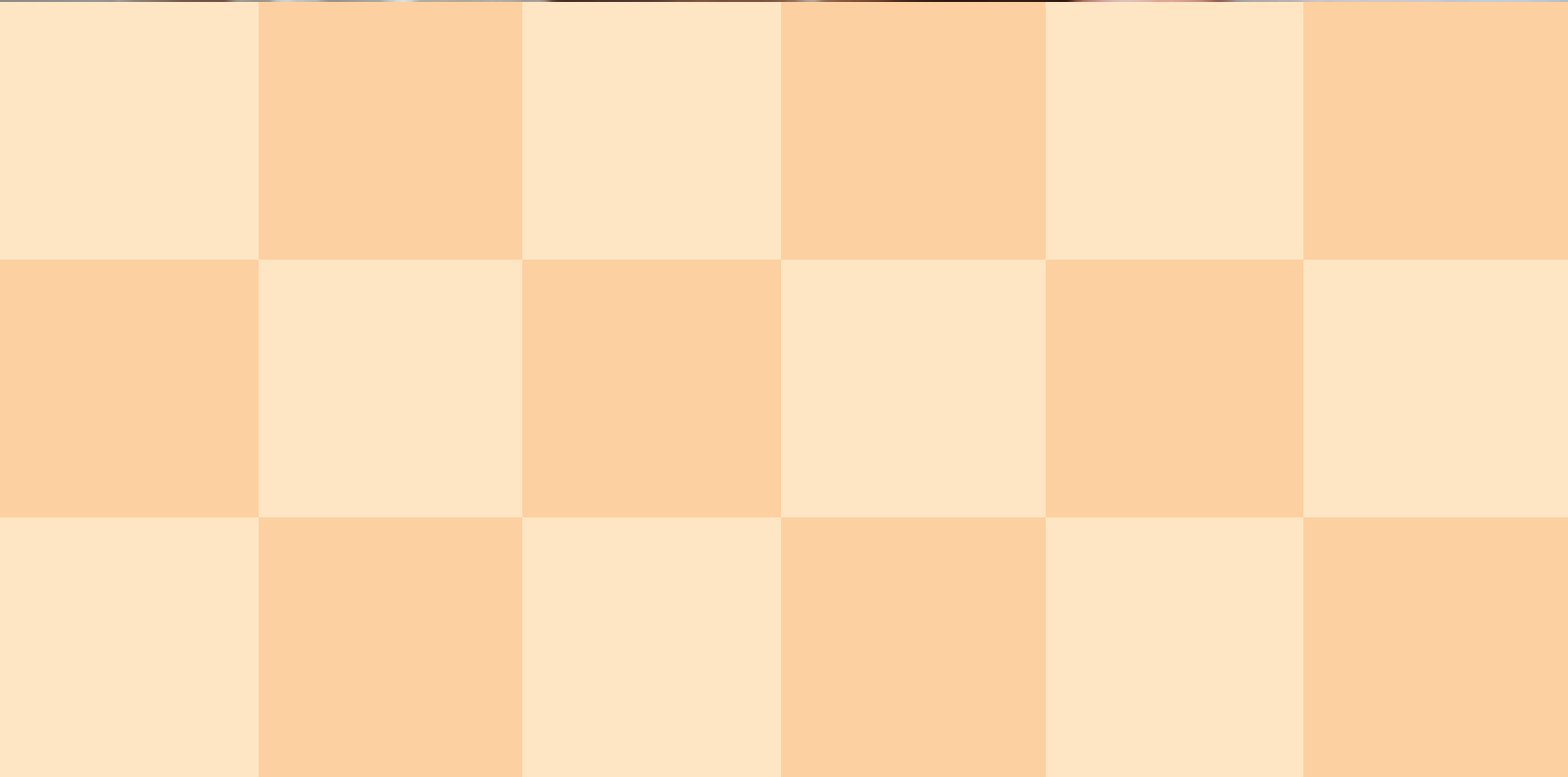




Diez años de talento y diversidad en los Consejos de Administración

Programa Women to Watch: una iniciativa de PwC para apoyar a mujeres directivas a convertirse en consejeras.





Índice de contenidos

01	Presentación. Diez años impulsando el talento femenino hacia los consejos	2
02	Una década de avances. La diversidad se consolida en los Consejos de Administración	4
03	Women to Watch 2026	8
	Una nueva generación preparada para los consejos	8
	Temas clave para los Consejos de Administración	10
	Perfil de las participantes	22
	Red Women to Watch	42
04	Club Alumnae Women to Watch	46
05	Consejeras independientes. Trayectorias de las 117 Women to Watch que reflejan el impacto en los consejos	69

01

Presentación. Diez años impulsando el talento femenino hacia los consejos

Hace diez años pusimos en marcha en PwC España el Programa Women to Watch, una iniciativa pionera nacida de la convicción de que el talento y la diversidad son inseparables. Desde el primer momento, nuestro propósito ha sido acompañar a altas ejecutivas en su camino hacia los Consejos de Administración como consejeras independientes y contribuir, al mismo tiempo, a que las empresas españolas incorporen el mejor talento disponible para afrontar con mayor solvencia los desafíos de futuro.

Desde el inicio, partíamos de una realidad patente: existían muchas ejecutivas extraordinariamente preparadas, con trayectorias sólidas y un enorme potencial para aportar valor en los Consejos de Administración, pero que no contaban con las mismas oportunidades que sus homólogos masculinos. Queríamos contribuir a corregir esa brecha y ayudar a estas profesionales a prepararse para acceder a los consejos, acompañándolas en el desarrollo de las capacidades necesarias para asumir ese rol sin renunciar a la exigencia de sus responsabilidades ejecutivas, una de las señas diferenciales del programa frente a otros itinerarios orientados a la transición hacia una segunda carrera como consejero.

El programa nació en un contexto en el que la presencia de mujeres en los Consejos de Administración era todavía reducida, tanto en España como en buena parte de Europa. Salvo algunas excepciones pioneras, como Noruega, que

ya había aprobado una ley de cuotas de género para los consejos, la diversidad en los máximos órganos de gobierno avanzaba entonces de forma limitada y desigual.

Women to Watch es un proyecto con un significado especial para PwC, porque profundiza tanto en materia de gobierno corporativo como en diversidad de género, dos ámbitos en los que nuestra firma trabaja desde hace años con intensidad. Por ello, diseñamos este programa de talento partiendo de cuatro ámbitos que nos parecían fundamentales: formación en gobierno corporativo, desarrollo de habilidades directivas e interpersonales, networking y mentoring, emparejando a las participantes con ejecutivas que podían ofrecer un acompañamiento valioso. De hecho, un rasgo diferencial del programa es que todas las mentoras son consejeras independientes que ya han recorrido el camino que van a emprender las participantes para acceder a un Consejo de Administración.

A ello se suma la creación del Club Alumnae Women to Watch, que nació en las primeras ediciones y que hoy se ha convertido en una red para compartir experiencias, generar oportunidades y mantener vivo el vínculo entre profesionales que tienen una misma ambición: contribuir a que los Consejos de Administración incorporen un liderazgo empresarial más diverso, preparado y representativo. Women to Watch es una iniciativa viva, que crece gracias a la



participación y el entusiasmo de todas las participantes.

A lo largo de esta década, el programa ha evolucionado al ritmo del mercado y de las nuevas exigencias del gobierno corporativo. Los consejos cada vez más demandan perfiles ejecutivos en activo, con experiencia directa en gestión, visión estratégica, financiera o de auditoría, y trayectorias en posiciones de alta dirección o C-Suite, como CEOs o directoras generales con responsabilidad sobre la cuenta de resultados (P&L). Esta evolución también se ha reflejado en el perfil de las participantes que han formado parte del programa durante los últimos diez años. Uno de los rasgos distintivos de Women to Watch es que está dirigido a ejecutivas en activo, capaces de compaginar su responsabilidad directiva con la preparación para acceder a un Consejo de Administración y de aportar valor desde la realidad actual de la empresa.

Tras diez ediciones, **400 ejecutivas han pasado por Women to Watch y 117 participantes han pasado a formar parte de Consejos de Administración como consejeras independientes**, un dato que refleja el impacto real y sostenido de la iniciativa. Más allá de las cifras, este resultado confirma que existía —y sigue existiendo— un extraordinario talento femenino preparado para asumir responsabilidades en los máximos órganos de las empresas.

En 2025, la presencia de mujeres en los consejos del IBEX 35 alcanzó el 41,5%, impulsada por los cambios regulatorios y por una mayor sensibilidad empresarial. Se trata de un avance significativo de las 35 empresas que conforman este índice bursátil, aunque todavía insuficiente para el resto de cotizadas, en las que la representación femenina se sitúa en el 37,7%. En el resto de las grandes compañías y grupos empresariales que no cotizan, la representación femenina es aún inferior, lo que confirma que alcanzar una composición equilibrada en los órganos de gobierno sigue siendo un objetivo pendiente.

Iniciativas como Women to Watch siguen siendo necesarias, porque ayudan a desarrollar y visibilizar el talento, lo conectan con oportunidades reales y contribuyen a construir un ecosistema empresarial en el que la diversidad no sea solo una exigencia regulatoria, sino una verdadera palanca de competitividad y aportación de valor para las compañías y para la sociedad. Con el orgullo de lo alcanzado en esta primera década y con la energía de un proyecto plenamente consolidado, **estamos decididos a seguir acompañando al mejor talento directivo femenino en su camino hacia los Consejos de Administración y a seguir construyendo, juntos, un liderazgo empresarial de excelencia y preparado para los retos del futuro.**

02

Una década de avances. La diversidad se consolida en los Consejos de Administración

1 Talento y diversidad: dos palancas imprescindibles para el buen gobierno corporativo

La presencia de mujeres en puestos clave de las empresas continúa siendo una prioridad para gobiernos, reguladores, directivos, inversores y la sociedad en su conjunto. Aunque en los últimos años se han producido avances significativos, todavía es necesario acelerar el ritmo para alcanzar un equilibrio real en los órganos de decisión. Programas como Women to Watch resultan especialmente relevantes para el tejido empresarial español. Las compañías están avanzando en la modernización de sus modelos de gobierno y muestran un interés creciente por atraer perfiles con experiencia ejecutiva, visión estratégica y capacidad para aportar diversidad real a sus órganos de decisión. Sin embargo, identificar ese talento no siempre es algo fácil, especialmente en el caso de mujeres directivas, cuya trayectoria no ha contado históricamente con la misma visibilidad.

2 Un marco regulatorio que acelera la diversidad

La Ley de Representación Paritaria, aprobada en 2024, que traspone la Directiva comunitaria de paridad de género, la Ley de Sociedades de Capital y el Código de Buen Gobierno de la CNMV fijan como referencia alcanzar un 40% de presencia del sexo menos representado en los órganos de decisión. Este contexto ha contribuido a transformar progresivamente la composición de los Consejos de Administración y a situar la diversidad en el centro de la agenda corporativa.



3 El IBEX 35 supera el umbral del 40%

Las empresas del IBEX 35 han alcanzado un 41,5% de presencia femenina (el género menos representado hasta la fecha) en sus consejos al cierre de 2025, según datos de la CNMV. Sin embargo, en el conjunto de las cotizadas la representación femenina se sitúa en el 37,7%. Las cifras reflejan una evolución positiva, pero todavía insuficiente para el conjunto del mercado.

4 La diversidad como valor estratégico y motor de competitividad

El verdadero avance se produce cuando la diversidad deja de entenderse como una obligación normativa y se integra como un valor estratégico. Las organizaciones que incorporan la diversidad en su cultura y en sus modelos de liderazgo están mejor preparadas para innovar, anticipar riesgos, conectar con sus grupos de interés y generar rentabilidad sostenible.

La diversidad no es solo una cuestión de representación: es una herramienta de competitividad, transformación y creación de valor a largo plazo.

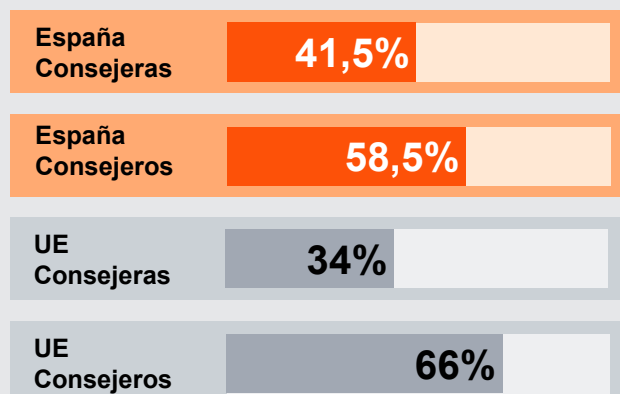
5

España, entre los países que más avanzan en diversidad en los consejos del IBEX

La presencia de mujeres en los Consejos de Administración sigue creciendo de forma sostenida en los principales mercados internacionales. En este escenario, España destaca como uno de los países con mayor impulso reciente, tras aumentar en 4,8 puntos porcentuales la representación femenina en los consejos del IBEX 35 desde 2023, superando así el umbral del 40%. Además, figura entre los países con una evolución más notable desde 2014, al haber incrementado en 23,8 puntos porcentuales la presencia de mujeres en los consejos del IBEX desde entonces, cuando se situaba en el 18%.

La evolución de fondo también es relevante. Desde 2014, los países europeos han venido mejorando de manera generalizada la presencia femenina en sus Consejos de Administración, con Francia y Reino Unido entre los mercados más avanzados. En conjunto, los datos reflejan una transformación estructural positiva, aunque todavía con velocidades y niveles de desarrollo desiguales según cada país.

Porcentaje de miembros de los Consejos de Administración en las mayores empresas cotizadas (%)



Fuente: Instituto Europeo para la Igualdad de Género (EIGE), 2025.

6

Más independiente, cualificado y preparado: así evoluciona el perfil del consejero

La renovación de los Consejos de Administración se ha convertido en una prioridad estratégica para las compañías, que demandan perfiles más preparados, independientes, comprometidos y capaces de responder a un entorno de crisis global cada vez más complejo e incierto.

Los consejos avanzan buscando perfiles capaces de aportar conocimiento sectorial, visión internacional, experiencia ejecutiva, competencias digitales —incluido el criterio para valorar el impacto de la inteligencia artificial en los modelos de negocio—, sensibilidad en materia de sostenibilidad y una visión sólida del entorno geoeconómico y geopolítico, así como capacidad para anticipar los riesgos e identificar las oportunidades empresariales derivadas de los cambios en el orden mundial.

Al mismo tiempo, accionistas, inversores y otros stakeholders relevantes reclaman una diversidad más genuina, basada en la integración real de perfiles con distintas experiencias, conocimientos, trayectorias y perspectivas.

7 Women to Watch: diez años preparando talento para transformar los consejos

Women to Watch se ha consolidado como una iniciativa de referencia en la preparación y proyección de mujeres ejecutivas hacia los Consejos de Administración. A lo largo de sus diez ediciones el programa ha acompañado a 400 profesionales con alto potencial y 117 participantes han accedido a Consejos de Administración como consejeras independientes.

Estas cifras reflejan el impacto de una iniciativa que nació para preparar, visibilizar y conectar talento femenino con oportunidades reales en los máximos órganos de decisión empresarial. Diez años después, Women to Watch sigue respondiendo a una necesidad vigente: contribuir a que los consejos sean más diversos, estén mejor preparados y reflejen con mayor fidelidad el talento disponible en la sociedad, generando así más valor para las compañías y para el conjunto del tejido empresarial.



03

Women to Watch 2026

Una nueva generación preparada para los consejos

Women to Watch es un programa dinámico y participativo en el que la implicación de las participantes es un elemento fundamental. El programa está diseñado para apoyar cada año a 40 altas ejecutivas de empresas líderes, lo que permite abordar los temas clave, reflexionar sobre tendencias en gobierno corporativo con tiempo suficiente y establecer vínculos duraderos.

La última edición de Women to Watch, celebrada entre septiembre de 2025 y junio de 2026, demuestra la solidez de una iniciativa con impacto real que, desde hace una década, acompaña a mujeres directivas en su preparación para incorporarse a los Consejos de Administración y compaginarlo con su rol ejecutivo.

El objetivo es acceder a un consejo desde una perspectiva completa y equilibrada, que tenga en cuenta todos los elementos necesarios para abordar este camino. Por ello, el programa tiene un enfoque integral que se desarrolla a partir de cuatro ámbitos de actuación:



1. Formación

Para convertirse en consejera, es preciso prepararse y contar con conocimientos actualizados sobre tareas y responsabilidades que no siempre son sencillas de entender o asumir. En un contexto cada día más desafiante, es imprescindible entender correctamente los mecanismos del gobierno corporativo y manejar herramientas avanzadas.

En PwC entendemos la formación desde una perspectiva innovadora, que aporte a la futura consejera conocimientos realmente útiles para afrontar con éxito su incorporación a un consejo. Por ello, los contenidos se centran en ámbitos como el estado del arte del gobierno corporativo, la estrategia, la información financiera, la auditoría, la gestión de riesgos, la IA y el entorno digital del consejero y los temas de CSRD, entre otras materias clave.

Las ponencias corren a cargo de expertos de PwC, así como de consejeros de primer nivel y otros especialistas de reconocido prestigio que aportan directamente su visión y su experiencia.



2. Desarrollo personal

Para recorrer el camino hacia un consejo también es necesario hacer una reflexión personal individual y proyectarse hacia el futuro. El primer paso es ayudar a las profesionales a contar con un plan personalizado que se adapte a sus fortalezas y que les permita gestionar tanto sus conocimientos como sus redes de contactos. Por ello, el programa incluye sesiones con expertos que ayudan a las participantes a definir su estrategia de desarrollo personal, diseñar su plan de actuación, mejorar sus habilidades de comunicación o trabajar su marca personal en redes sociales, entre otras habilidades.



3. Networking

El mundo empresarial es complejo y heterogéneo, por lo que es clave establecer espacios de encuentro para que empresas, directivos, consejeros y mujeres preconsejeras puedan compartir conocimientos y puntos de vista. Estamos convencidos de que generar y reforzar redes profesionales permite optar a oportunidades interesantes, conocer de primera mano experiencias de interés y, en suma, generar sinergias. Para construir estas redes, el programa incluye eventos y encuentros restringidos, así como un Club Alumnae que aporta continuidad al programa y mantiene los vínculos a largo plazo.



4. Mentoring

Desarrollar el potencial como consejeras requiere un proceso de aprendizaje estructurado, pero también compartir vivencias y conocimientos con profesionales que aporten su visión, su experiencia y su know-how. A cada una de las participantes se le asigna una mentora que desarrolla su labor de manera estructurada y siguiendo una metodología testada que permite alcanzar los objetivos fijados en su propio plan de acción personal. Todas las mentoras son consejeras independientes que ya han recorrido el camino que ahora emprenden las participantes para acceder a un Consejo de Administración. De ahí procede una de las enseñanzas más valiosas del programa: el aprendizaje directo de profesionales que conocen de primera mano las exigencias, los retos y las oportunidades de ese proceso. Trabajar junto a consejeras a lo largo de todo el programa, compartir experiencias de manera personalizada y dialogar de manera continua permite a las directivas conocer a fondo tanto sus fortalezas como sus prioridades, así como poner en marcha su plan de acción, realista y alineado con su estrategia para acceder a consejos. Al mismo tiempo, el programa de mentoring sirve para generar vínculos duraderos entre mentora y mentorizada que ayudarán a ambas a reforzar su desarrollo personal y profesional. Esta experiencia compartida explica, en buena medida, que el mentoring sea uno de los componentes más valorados de Women to Watch.

Temas clave para los Consejos de Administración



1

Las reglas del juego

Gemma Moral

Socia responsable de Capital Humano de PwC España.

Nos encontramos en un momento crucial en el que el mundo corporativo se está transformando profundamente. En este contexto, el **gobierno corporativo** no solo ha cambiado mucho, sino que su transformación **sigue acelerándose**. El aumento de la regulación, la presión de los mercados y una sociedad cada vez más exigente han elevado el nivel de responsabilidad de los Consejos de Administración. En España, este proceso se ha visto impulsado desde la aprobación de modificación de la Ley de Sociedades de Capital en 2014 (con actualizaciones críticas entre 2024 y 2025 para adaptarse a nuevas normativas de paridad y reestructuración empresarial), la actualización del

Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas (CBGSC), la reforma del Código Penal y la nueva ley de Auditoría, dando lugar a **un marco más exigente y profesionalizado** por parte de los consejos y de los consejeros, entre otras.

En este contexto, **el gobierno corporativo pivota sobre la sostenibilidad, la transparencia y confianza, y la segregación de funciones como principios fundamentales**. Además, áreas como la estrategia y la composición del consejo aún requieren mayor visibilidad, por ello las autoevaluaciones anuales de los consejos son esenciales para identificar áreas de mejora y establecer planes de acción efectivos.

Con todo, se establecen las reglas para la regulación y el funcionamiento de los **tres stakeholders de las sociedades: los accionistas, el órgano de administración (Consejo de Administración) y los**

directivos, siendo el Consejo de Administración el eje nuclear del gobierno corporativo, y cuya función principal radica en la toma de decisiones estratégicas, guiadas por el interés social, así como la supervisión efectiva de la gestión realizada por el equipo directivo, con especial atención a los riesgos, el control interno y la sostenibilidad del modelo de negocio. Por su parte, **los consejeros deben desempeñar su función con diligencia y lealtad, dedicar tiempo suficiente, estar informados, participar activamente y emitir juicios propios**, con libertad e independencia de criterio.

En cuanto a la **composición del consejo** y sus diferentes tipos de consejeros, destacan los **consejeros ejecutivos**, con funciones ejecutivas de dirección y gestión de la compañía; y los **no ejecutivos**, encargados esencialmente de la función de supervisión, pudiendo ser **dominicales**, si representan a accionistas con una participación significativa, o **independientes**, si su función es aportar una visión objetiva e independiente sin vínculos directos con la propiedad o la gestión, todos ellos debiendo actuar en defensa del interés social.

La Ley y el CBGSC establecen que los consejeros ejecutivos deben ser los mínimos y debe haber una amplia mayoría de no ejecutivos, de los cuales la mayor parte deben ser independientes, quienes además deben presidir las comisiones asesoras del Consejo (Comisión de Auditoría, Comisión de Nombramientos y Comisión de Remuneraciones). Según el informe anual de la CNMV publicado en 2025, en las empresas del IBEX 35 los consejeros independientes ya representan el 57,4% del total de sus miembros, consolidando la tendencia de que más de la mitad del Consejo tenga este carácter.

Por otra parte, la normativa exige nombrar un **consejero independiente coordinador** (lead independent director) **cuando el presidente es también el primer ejecutivo** para actuar como “contrapeso”, permitiéndole convocar sesiones, evaluar al presidente o gestionar la sucesión. Por su lado, **el secretario del consejo es el garante del buen funcionamiento y la legalidad** de las

actuaciones, asegurando junto al presidente, que los consejeros reciban información adecuada y puntual para garantizar la seguridad jurídica en la toma de decisiones.

En este marco, **la diversidad es fundamental** para que un consejo sea eficaz y adaptado a los tiempos modernos. Según el CBGSC, esto incluye diversidad de género, edad, experiencia y conocimientos. Un consejo diverso enriquece el debate, reduce sesgos y mejora la calidad de las decisiones, asumiendo de forma más efectiva los retos geopolíticos, tecnológicos y regulatorios.

La solidez del gobierno corporativo también depende tanto de una planificación sucesoria institucionalizada —con procedimientos objetivos para el relevo de la presidencia y las comisiones— **como de la interacción con el entorno exterior**. En este contexto, el papel de los inversores institucionales y los proxy advisors cobra una relevancia crítica, ya que estos actores operan hoy bajo mayores exigencias de **transparencia** y están obligados a publicar sus políticas de implicación.

Por otra parte, las sociedades y los Consejos de Administración han ampliado su enfoque más allá del retorno de la inversión al accionista. El consejo debe asegurar que la **estrategia incorpore una visión de largo plazo, contemple el propósito corporativo y tenga en cuenta el impacto en otros stakeholders**, como empleados, clientes, proveedores y comunidades.

En definitiva, **un consejo efectivo debe ser independiente, proactivo e imparcial**. Es esencial que sea capaz de hacer preguntas difíciles y emitir juicios bien fundamentados. Son las Guías Técnicas de la CNMV (3/2017 y 1/2019) las que insisten explícitamente en los conceptos de independencia y escepticismo de los consejeros. Además, **el principio del “business judgement rule”** (la regla de la discrecionalidad empresarial) **es fundamental para la protección de los consejeros**, siempre que las decisiones se tomen de buena fe, con la información adecuada y mediante procesos de decisión correctos.



Estrategia y crecimiento en los Consejos de Administración

Miren Telleria

Socia responsable del sector Inmobiliario de PwC España.

Ana García Fau

Consejera independiente de Caixabank, Cellnex, Acerinox y Gestamp.

Hablar de crecimiento es hablar de estrategia; y hablar de **estrategia**, es hablar del **Consejo de Administración**. La aprobación de la estrategia corporativa es una facultad indelegable del consejo, que no puede limitarse a refrendar propuestas de la dirección, sino que debe ejercer un liderazgo activo y orientado a la creación de valor sostenible. En este contexto, **tan importante es el crecimiento orgánico como el inorgánico**: el M&A se convierte en una de las herramientas más relevantes de crecimiento ya que no se trata solo de cerrar operaciones, sino de hacerlo con racional estratégico y disciplina financiera.

El éxito de las transacciones corporativas

comienza con la propia composición del consejo.

Si la compañía contempla crecimiento inorgánico, este debe contar con las competencias y las capacidades —o skills financieros, estratégicos y sectoriales— necesarias para comprender y evaluar adecuadamente las transacciones corporativas.

En paralelo, también surgen conflictos asociados a los esquemas de honorarios. Cuando asesores externos o directivos tienen pactado un *success fee*, pueden generarse incentivos desalineados. El consejo debe revisar cuidadosamente estas estructuras para asegurar que la recomendación responda al interés social y no a un incentivo económico coyuntural.

La experiencia empresarial muestra que **el crecimiento inorgánico ha sido una palanca relevante de creación de valor**. Una parte muy significativa de las compañías ha generado valor mediante adquisiciones, fusiones o desinversiones. Estas últimas también son transacciones estratégicas: desinvertir puede liberar recursos, reducir riesgo y reforzar el foco corporativo. Lo esencial es que cada operación esté integrada en el plan estratégico previamente definido.

Con todo, **la reflexión estratégica es fundamental**.

A menudo surgen oportunidades **out of the blue** y solo si existe un análisis previo y claridad sobre cómo la compañía quiere crecer, el consejo podrá reaccionar con criterio y actuar con coherencia.

El **plan estratégico** debe incorporar una sólida equity story, un modelo claro de generación de valor y proyecciones financieras robustas. Además, debe integrar factores ESG, adopciones tecnológicas y un mapa de riesgos actualizado. El consejo no solo lo aprueba, sino que supervisa su ejecución y comunica sus líneas maestras a los stakeholders.

Otra variable determinante es el **factor tiempo**. No todos los momentos son adecuados para invertir o desinvertir. Un entorno de tipos de interés elevados o la necesidad de endeudamiento puede desaconsejar una operación. Del mismo modo, una caída significativa en la cotización puede, por ejemplo, alterar el equilibrio de una fusión “entre iguales”, modificando el peso relativo en la entidad combinada. Aunque la estrategia sea correcta, el contexto puede exigir esperar.

Desde la perspectiva de **gobernanza**, la Comisión de Auditoría suele revisar el impacto fiscal y contable de las transacciones y, cada vez más, también los aspectos de valoración, dado su mayor conocimiento financiero-contable. En operaciones especialmente complejas o transformacionales, puede crearse un comité ad hoc con protocolos regulados y tasados. Sin embargo, la aprobación final corresponde siempre al consejo en pleno.

Una vez cerrada la transacción comienza el **verdadero reto: la integración y la creación efectiva de valor**. Muchas operaciones fracasan por gaps de transacción (alta competitividad, análisis insuficiente, ansiedad por cerrar el acuerdo o cambios en el entorno) o por gaps de integración (planificación inadecuada, falta de liderazgo o pérdida de foco en el negocio ordinario). Por ello, **el consejo debe establecer un cuadro de mando específico para verificar el éxito del deal**, definiendo indicadores concretos que permitan evaluar si las hipótesis estratégicas y financieras se están cumpliendo.

En definitiva, **estrategia y crecimiento son dos caras de la misma moneda**. El consejo está para aprobar y supervisar la estrategia; para analizar las operaciones rigor; y para tener visión de largo plazo y disciplina fiduciaria. Porque, en efecto, **las transacciones corporativas son para valientes, pero sobre todo son para consejos preparados**.

Buenas prácticas en los Consejos de Administración



Conectar la composición del consejo con la estrategia.



Retar a la dirección de la forma adecuada.



Dedicar más tiempo a la estrategia y variar el formato de interacción.



Ampliar las fuentes de información.



Involucrarse en el seguimiento y saber cuándo pivotar.

Fuente: “Estrategia y crecimiento en los Consejos de Administración”. Programa Women to Watch 2026.



La transformación digital y la IA. Nuevos consejos para una nueva era

Armando Martínez

Socio responsable de Consultoría Tecnológica de PwC España.

Rita Estévez

Consejera independiente de Línea Directa, Zegona Telecom plc (Vodafone España) y Banco Morabanc.

En el contexto actual de **tecnología e inteligencia artificial**, los Consejos de Administración y las empresas se enfrentan a **un escenario que demanda un enfoque estratégico e integrador**. La creciente relevancia de la inteligencia artificial, especialmente en su forma generativa y agente, plantea retos significativos que deben ser abordados desde la perspectiva del gobierno corporativo y que exige también responsabilidades adicionales, porque estos retos no solo incluyen cuestiones técnicas, sino también éticas, sociales y culturales que requieren un análisis profundo y una implementación cuidadosa. Los beneficios de la IA en términos de rendimiento, productividad y eficiencia son innegables.

En este contexto, **la incorporación de perfiles tecnológicos en los consejos ya no es opcional: es una necesidad**.

Contar con consejeros con experiencia en tecnología y datos no solo mejora la comprensión de las oportunidades que ofrece la IA, sino que permite formular preguntas más pertinentes y críticas sobre su desarrollo, implementación y riesgos asociados.

Uno de los principales desafíos es precisamente **la gobernanza de la inteligencia artificial**. La creciente sofisticación de estas herramientas obliga a las organizaciones a desarrollar estructuras sólidas de supervisión y control. Entre las prioridades que los consejos deben abordar destacan:

- **La fragmentación y soberanía de datos:** garantizar que los datos estén integrados, protegidos y bajo jurisdicciones que aseguren su control y privacidad.
- **Los riesgos de sesgo en modelos de IA:** mantener la supervisión humana y los mecanismos de trazabilidad para evitar errores que puedan afectar decisiones estratégicas.
- **Las métricas de rentabilidad:** establecer indicadores claros para medir el retorno de inversión y el impacto real de las iniciativas de IA.
- **La gobernanza ética:** asegurar que el uso de estas tecnologías respete los principios de transparencia, responsabilidad y equidad.

Por otra parte, la **ciberseguridad** continúa posicionándose como **uno de los principales riesgos que los consejos deben gestionar**, incluso antes de la expansión masiva de la inteligencia artificial. Este riesgo, estrechamente vigilado por los órganos de gobierno, suele recaer en la Comisión de Auditoría, encargada de supervisar los riesgos tanto financieros como no financieros que enfrentan las empresas, dentro de los cuales la seguridad digital ocupa un lugar destacado.

El endurecimiento de las normativas europeas añade un nuevo nivel de responsabilidad. **Los consejos deben mantenerse informados, establecer protocolos claros de actuación y reaccionar con rapidez** ante incidentes de seguridad informática. En muchos casos, esto implica deliberar sobre inversiones extraordinarias para proteger infraestructuras digitales y mitigar posibles ciberataques.

Pero el desafío no es solo tecnológico. El cambio cultural dentro de las organizaciones es igualmente determinante. La resistencia al cambio, la falta de velocidad en la adaptación organizacional o la incertidumbre sobre el impacto de la automatización pueden frenar el aprovechamiento de la IA. Por ello, **los líderes deben fomentar una cultura de innovación y aprendizaje continuo**, donde la formación y el desarrollo profesional acompañen la evolución tecnológica.

En última instancia, **el papel de los Consejos de Administración será equilibrar la adopción tecnológica con la preservación del juicio humano**. La inteligencia artificial no sustituye al liderazgo, sino que lo amplifica. Gestionar esta relación con criterio, responsabilidad y visión estratégica será clave para que las organizaciones capitalicen las oportunidades de la transformación digital mientras mitigan sus riesgos. En esta nueva era, **el buen consejero no solo entiende el negocio: entiende también la tecnología que lo está redefiniendo**.





La auditoría y gestión de riesgos en un mundo complejo

Ramón Abella

Socio responsable de Governance, Risk & Compliance de PwC España.

Marisa Jordá

Consejera independiente de Bankinter y Grupo Bimbo.

En el actual entorno empresarial, **la auditoría y la gestión de riesgos se han convertido en funciones muy relevantes del gobierno corporativo**. Con ello, la Comisión de Auditoría y Riesgos juega un papel esencial, ya que la **supervisión y gestión de riesgos** ha dejado de ser únicamente **una tarea técnica u operativa para convertirse en una responsabilidad clave del Consejo de Administración**, que debe velar por la sostenibilidad de la compañía y la protección de su valor a largo plazo.

Regulada por la Ley de Sociedad de Capitales y la ley de Auditoría de Cuentas, **el rol esencial de la Comisión de Auditoría y Riesgos consiste en asesorar y prestar ayuda especializada al Consejo de Administración**. Entre sus responsabilidades destacan **la supervisión de la información**

financiera (velando por su integridad, fiabilidad y relevancia de la información financiera, así como de los sistemas de control interno), **la independencia de la auditoría interna, el desarrollo de la auditoría externa y la gestión de riesgos**.

Tradicionalmente la gestión de riesgos se abordaba a través de mapas relativamente estáticos, en los que se enumeraban posibles amenazas y se clasificaban según su probabilidad e impacto. La experiencia reciente ha evidenciado que este enfoque resulta insuficiente. Como consecuencia, **los mapas de riesgos han dejado de ser ejercicios puntuales para convertirse en herramientas dinámicas** que deben revisarse periódicamente y adaptarse a la evolución del entorno y de la propia estrategia empresarial. Más allá de enumerar riesgos, **el verdadero valor de estos mapas radica en su capacidad para ayudar a las organizaciones a anticipar escenarios y ajustar sus planes de actuación**.

Para gestionar adecuadamente los riesgos, tanto a nivel macro como micro, **es necesario contar con un modelo robusto de gestión de riesgos**, que deberá contribuir a generar confianza y credibilidad ante los distintos grupos de interés; asegurar un mayor control y supervisión de las operaciones corporativas; favorecer el adecuado cumplimiento normativo;

proteger a los consejeros; aportar equilibrio entre la supervisión y la gestión; y favorecer la atracción de potenciales inversores y proteger el valor de la compañía.

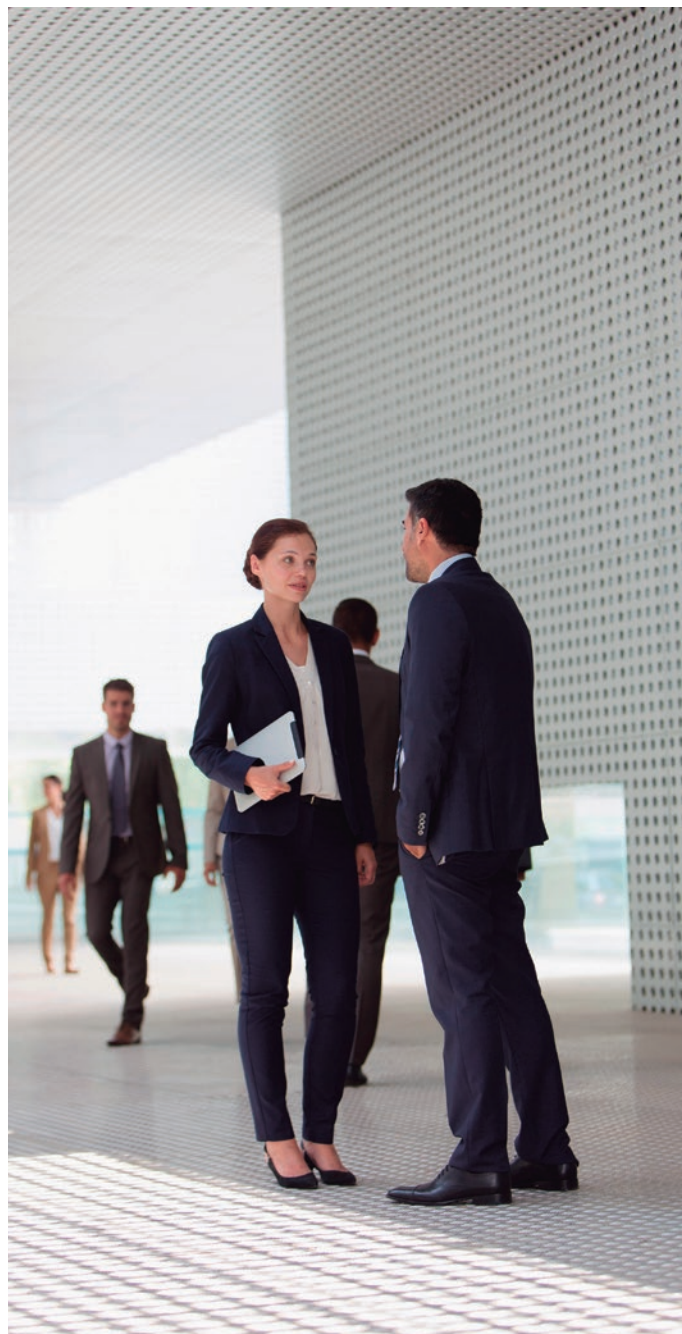
El **modelo de las tres líneas de defensa** proporciona de una manera simple y efectiva la separación de funciones necesarias para una adecuada gestión del riesgo:

- 1. Primera línea de defensa:** corresponde a la propia **gestión operativa**. Las unidades de negocio y los equipos directivos son responsables de identificar, evaluar y gestionar los riesgos en su actividad diaria.
- 2. Segunda línea de defensa:** integra las **funciones de supervisión y control**, como cumplimiento normativo o gestión de riesgos corporativos, que establecen metodologías, políticas y seguimiento.
- 3. Tercera línea de defensa:** la **auditoría interna**, que evalúa de forma independiente la eficacia de todo el sistema de control y reporta directamente a la Comisión de Auditoría. La tercera línea de defensa es especialmente importante, ya que la auditoría interna ofrece una evaluación objetiva sobre el funcionamiento de los controles y el cumplimiento de las políticas establecidas.

Asimismo, la información no financiera ha alcanzado un nivel de relevancia comparable al de la información financiera, pero en muchos casos aún carece de sistemas de control interno suficientemente desarrollados. Para enfrentar este desafío, se están desarrollando normativas que regularán la información no financiera con las que la Comisión de Auditoría deberá adaptarse. De igual manera, los equipos directivos tienen que anticiparse y tener preparados los modelos de reporting porque el plan de sostenibilidad empieza en la estrategia.

En definitiva, **la gestión de riesgos exige una visión global y una estructura sólida de gobierno corporativo**. El trabajo conjunto del Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría garantiza que la organización no solo identifique los riesgos relevantes, sino que también

disponga de los mecanismos adecuados para afrontarlos de manera eficaz. Solo a través de esta combinación de supervisión estratégica, cultura de anticipación y adecuada articulación entre gestión, control y auditoría será posible afrontar los riesgos emergentes y convertirlos, cuando sea posible, en oportunidades.





Consejos de Administración y Sostenibilidad

Pablo Bascones

Socio responsable de Sostenibilidad y Cambio Climático de PwC España.

Rosa García Piñeiro

Consejera independiente de Acerinox, Ence y PowerCo (Grupo VW) y codirectora del Programa ESG para consejeros de ESADE.

La sostenibilidad vive una transformación profunda. A pesar de los mensajes contradictorios sobre fatiga, desregulación o pérdida de impulso, **la sostenibilidad está evolucionando y, con ella, el modo en que las empresas y sus Consejos de Administración la abordan**. El foco ya no es el mero cumplimiento normativo, sino que se ha ampliado hacia la transformación del negocio, la gestión de riesgos y la creación de valor a largo plazo.

Europa representa con claridad esta evolución. Desde 2019 con el lanzamiento del Green Deal y la consolidación del objetivo Net Zero (cero emisiones netas) para 2050, la Unión Europea ha impulsado un ambicioso desarrollo normativo en materias como cambio climático, eficiencia energética, economía circular, finanzas sostenibles, taxonomía y

transparencia empresarial. Este avance regulatorio ha contribuido a acelerar la integración de la sostenibilidad en la gestión corporativa, pero también ha generado una percepción de elevada complejidad en muchas organizaciones.

En este contexto, **la CSRD constituye un hito relevante**. Aunque se la haya presentado como una directiva de reporting, en realidad **está empujando a las compañías a revisar su estrategia, sus planes de descarbonización, su relación con la cadena de valor y sus sistemas de control y gobernanza**. La experiencia del primer año de aplicación ha demostrado, además, que la implantación requiere anticipación, recursos, capacidades técnicas especializadas y una adecuada coordinación entre áreas.

Para los Consejos de Administración, la pregunta ya no es si la sostenibilidad debe tratarse, sino cómo integrarla en la estrategia de negocio. No es casual que los CEOs a nivel global hayan destacado la necesidad urgente de reinventarse. Cada vez más directivos reconocen que la sostenibilidad reduce costes, mejora la resiliencia y condiciona la viabilidad futura del negocio. El cambio de enfoque es, por tanto, decisivo: **cuando la sostenibilidad se trata solo como obligación, genera coste; cuando se incorpora como transformación, preserva y crea valor**.

Ese es precisamente el papel del consejo, que debe pretender que cualquier iniciativa se traduzca en impacto sobre la cuenta de resultados, el balance o el valor de la empresa, sin perder de vista que también habrá actuaciones necesarias por cumplimiento, por gestión del riesgo o por licencia social para operar. Este enfoque es especialmente relevante ante riesgos cada vez más tangibles. Por ejemplo, el cambio climático ya afecta a operaciones, logística, costes energéticos, seguros y continuidad de negocio; y a ello se suman los riesgos de transición asociados a cambios regulatorios, tecnológicos y de mercado, entre otros.

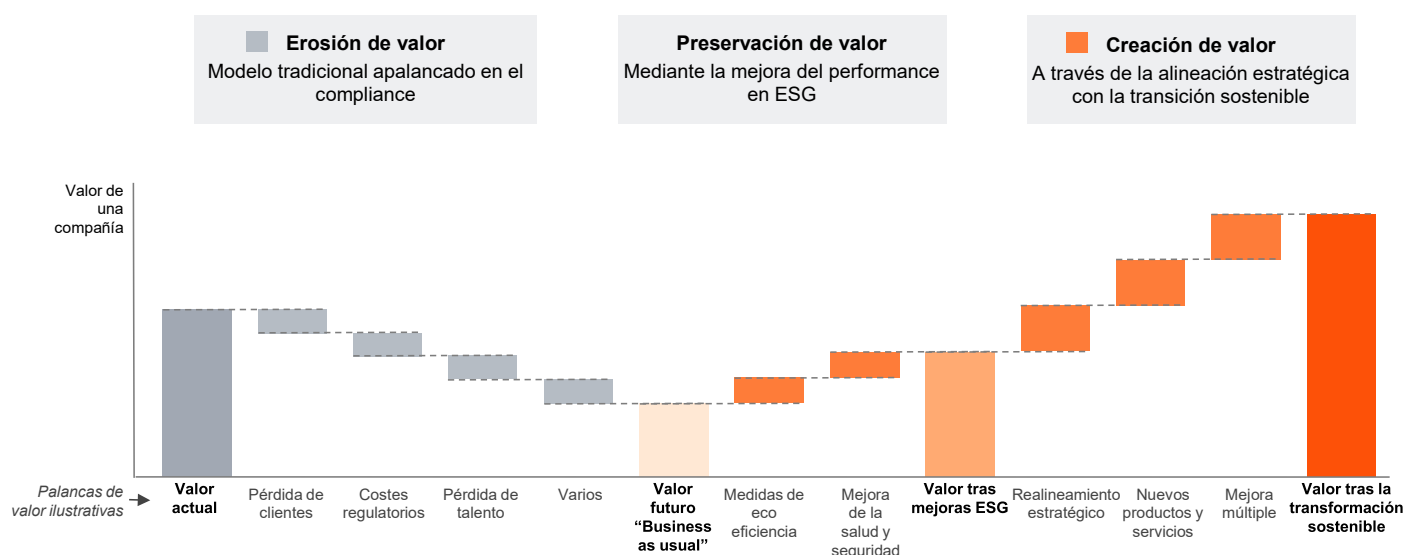
Frente a este panorama, debe entenderse que **la sostenibilidad, bien integrada, puede actuar como una palanca de transformación y generación de valor**. De ahí que el papel del consejo sea decisivo y le corresponda:

- Comprender qué cuestiones de sostenibilidad son realmente materiales para la compañía.
- Identificar a los stakeholders con mayor capacidad de influencia.

- Supervisar indicadores críticos.
- Asegurar que los incentivos de la dirección están alineados.
- Verificar que la cultura organizativa traduce esos objetivos a la operativa diaria. La sostenibilidad solo arraiga cuando se explica en el lenguaje del negocio y de cada puesto de trabajo.

En definitiva, **la sostenibilidad** puede cambiar de lenguaje, de prioridades y de métodos, pero **sigue siendo una cuestión central para el buen gobierno corporativo**. Y, sobre todo, hay oportunidades en todos los sectores de actividad. Por tanto, las empresas que sepan anticiparse estarán mejor posicionadas y, en ese tránsito, el Consejo de Administración debe liderar la conversación sobre cómo convertir la sostenibilidad en fuente real de resiliencia.

La aportación de valor de la sostenibilidad en las compañías



Fuente: PwC.



Geopolítica y Consejos de Administración

Manuel Martín Espada

Socio responsable de Mercados de PwC España.

Emma Fernández

Consejera independiente de Axway, Santander's Digital Consumer Bank, Grupo Iskaypey y Metrovacesa.

La geopolítica de los últimos años ha impactado significativamente a todos los niveles. **El contexto geopolítico, tecnológico y macroeconómico es una variable de negocio que ha cobrado aún mayor importancia.** Estos factores afectan directamente a los márgenes, la liquidez, el capital, la cadena de suministro, la tecnología, el talento, la propiedad intelectual y la reputación

El punto de partida es reconocer que el futuro no puede gestionarse desde una única hipótesis. El marco actual está marcado por una creciente fragmentación entre grandes bloques, especialmente Estados Unidos y China, y por una Europa que conserva capacidades relevantes, pero que sufre dificultades de ejecución, exceso regulatorio y dependencias estratégicas.

A esto se suma que la globalización ya no funciona bajo la lógica del win-win, sino que es un entorno más coercitivo, donde la tecnología (IA, cloud, datos o

ciberseguridad, entre otros) se ha convertido en un activo de poder, soberanía y seguridad y donde ya no se trata de qué tecnologías adoptar sino de en qué condiciones, con qué dependencias, con qué riesgos o con qué grado de autonomía.

Ante este entorno, el plan de acción no consiste en predecir el futuro, sino en trabajar con escenarios. Una estrategia alineada con la geopolítica permite tomar decisiones más coherentes. Para ello, se puede seguir cuatro ejercicios prácticos:

- 1. Identificar variables macro relevantes al negocio:** alineando al equipo directivo en una visión compartida de riesgos y vulnerabilidades e identificando las partes del negocio más expuestas a la macroeconomía (diferenciando por geografía y línea de negocio).
- 2. Medir su impacto en las cuentas y el balance:** realizar stress test de la P&L ante distintos escenarios; cuantificar del impacto en márgenes, working capital, liquidez, capital, continuidad operativa y reputación; y reevaluar planes de inversión, M&A, compromisos de mercado y exposición tecnológica.
- 3. Monitorizar el contexto y reevaluar riesgos:** definir triggers y señales de escalada hacia escenarios adversos; establecer revisiones periódicas en consejos y comités alineadas al impacto en negocio; y contar con dashboards de indicadores macro, geopolíticos, tecnológicos y regulatorios.

4. Anticipar y mitigar: con planes de contingencia y medidas de mitigación por escenarios; palancas de eficiencia y ajuste de costes activables por escenario; coberturas financieras; diversificación de proveedores; reducción de dependencias críticas; y alternativas frente a posibles bloqueos tecnológicos o regulatorios.

Los retos de las empresas son cada vez más transversales: en el plano comercial y financiero, hay presión en volúmenes, márgenes y costes; en el plano operativo, las cadenas de suministro están expuestas a disrupciones, restricciones regulatorias, concentración de proveedores, y dependencia de materias primas críticas; en el plano tecnológico, crecen las dependencias en cloud, IA, software y plataformas digitales; y en el

plano humano, un impacto directo en el talento, tanto por las nuevas capacidades requeridas como por el debilitamiento futuro del training on the job.

Por ello, el Consejo de Administración debe reforzar capacidades concretas que permitan traducir la incertidumbre en decisiones empresariales.

En definitiva, la geopolítica está dentro de la empresa en múltiples capas. El consejo que entienda esta conexión podrá convertir la incertidumbre en una disciplina de gobierno; el que no, descubrirá demasiado tarde que el entorno también se refleja en el balance.

1

Inteligencia geopolítica propia

No se trata de recibir informes externos sobre el mundo, sino de construir una capacidad interna que conecte macro tendencias con la cadena de valor de la compañía. La geopolítica debe bajar al nivel de KPI, riesgos operativos y decisiones de inversión.

2

Planificación por escenarios

Trabajar con varios futuros posibles, incorporando impactos financieros, señales de alerta y decisiones asociadas a cada escenario. Se debe contemplar variables macroeconómicas, escenarios de fragmentación tecnológica, restricciones comerciales, disrupciones de suministro o cambios regulatorios, entre otros.

3

Resiliencia de la cadena de suministro

Contar con proveedores alternativos, mayor visibilidad, due diligence reforzado y planes B para componentes críticos, tratando la cadena como ventaja estratégica.

4

Capital flexible y reasignable

Evitar rigideces y disponer de palancas activables según el escenario: coberturas, reasignación de capex, ajustes de costes o cambios comerciales.

5

Estrategia Cloud-IA

La tecnología no es neutra. Decidir entre los distintos modelos implica riesgos de coste, dependencia, soberanía, continuidad, datos y posible lock-in tecnológico. El consejo no tiene que elegir la herramienta, pero sí exigir trazabilidad, criterios claros de decisión y evaluación de alternativas.

6

Ciberseguridad como máxima prioridad

Es ya un asunto de continuidad de negocio, protección de activos críticos y defensa de la propiedad intelectual. Con ello, es necesario definir responsables claros, indicadores útiles y una visión real del perímetro tecnológico, incluyendo sistemas no declarados.

7

Shadow IA

El uso no controlado de IA ocurre dentro de las organizaciones. Prohibir no basta: hacen falta políticas, formación, herramientas corporativas seguras y accountability sobre datos, propiedad intelectual y uso de modelos externos.



Women to Watch 2026

Perfil de las participantes

En nuestra edición, han participado 41 directivas con una dilatada trayectoria que se preparan para acceder a un Consejo de Administración como consejeras independientes y para compaginarlo con su rol ejecutivo actual. Además de la experiencia que todas ellas acreditan, su motivación y participación activa en todas las actividades programadas han contribuido al éxito de Women to Watch y sin duda las veremos pronto en una nueva etapa como protagonistas.

Perfil de las participantes



Alice Acuña

Vicepresidenta ejecutiva de Trading e Integración Comercial de Moeve.

Alice es vicepresidenta ejecutiva de Trading e Integración Comercial en Moeve desde diciembre de 2023, y forma parte del Comité de Dirección. Lidera estrategias integrales para potenciar el valor empresarial, la satisfacción del cliente y el desarrollo de talento en el ámbito global, aplicando un enfoque pragmático para optimizar procesos y liderar cambios significativos.

Con más de treinta años de experiencia en el sector energético, anteriormente fue vicepresidenta senior de Marketing y Trading de GNL en Shell International, en Singapur, donde gestionó la cartera global en tiempos de alta volatilidad. Durante sus 27 años en Shell, desempeñó roles de liderazgo en España, Países Bajos, Reino Unido y Paraguay. Además, ejerció como consejera dominical en filiales de Europa, África y Asia, contribuyendo a su crecimiento y estabilidad.

Es licenciada en Empresariales por la Universidad Católica de Paraguay, y ha completado posgrados en SAID/Oxford Business School y la Universidad de Cambridge.



Montserrat Adan

Chief Corporate Officer de Areas.

Montserrat es Chief Corporate Officer de Areas, liderando Control de Gestión, Recursos Humanos, IT y Transformación. Es miembro del comité ejecutivo desde 2015 y cuenta con experiencia en órganos de gobierno como vicepresidenta del Consejo de Administración en México y consejera en Italia.

Con más de 25 años de experiencia en Travel Retail, anteriormente fue Chief Financial Officer Worldwide, dirigiendo la estrategia financiera global en 12 países y el proceso de LBO que culminó con la entrada de PAI Partners. A lo largo de su trayectoria, ha participado en múltiples operaciones de M&A, carve-out y desinversiones estratégicas, así como en integraciones post-adquisición, consolidando sólida experiencia en disciplina financiera y transformación organizativa en entornos multinacionales.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Barcelona y cuenta con un MBA por ESADE. Su formación y experiencia la han posicionado como líder en la industria, enfocada en innovación y eficiencia.



María José Aguado

CFO global de Grupo Cementos Portland Valderrivas.

María José es CFO global del Grupo Cementos Portland Valderrivas y de su matriz cotizada Inmoco, formando parte de los Comités de Dirección, Sostenibilidad y Cumplimiento y liderando equipos en España, Europa y Norte de África. En su rol, es responsable de las áreas de Finanzas, Fiscalidad, Control Interno, Crédito y Sistemas de Información y ejerce como consejera dominical en diversas filiales del grupo. Además, ha impulsado la simplificación societaria del grupo, la implantación de marcos ESG y proyectos de transformación digital basados en SAP, automatización de procesos y eficiencia operativa.

Cuenta con más de 30 años de experiencia en multinacionales industriales, donde ha dirigido operaciones de adquisiciones y fusiones, integraciones internacionales, reestructuraciones y proyectos de optimización de costes, así como refinanciaciones bancarias complejas y procesos de salida a bolsa.

Es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Su formación ejecutiva incluye el Programa de Alta Dirección de Empresas en IESE; Sostenibilidad Corporativa en NYU Stern; M&A en la Universidad de Columbia; y el programa de Futuras Consejeras en ESADE.

Perfil de las participantes



Ana Alonso

Vicepresidenta senior y directora general para la región de Europa del Este, Europa Mediterránea, Israel, Turquía y África de Salesforce.

Ana es VP senior y directora general para la región de Europa del Este, Europa Mediterránea, Israel, Turquía y África de Salesforce, miembro del Consejo Asesor de Innovación de Unespa y miembro del Comité de Dirección de AMETIC. Además, asesora a Administraciones Públicas en la integración de tecnologías e inteligencia artificial para mejorar la relación con empresas y ciudadanos.

A lo largo de su carrera, trabajó en empresas tecnológicas destacadas como HP, Sun Microsystems y Microsoft (donde formó parte del Comité de Dirección en España). Es experta en tecnologías, estrategias de crecimiento y desarrollos de negocio en entornos internacionales, habiendo liderado equipos de más de 500 personas y gestionado P&L de hasta 700 millones de euros.

Es ingeniera de Telecomunicaciones y ha ampliado sus estudios en negocio en IE Business School e INSEAD, en liderazgo en London Business School y en Consejos de Administración en IESE Business School. Desde hace más de cinco años, comparte su conocimiento en innovación y tecnologías como profesora adjunta en IE Business School.



Montserrat Álvarez

Head of Global Account Management Ibero & Latam de Allianz Insurance and Reinsurance.

Montserrat es Head of Global Account Management Ibero & Latam de Allianz Insurance and Reinsurance. En su posición actual, lidera iniciativas estratégicas para mejorar la eficacia, competitividad y sostenibilidad de las operaciones, trabajando estrechamente con el CEO y el Comité Ejecutivo.

Montserrat ha tenido una destacada carrera en roles de alto nivel. Fue vicepresidenta senior en Mutua Madrileña y directora de Transformación de Negocio en WiZink tras desarrollar una sólida trayectoria de más de catorce años en Banco Santander en España, Boston y ámbito global. Su profundo conocimiento del sector, adquirido en más de dos décadas en cargos ejecutivos, integra una perspectiva estratégica y operativa que fortalece su liderazgo en Banca y Seguros.

Es licenciada en Administración de Empresas por la Universidad de Missouri-Saint Louis y ha complementado su experiencia con formación ejecutiva en INSEAD, ESADE y IE Business School, entre otros.



María José Armendariz

Directora corporativa de Planificación Estratégica de Gestamp y consejera independiente de Kutxabank.

María José es directora corporativa de Planificación Estratégica de Gestamp. Desde julio de 2025, también es consejera independiente y miembro de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento Normativo de Kutxabank. También es miembro de la Junta Directiva y patronato de Innobasque, Future Fast Forward, BAM y Vicometch y es vicepresidenta en Tecnalia, Acicac y AIC.

Con más de 25 años de trayectoria internacional, ha dirigido unidades de negocio globales, liderado adquisiciones y participado en la expansión de Gestamp en Europa, Asia y América. Su trayectoria incluye negociaciones de alto nivel, alianzas estratégicas y el impulso de proyectos público privados internacionales.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Deusto y fue reconocida en 2012 con el Premio Empresarial Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia.

Perfil de las participantes



Itxaso Atutxa

Directora general de Prime Time Media.

Itxaso es la directora general de Prime Time Media, donde impulsa el crecimiento y la innovación de la empresa con su experiencia en el sector audiovisual tanto a nivel creativo como en Dirección, Producción ejecutiva, Marketing y ventas, y Distribución internacional.

Tiene más de 25 años de experiencia en el sector de los medios. Inició su carrera en los servicios informativos de Euskal Telebista (ETB), para integrarse posteriormente en el departamento de Producción de Entretenimiento como coordinadora de programas. Tras su paso por ETB y Abasolo Estudios, lideró la Agrupación de Productoras de Bizkaia y en 1996 se convirtió en socia de 3KOMA93. En 2013, fue elegida presidenta del PNV de Bizkaia y, tras 12 años en la política, regresó al sector audiovisual en 2024. También ha sido patrona del Museo Histórico-Etnográfico Vasco, vicepresidenta de la Fundación Sabino Arana, y consejera del Instituto Vasco de la Mujer.

Itxaso es licenciada en Filología por la Universidad de Deusto.



Helena Cais

CFO corporativa de Aliseda Inmobiliaria y Anticipa Real Estate (Grupo Blackstone).

Helena es la CFO corporativa de Aliseda Inmobiliaria y Anticipa Real Estate, parte del Grupo Blackstone, donde lidera un equipo de 70 personas y gestiona una facturación superior a 2.000 millones de euros. Su enfoque está centrado en optimizar procesos para mejorar la eficiencia y asegurar los objetivos económico-financieros del inversor.

Su trayectoria profesional abarca más de 30 años en sectores como Real Estate, Gran Consumo, Tecnología y Servicios. Helena trabajó en empresas como IBM y Bacardí, donde asumió diversos roles hasta llegar a la Dirección Financiera. Su experiencia le ha proporcionado una visión global que no solo impulsa el crecimiento y la rentabilidad de los negocios, sino que también asegura su cumplimiento normativo.

Es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales, posee un Máster en Dirección Financiera y ha completado programas de Educación Ejecutiva en ESADE. En 2020, fue certificada como consejera por la Cámara de Comercio de Barcelona.



Adela Coladas

Directora general de Operaciones de DKV Seguros.

Adela es directora general de Operaciones de DKV Seguros, asegurando la excelencia operativa en todas las líneas de negocio a clientes y otros grupos de interés.

Con una trayectoria de más de 25 años de experiencia en estrategia y operaciones en el ámbito asegurador, trabajó como consultora de negocio en entidades como PwC e Indra; y en los últimos 15 años, como miembro del Comité de Dirección en entidades aseguradoras como Avanza y Cigna Healthcare. Este recorrido le ha permitido liderar proyectos estratégicos altamente transformadores de los modelos operativos y de negocio, tanto en el ámbito doméstico como global, que requerían la coordinación de grandes equipos globales y multidisciplinares.

Es ingeniera de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad de A Coruña. Completó su formación con el Programa de Desarrollo Directivo de IESE, programas de formación sobre inteligencia artificial en el MIT y el programa de Crecimiento Exponencial en Singularity University.

Perfil de las participantes



Virginia del Moral

Directora corporativa de Auditoría Interna del Grupo Mutua Madrileña.

Virginia es directora corporativa de Auditoría Interna del Grupo Mutua Madrileña y miembro del Comité de Dirección del Grupo, así como de diversos comités internos de Riesgo y Cumplimiento Normativo. Desde esta posición, lidera la definición de la estrategia global y el despliegue de los planes de auditoría en la entidad matriz y en sus filiales, reportando a los Comités de Auditoría y apoyando la toma de decisiones del Consejo de Administración.

Cuenta con más de 25 años de experiencia en Auditoría Interna en los sectores bancario y asegurador. Inició su carrera en Banco Santander, participando en proyectos internacionales, y posteriormente en Banco Espírito Santo. En Mutua Madrileña ha acompañado la transformación del Grupo hacia un modelo diversificado, liderando durante la última década la función corporativa de auditoría interna.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por CUNEF, tiene el Máster de Gestión de Entidades Aseguradoras por ICEA y ha cursado programas ejecutivos en ESADE e IE Business School. Dispone también de la certificación CIA (Certified Internal Auditor) del Instituto de Auditores Internos con Mención de Honor.



Natalia Escobedo

Directora general para Iberia de Salesforce.

Natalia es directora general para Iberia de Salesforce, liderando la innovación tecnológica para mejorar la productividad, optimizar procesos y transformar experiencias de usuario. Además, colabora estrechamente con el ecosistema de partners, impulsando la creación de nuevos modelos de negocio mediante tecnologías avanzadas como inteligencia artificial, los agentes inteligentes y la soberanía digital.

Tiene más de 30 años en el sector tecnológico y cuenta con amplia experiencia en liderazgo, gestión de negocio y desarrollo y transformación de equipos de alto rendimiento, desempeñando roles de importancia en compañías líderes como IBM, Software AG y Microsoft. Su carrera se ha desarrollado tanto en España como en el ámbito internacional, iniciándose en Australia, con una sólida orientación a resultados y a la ejecución estratégica.

Es licenciada en Ciencias Económicas con especialización en Métodos Cuantitativos y Econometría por la Universidad Complutense de Madrid, y ha completado programas de formación ejecutiva en INSEAD Business School.



Patricia Fernández

Directora general de Real Estate y Servicios Generales de Endesa.

Patricia es directora general de Real Estate y Servicios Generales de Endesa, siendo responsable de canalizar la gestión tanto de los activos operativos y desarrollo de suelo para nuevas infraestructuras como de la venta del relevante volumen de activos inmobiliarios históricos del grupo hoy sin uso.

Con más de 25 años en Endesa, ha sido directora general de Auditoría de Endesa y desempeñado posiciones de alta responsabilidad en el Grupo Enel en España e Italia, en ámbitos como M&A y planificación y control de diversos negocios. Su trayectoria incluye liderazgo de equipos multinacionales y participación en Consejos de Administración, aportando su visión financiera en entornos complejos y regulados.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por CUNEF, ha completado el PDD de IESE y el Leadership for Energy Program de Harvard Business School y está certificada por el Instituto de Consejeros-Administradores.

Perfil de las participantes



Ana Figaredo

Directora general en España de Lombard Odier Europe.

Ana es directora general de la sucursal en España de Lombard Odier Europe, donde lidera la actividad comercial y representa a la entidad en el mercado español. Desde junio de 2025, también es consejera de Ábside Media y miembro de su Comisión de Auditoría.

Tiene más de 35 años de experiencia en el sector financiero y ha desarrollado su carrera en instituciones de referencia como UBS, Credit Suisse y Deutsche Bank. También fue consejera delegada de Lombard Odier España SV, desempeñando un papel esencial en la transición hacia la actual estructura europea del grupo. A lo largo de su trayectoria, ha participado en la creación, crecimiento y consolidación de plataformas de banca privada y gestión de activos en España, con una contribución destacada en gobernanza, estrategia y liderazgo de equipos.

Estudió Gestión Comercial y Marketing en ESIC, cuenta con el Programa Desarrollo Directivo de IESE Business School y cursó formación ejecutiva en INSEAD.



Fiona Garín

Vicepresidenta de Estrategia, Marketing, ESG y Transformación Digital Comercial de EMEA de BD.

Fiona es vicepresidenta de Estrategia, Marketing, ESG y Transformación Digital Comercial para EMEA en BD, multinacional líder de tecnología médica, donde forma parte del Comité Ejecutivo regional y desde donde impulsa la agenda estratégica y las prioridades de crecimiento sostenible.

Con más de 30 años de experiencia internacional, ha liderado la dirección estratégica en organizaciones globales que operan en entornos complejos y altamente regulados con foco en reposicionamiento competitivo y creación de valor a escala global, y ha participado en procesos de M&A. Su trayectoria incluye consultoría estratégica en PwC, experiencia en el Banco Mundial y docencia en estrategia en un MBA global. También formó parte del Consejo Asesor de From Bubble.

Es licenciada en Estudios Europeos de Negocio por la Universidad de Humberside (ahora, Universidad de Lincoln) y tiene el Máster en Relaciones Internacionales por la Universidad de Georgetown. Además, cuenta con formación ejecutiva en Kellogg, IMD, la Universidad de Cambridge y ESADE; habla cuatro idiomas; y ha sido reconocida con el Premio de la Cruz Roja Internacional, así como con premios de excelencia ejecutiva.



Marta Gil de la Hoz

Directora general de Personas de Sacyr.

Marta es directora general de Personas y miembro del Comité de Dirección del Grupo Sacyr desde 2025, liderando el desarrollo global del talento y una gestión basada en el compromiso, la igualdad de oportunidades y la innovación. Además, es miembro del Foro de Empresas Innovadoras, del Consejo Asesor del Instituto Cuatrecasas de Estrategia Legal en Recursos Humanos, del Global CHRO Circle, y de DCH-Organización Internacional Directivos Capital.

En sus más de 25 años de experiencia, ha ocupado diversos puestos ejecutivos, destacándose por sus contribuciones en compañías nacionales e internacionales. Ha liderado proyectos estratégicos orientados a impulsar la diversificación, la internacionalización, la eficiencia, la innovación o el crecimiento sostenible como ejes del desarrollo empresarial.

Es licenciada en Ingeniería de Telecomunicaciones por la Universidad de Valladolid, y posee un PDD por IESE, además de haber completado el Programa Ejecutivo de Alta Dirección y el Programa de Consejeros de ESADE.

Perfil de las participantes



Clara Gómez

Directora financiera y de riesgos de Grupo Catalana Occidente.

Clara es la directora financiera y de riesgos de Grupo Catalana Occidente y miembro del Comité de Dirección del Grupo. Además, es consejera de Occident Hipotecaria y de GCO Gestión de Activos y Gesiuris. En su posición, lidera la gestión financiera tanto del negocio nacional como del internacional, presente en más de 50 países a través de Atradius.

Con más de dos décadas de experiencia en el sector asegurador, ha trabajado en tanto en el sector público como en el privado en empresas como PwC, Sanitas o el Ministerio de Economía y Hacienda. Su experiencia abarca la dirección financiera de compañías cotizadas y reguladas, así como el liderazgo en la oferta pública de adquisición de acciones sobre Grupo Catalana Occidente.

Es licenciada en Derecho y en Ciencias Actariales y Financieras por la Universidad Complutense de Madrid, y ostenta el título de Inspectora de Seguros del Estado en excedencia, habiendo sido número uno de su promoción. Además, completó el Programa de Dirección General en IESE y es auditora de cuentas inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas.



Almudena González

Directora corporativa de Auditoría Interna de Grupo Santalucía.

Almudena es directora corporativa de Auditoría Interna del Grupo Santalucía y miembro del Comité de Dirección del Grupo, con responsabilidad sobre entidades aseguradoras y no aseguradoras. Desde esta posición contribuye al alineamiento entre estrategia, riesgos y control interno, aportando una visión financiera sólida, capacidad analítica y un enfoque integral basado en riesgos que refuerza la toma de decisiones del consejo.

Inició su carrera profesional en PwC, en Auditoría especializada en compañías de seguros. Posteriormente, como directora de Auditoría Interna en Aviva España, desempeñó un papel clave en la implantación del marco de gestión de riesgos, el fortalecimiento del control interno y el establecimiento de un modelo de gobierno corporativo de referencia en el sector.

Es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid y cuenta con formación directiva por IESE Business School y el Instituto de Empresa.



María Hervella

Vicepresidenta global de Operaciones de Mann+Hummel.

María es vicepresidenta global de Operaciones en Mann+Hummel, donde lidera la estrategia con responsabilidad sobre producción, supply chain, logística y distribución a nivel internacional. Además, es presidenta del Consejo de Administración de la filial italiana del grupo.

Cuenta con más de 30 años de experiencia en multinacionales de los sectores industrial, gran consumo, auditoría y finanzas, con una amplia trayectoria internacional en finanzas y operaciones en empresas como Amcor, Laboratorios Belloch y Mars. Inició su carrera profesional en auditoría y ha desarrollado una sólida trayectoria en liderazgo financiero, excelencia operativa y gobierno corporativo. Durante sus 17 años en Amcor, ocupó distintas posiciones ejecutivas en finanzas, dirección general y operaciones en Europa y EMEA, participando en Consejos de Administración y liderando procesos de transformación y mejora del desempeño empresarial.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Cantabria y auditora registrada en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas.

Perfil de las participantes



Carmen Lence

Presidenta de Grupo Lence.

Carmen es la presidenta del Grupo Lence, así como presidenta del Club Baloncesto Río Breogán. Bajo su liderazgo, el grupo familiar gallego ha consolidado su crecimiento y reforzado su presencia nacional y compromiso con el desarrollo rural, el deporte y la igualdad de género.

Antes de asumir las riendas del Grupo Lence en 2019, desarrolló una carrera internacional en consultoría, coaching ejecutivo y educación en prestigiosas instituciones como Mapfre, Banco Sabadell o NextGen Leadership, entre otros. También ha ocupado cargos relevantes en asociaciones empresariales y dirigido iniciativas para empoderar a mujeres rurales y directivas en entornos tradicionalmente masculinizados.

Es licenciada en Administración de Empresas por la Universidad de Santiago de Compostela y posee estudios de posgrado y un MBA internacional en el Instituto de Empresa. Completó su formación con programas en universidades europeas y en la Universidad de California, Berkeley. Ha sido reconocida como una de las 25 CEO a seguir de España por Forbes y figura entre las Top 100 Mujeres Líderes del país.



Laura López

CFO de Ferrovial Airports.

Laura es la CFO de Ferrovial Airports, donde lidera con enfoque en gobernanza, ESG y generación de valor para accionistas. En su posición, se centra en integrar la sostenibilidad como pilar estratégico, destacándose por su participación en los Comités de Sostenibilidad de Ferrovial. Además, supervisa la gestión financiera y la planificación estratégica para asegurar el éxito a largo plazo de la división.

En sus 20 años de experiencia, ha desempeñado roles clave en Ferrovial y su filial Cintra. Ha sido CFO en la división de autopistas en India, Head de FP&A Global y Cumplimiento Financiero Global, lo que le ha permitido gestionar la planificación financiera y el compliance a nivel global, y ha contribuido significativamente en Consejos de Administración y Comités de Auditoría y Riesgos de aeropuertos como Heathrow, JFK y Dalaman. Además, fue instrumental en la adhesión de IRB al Pacto Mundial de la ONU y promovió proyectos sociales en India, como el acceso a agua potable en Rajastán.

Es licenciada en Derecho y Administración de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas y completó formación con programas ejecutivos de IE Business School, ALITER Escuela Internacional de Negocios, ESADE e IESE Business School, entre otros.



Elena Martínez

Vicepresidenta ejecutiva de Producto de ASOS.

Elena es vicepresidenta ejecutiva de Producto en ASOS y miembro del Comité de Dirección. En su rol, lidera un equipo cercano a mil personas siendo responsable global de las marcas propias y de más de mil marcas asociadas, abarcando diseño, compra, aprovisionamiento, calidad y sostenibilidad. También lidera la transformación estructural del modelo de producto, reforzando la disciplina operativa, la rentabilidad y la integración avanzada de datos e inteligencia artificial en toda la cadena de valor.

Cuenta con más de veinte años de trayectoria en el sector de la moda. Desarrolló gran parte de su carrera en Inditex, incluyendo casi una década en China, donde dirigió operaciones y aprovisionamiento en entornos de alta complejidad impulsando modelos de crecimiento más ágiles y sostenibles con impacto internacional.

Es licenciada en Diseño de Moda por IED Escuela de Diseño y Moda; y ha cursado el Advanced Management Program de IE Business School, lo que le ha proporcionado herramientas claves para integrar tecnología avanzada en modelos operativos del sector moda y retail.

Perfil de las participantes



Mónica Masso

Directora general de Purina España.

Mónica es directora general de Purina España, miembro del Comité de Dirección de Nestlé España y miembro del Comité Comercial Europeo de Purina. Desde junio de 2023, también ocupa la vicepresidencia de ANFAAC, la Asociación Española de Fabricantes de Alimentos para Animales de Compañía.

Tiene una sólida trayectoria de más de 30 años en el sector de gran consumo, habiendo desarrollado su labor en España y Suiza; y ha liderado múltiples proyectos estratégicos y de transformación en los negocios de petfood y de nutrición infantil. Además, en su carrera ha desarrollado un extenso expertise en las áreas de fast-moving consumer goods, retail, pharma y sector veterinario, destacando en la creación, desarrollo y gestión de equipos de alto rendimiento.

Es licenciada en Empresariales y MBA por ESADE. Completó su formación con un Executive MBA en IESE, y con un programa de Liderazgo en IMD Business School en Lausanne.



Beatriz Méndez-Villamil

CIO global de Amadeus.

Beatriz es CIO de Amadeus, donde lidera la estrategia global de transformación digital, datos, IA e innovación e impulsa la evolución del modelo tecnológico corporativo y el desarrollo de alianzas estratégicas. Además, ha lanzado la ambición y estrategia de IA, completado la migración al cloud de los sistemas corporativos y liderado programas de transformación estratégicos en finanzas, ventas y marketing, recursos humanos y operaciones.

A lo largo de su carrera, ha estado al frente de grandes transformaciones empresariales y tecnológicas en organizaciones globales. Desempeñó roles de dirección en Holcim, dirigiendo iniciativas de M&A, integración, estandarización y eficiencia operativa en EMEA. Previamente, lideró en PwC proyectos internacionales de digitalización y gestión del cambio en entornos complejos.

Es ingeniera industrial por la Universidad Politécnica de Madrid y cuenta con formación ejecutiva en IESE Business School, IMD (International Institute for Management Development) y la Universidad de St. Gallen. Además, forma parte de consejos asesores tecnológicos internacionales.



María Miñambres

Directora económico fiscal de CIE Automotive.

María es directora económico fiscal y miembro del Comité de Dirección de CIE Automotive, grupo industrial multinacional cotizado, donde reporta directamente al CEO. Participa en la definición de la estrategia económico-financiera global y en la interlocución con el Consejo de Administración y organismos reguladores.

A lo largo de sus más de 18 años en la compañía, ha desempeñado un papel relevante en procesos de reestructuración empresarial, salidas a bolsa, exclusiones de cotización y numerosas adquisiciones internacionales, contribuyendo a la expansión del grupo de 1.000 a más de 4.000 millones de euros de facturación. Su experiencia combina visión estratégica, gestión del riesgo y disciplina financiera en contextos de alta complejidad.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas, tiene el Máster en Auditoría por IE Business School y ha reforzado su perfil con el programa "Liderando desde el Consejo" de Deusto Business School.

Perfil de las participantes



Elena Moral

Directora general de
TECHnPower (Grupo
Norvento Enerxía)

Elena es directora general de TECHnPower, la división tecnológica de Norvento Enerxía. Desde esta posición, lidera el desarrollo de soluciones avanzadas en electrónica de potencia y tecnologías energéticas, claves para la transición hacia un sistema energético más eficiente y sostenible, enfocándose en impulsar la estrategia, la innovación y el desarrollo industrial de la compañía.

Su trayectoria se ha centrado en infraestructuras complejas, ingeniería avanzada y liderazgo de programas industriales de alto impacto. Antes de asumir su rol en TECHnPower, trabajó durante más de dos décadas en el sector ferroviario en Talgo, contribuyendo al desarrollo de sistemas avanzados de movilidad y gestionando exigentes proyectos internacionales en países como Arabia Saudí o Alemania. En ese periodo ocupó distintas responsabilidades, entre ellas la Dirección de Proyectos y Dirección de Operaciones.

Es ingeniera industrial y cuenta con un Executive MBA de IE Business School, donde también es profesora asociada. En 2019 fue reconocida con el Premio WICE 2019 a la 'Mujer Ingeniera Europea del Sector Ferroviario'; y en 2023 como 'Ingeniera del Año por el Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales.



Maite Morales

Chief Technology and
Transformation Officer de
Calidad Pascual.

Maite es Chief Technology and Transformation Officer de Pascual, donde lidera tecnología, digital, data e inteligencia artificial con el propósito de acelerar la transformación de la compañía y potenciar la generación de valor. También es mentora en Endeavor.

Anteriormente, ocupó el cargo de directora de Estrategia Digital y Datos en L'Oréal España y Portugal; y durante más de 16 años en Airtel-Vodafone asumió funciones ejecutivas en áreas como CRM, Gabinete del CEO y Relaciones Institucionales. Además, se desempeñó como directora académica del Máster en Digital Business & Innovation de IE Business School, en el que fue responsable de su diseño, lanzamiento y gestión.

Es licenciada en Ingeniería Superior de Telecomunicaciones en la Universidad Politécnica de Madrid, y ha completado formación ejecutiva en diferentes escuelas de negocio como MIT, Harvard, ESADE o IESE Business School. En 2024, fue reconocida como 'CDO of the Year' por la asociación CIONET.



Ana María Morales

Ex directora general de
Beiersdorf

Ana María es asesora independiente en Cantabria Labs & Briseis, donde aplica su extensa experiencia y conocimiento estratégico para contribuir al crecimiento y desarrollo de negocio en el sector de cosmética y cuidado de la piel.

Durante Woman to Watch, era directora general en marcas globales como NIVEA, Eucerin y Hansaplast, liderando operaciones, estrategia comercial y desarrollo de negocio en España y Portugal. También fue miembro de la Junta Directiva de Stanpa como tesorera. Su capacidad para crear estrategias comerciales efectivas, realizar reorganizaciones y mejorar resultados financieros ha posicionado a sus unidades de negocio entre las más destacadas de la región.

Es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid. Completó formación con un MBA en el IE Business School y los programas 'Women in Leadership' y 'Strategic Thinking' de IMD (International Institute for Management Development). Ha sido reconocida entre las 25 mujeres más influyentes por Forbes, destacando su impacto en la industria.

Perfil de las participantes



Marta Nogueroles

CFO del Grupo Dragados.

Marta es CFO global y miembro del Comité de Dirección del Grupo Dragados (ACS). Además, es miembro de los Consejos de Administración de las participadas del Grupo FlatironDragados en USA y Canadá y del Comité de Seguridad de la Información del grupo. Lidera un equipo de más de 1.000 personas en las áreas de Finanzas, Administración, FP&A, Fiscal, Sistemas, Transformación digital e IA en todas las geografías donde opera el grupo.

Cuenta con más de 30 años de experiencia en auditoría, fiscalidad nacional e internacional, financiación, IT, control de riesgos, M&A, integración financiera y de sistemas, y transformación organizacional. Antes de ACS, fue CFO en el Grupo Correos y senior manager de Auditoría en KPMG.

Es licenciada en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid y ha realizado diversos cursos de postgrado en política económica y monetaria y en materia jurídica. En 2024, fue galardonada con el premio "Nxt Gen Women in Finance - CFO".



Mireia Oranias

Socia responsable de TMT de PwC Cataluña y de auditoría del sector Turismo de PwC España.

Mireia es socia responsable del sector de Tecnología, Medios y Telecomunicaciones (TMT) de PwC en Cataluña y de auditoría del sector Turismo de PwC España. Adicionalmente, es miembro del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España y del Registro Oficial de Auditores de Cuentas.

Inició su carrera en PwC en 1999 y a lo largo de su trayectoria profesional ha prestado servicios de auditoría, sostenibilidad, due diligence y cumplimiento a grandes compañías como Meliá Hotels International, Inmobiliaria Colonial, Grupo Godó de Comunicación o Mediapro-Globomedia. Además, en 2006 estuvo en la oficina de PwC en Washington DC en lo que fue una experiencia que le proporcionó un sólido conocimiento técnico en NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) y US GAAP (principios contables estadounidenses), así como un marcado perfil internacional que le permite liderar con éxito grandes auditorías multinacionales.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Pompeu Fabra y colaboradora de ESADE donde, además de impartir clases en programas de formación, es cofundadora y miembro de la Junta Directiva del Club Alumni WE.



Carmen Ponce

Directora de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de Heineken y presidenta de la Fundación Cruzcampo.

Carmen es directora de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad de Heineken España además de ser miembro del Comité de Dirección y presidenta de su fundación. Su responsabilidad incluye liderar la reputación corporativa de la empresa y gestionar crisis en procesos de transformación, impulsando una agenda ESG que genera valor tangible para el negocio. Además, es miembro del Comité Ejecutivo de la Confederación de Empresarios de Andalucía, Ecovidrio, Promarca y la Cámara de Comercio de Sevilla, y preside el Consejo de Industria Agroalimentaria de Andalucía.

Tiene 30 años de experiencia en puestos directivos en el sector de gran consumo y, a lo largo de su carrera, ha logrado posicionar a Heineken España entre las veinte compañías más reputadas del país, convirtiéndola en un referente global en sostenibilidad al ser la primera en alcanzar el estatus de Net Zero, con todos sus productos elaborados con energía 100% renovable.

Es licenciada en Ciencias Empresariales y cuenta con un MBA del Instituto de Empresa. Ha ampliado su formación en liderazgo, ESG y transformación digital en ISDI.

Perfil de las participantes



Mónica Puente

CEO de UFD (Grupo Naturgy).

Mónica es CEO de UFD, la distribuidora eléctrica de Naturgy, que garantiza un suministro esencial de electricidad a 3,8 millones de clientes en España. Gestiona riesgos regulatorios, operativos y reputacionales de la tercera mayor distribuidora de España. Además, es consejera y vicepresidenta del Consejo de una distribuidora participada por UFD, presidenta de Futured (plataforma tecnológica de redes eléctricas en España), y miembro del board de las asociaciones europeas E.DSO y OPG.

Cuenta con 30 años de experiencia en industria y energía. Inició su carrera profesional en PwC, donde se desarrolló en la gestión de la cadena de suministro para clientes de automoción, aeronáutica y bienes y equipos. En 2004 se unió a Naturgy, llegando a desempeñar distintos cargos de responsabilidad en áreas como compras, innovación tecnológica y sostenibilidad.

Es ingeniera industrial por la Universidad Politécnica de Madrid y cuenta con distintos cursos ejecutivos en ESADE, IESE Business School y London Business School.



Rosana Ramírez

Directora de Auditoría Interna y Gestión de riesgos en Abertis Infraestructuras.

Rosana es la directora de Auditoría Interna y Riesgos del Grupo Abertis, con responsabilidad internacional en su función sobre once filiales en diez países. Asimismo, es miembro desde 2019 de la Comisión de Auditoría y Control de Arteris, filial brasileña de Abertis, donde aporta su experiencia en supervisión, control y buen gobierno corporativo.

Inició su carrera profesional en EY, donde desarrolló una sólida trayectoria de nueve años en Auditoría Financiera, siendo gerente de proyectos en distintos sectores y geografías. En 2006, se incorporó al Grupo Abertis liderando la integración financiera de la filial francesa y asumiendo funciones de planificación y control financiero en Francia. Más adelante impulsó la creación y desarrollo de la función corporativa de gestión de riesgos del Grupo Abertis con despliegue en todas las filiales.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Barcelona, miembro del Registro Oficial de Auditores de Cuentas y ha completado el programa de Liderazgo y Desarrollo de Alta Dirección en IESE.



Silvia Ramis

Managing Director South Europe de Tefcold Group.

Silvia es Managing Director South Europe de Tefcold Group, donde lidera la estrategia y las operaciones, supervisa la transformación empresarial y crea valor sostenible, promoviendo un crecimiento rentable y el fortalecimiento de los modelos de negocio con una perspectiva global. Junto a la Dirección General, también ha actuado como consejera, definiendo estrategias corporativas a largo plazo y consolidando marcos de gobernanza sólidos y responsables.

Con más de 20 años de experiencia internacional, ha ocupado posiciones de dirección general y ha sido miembro de comités de dirección en sectores como salud, digital, medios, mobiliario y HORECA. Su carrera abarca empresas globales como EssilorLuxottica, Bertelsmann, Kompan (Grupo LEGO), Memora, y Adevinta. Con su trayectoria, aporta comprensión de mercados europeos, experiencia en crecimiento inorgánico, procesos de due diligence y una visión estratégica integrando sostenibilidad y disciplina financiera.

Es licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Oberta de Cataluña y en Humanidades por la Universidad de Barcelona. Silvia también tiene un MBA de ESADE y el Advanced Management Program de IESE y formación de Harvard Business School sobre Consejos de Administración. Domina siete idiomas, habiendo desarrollado su carrera en Alemania, Reino Unido, Italia y España.

Perfil de las participantes



Susana Rodríguez

Consejera independiente de Cantabria Labs y de Histocell.

Susana es consejera independiente de Cantabria Labs, farmacéutica líder en el sector de healthcare, alimentación, nutrición y bienestar, donde ha liderado una profunda transformación de la compañía, impulsando su expansión a 80 países con ocho filiales propias, acelerando la innovación, digitalización y evolucionando su modelo de omnicanalidad. Bajo su dirección como CEO, la empresa triplicó su facturación, demostrando una fuerte capacidad para generar innovación con retorno sobre la inversión. Además, es consejera dominical de Histocell.

Su trayectoria incluye un enfoque en crecimiento global, gobierno corporativo y escalado de compañías de base científica, contribuyendo al éxito sostenible y competitivo de las organizaciones bajo su responsabilidad.

Es licenciada en Farmacia por la Universidad de Alcalá y cuenta con formación posgrado en IESE, Escuela de Consejeros e Instituto de Inteligencia Artificial



Isabel Rodríguez de Rivera

Managing Director de Clean Energy Investments y Head of Portfolio Financing Europe de Nuveen Infrastructure.

Isabel es Managing Director en Clean Energy Investments y Head of Portfolio Financing de la gestora de fondos global Nuveen Infrastructure. Su rol implica la creación e implementación de inversiones en activos de generación renovable en Europa, así como la estrategia de financiación de portfolios de transición energética. Con un enfoque en la innovación y sostenibilidad, lidera procesos que impulsan la transformación y eficiencia energética.

Cuenta con más de 18 años de experiencia global en M&A y project finance en el sector energético, habiendo ocupado posiciones directivas en Madrid, Dublín y Londres. También ha trabajado en el mercado financiero de Estados Unidos y Sudamérica liderando iniciativas de inversión y estructuración de deuda en complejos proyectos energéticos.

Es licenciada en Ingeniería Superior de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Alfonso X El Sabio, complementado con un Programa de Desarrollo Directivo en IESE y un postgrado de la Universidad Politécnica de Madrid. Ha sido mentora en el programa Women in Wind y Powerful Women, y frecuentemente participa como ponente en foros internacionales de M&A y Project Finance.



Patricia Ruiz Rincón

Directora general y financiera de Abastecimientos Energéticos.

Patricia es la directora general y financiera de Abastecimientos Energéticos desde su fundación en 2005, liderando la gestión integral del grupo y la estructura financiera de proyectos de energías renovables. Su responsabilidad abarca inversiones y desinversiones, estructuración de financiaciones como project finance, bonos y derivados, así como la búsqueda y gestión de inversores privados. Además, supervisa la construcción, puesta en marcha y operación de plantas eléctricas, y conduce la defensa jurídica en contextos de conflictividad societaria y regulatorios.

Antes de unirse a Abastecimientos Energéticos, trabajó en fondos y bancos de inversión como Inversiones Ibersuizas, GE Capital Real Estate, Bankers Trust y Citibank, gestionando carteras de inversión, estructurando productos financieros y participando en procesos de asesoramiento corporativo y captación de inversores. También ha sido consejera dominical y miembro de consejos asesores, aportando su experiencia en gobierno corporativo.

Es licenciada en Ciencias Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid, cuenta con un MBA por Columbia Business School y ha completado el Programa de Consejeros de ESADE.

Perfil de las participantes



Anna Sallent

Directora financiera de Grupo Godó de Comunicación.

Anna es directora financiera del Grupo Godó de Comunicación, donde lidera la planificación y ejecución de la estrategia financiera del grupo, garantizando su sostenibilidad y acompañando su crecimiento y diversificación. Entre sus funciones también es la responsable de las relaciones con las entidades financieras y participa activamente en los procesos de adquisición e integración de nuevas sociedades.

Tiene más de 30 años de experiencia en el ámbito financiero. Inició su carrera en auditoría y consultoría en PwC y KPMG; y en 2001 se incorporó al Grupo Godó como controller del negocio audiovisual. Posteriormente asumió la responsabilidad del Control de Gestión de todo el grupo, liderando a los equipos de controllers de todas las unidades de negocio con una cultura basada en el rigor analítico, la responsabilidad y la orientación a resultados.

Es licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Barcelona.



Isabel Sánchez

CEO de Delaviuda Confectionery Group.

Isabel es CEO de Delaviuda Confectionery Group, empresa que destaca en la producción de turrón, mazapán, chocolate y barritas bajo marcas reconocidas como El Almendro, Delaviuda y Cacao Sampaka. Desde 2022, lidera la estrategia del grupo, centrada en rentabilidad, desarrollo sostenible y gestión de talento, buscando el crecimiento a largo plazo y fortaleciendo el impacto de la compañía en el mercado.

A lo largo de más de veinte años de carrera, ha desempeñado funciones clave en Delaviuda, incluyendo la dirección de la Asesoría Jurídica y la secretaría y dirección general corporativa de Comunicación, Personas y RSC del grupo. Ha jugado un papel fundamental en el despliegue de políticas de recursos humanos, además de estrategias de sostenibilidad y liderazgo innovador en la organización.

Es licenciada en Derecho por la Universidad de Navarra y ha completado programas de formación en Recursos Humanos y Alta Dirección en IESE Business School y San Telmo Business School. Además, participa activamente en foros de la industria como Produlce e IESE Food&Beverage y es cofundadora de I'm Women in Consumer Goods.



Covadonga Soto

Managing Director Android & Telco Partnerships de EMEA de EMEA Google.

Covadonga es Managing Director Android & Telco Partnerships de EMEA de Google, donde es responsable de las asociaciones de plataformas y ecosistemas en la región EMEA y lidera las estrategias de colaboración con socios de telecomunicaciones, impulsando la integración y el crecimiento de Android en mercados clave.

Con más de dos décadas de experiencia en la economía digital, su carrera comenzó en el departamento de Marketing de la NBA en París, evolucionando después al mundo tecnológico trabajando en empresas como SAP, Skype y Monster.com. Antes de asumir su posición actual en Google, desempeñó otros roles significativos en la compañía, como el de directora senior de Marketing para España y Portugal, y directora senior para Chrome, Search y Gemini Marketing en EMEA.

Es licenciada en Administración de Empresas por ICADE y obtuvo un eMBA en ESCP Business School. Además, ha liderado proyectos de inteligencia artificial en Google en los últimos tres años.

Perfil de las participantes



Lorena Toda

Managing Director CE Iberia de Fresenius Medical Care.

Lorena es Managing Director Central Europe en España y Portugal de Fresenius Medical Care, liderando la transformación y supervisando los equipos de ambos países. Es responsable de las operaciones comerciales, la cuenta de resultados y la gestión de ventas, marketing, logística y operaciones digitales. También forma parte del Consejo de Administración de Fresenius Medical Care en ambas regiones. Además, es mentora de startups en Acció; presidenta del sector de nefrología de FENIN y forma parte de la Junta Directiva del Atlètic Terrassa Hockey Club.

Con más de 25 años de experiencia en el sector lifescience, ha desempeñado roles directivos en compañías líderes como Novartis, Novo Nordisk y Smith-Nephew. Su trayectoria abarca dirección general, estrategias de mercado, transformación empresarial, creación de empresas y participación en lanzamientos de productos y adquisiciones.

Es licenciada en Enfermería por la Universidad Europea y posee un Máster en Dirección de Organizaciones por la Universidad Oberta de Catalunya, un PDD por IESE Business School, y un Diploma en Consejos de Administración de ESADE. Su formación incluye el programa Women on Board de Harvard.



Belén Valentín-Gamazo

CEO de Best Way Events.

Belén es socia fundadora de Best Way Events desde 1999, empresa líder en España en protocolo empresarial, comunicación y marketing. Bajo su liderazgo, la compañía se especializa en apoyar a grandes empresas en la organización de eventos y campañas de marketing. También es la vicepresidenta de Foro MICE desde 2023; presidenta de la Asociación Española de Personal para Eventos (ADEAPE); miembro de la Comisión Laboral de CEOE; y profesora de Protocolo y Organización de Eventos en la Universidad Pontificia de Comillas.

A lo largo de su carrera, Belén ha sobresalido como una emprendedora comprometida y orientada al logro. Su capacidad para liderar y su dedicación a la excelencia en estas casi tres décadas han permitido que Best Way Events se destaque en el sector.

Es licenciada en Derecho por el Centro Universitario Cardenal Cisneros.



Participantes de la Edición 2026

Experiencia funcional				
Participantes	Presidenta, CEO, Country Head, DG con resp. sobre todas áreas funciones	Responsable de área de negocio, comercial y ventas	Financiero (CFOs, Auditores y Riesgos)	Estrategia / M&A
Alice Acuña		●		
Montserrat Adán			●	
María José Aguado			●	
Ana Alonso	●	●		
Montse Álvarez				●
María José Armendariz		●		●
Itxaso Atutxa	●	●		
Helena Caís			●	
Adela Coladas				●
Virginia Del Moral			●	
Natalia Escobedo		●		
Patricia Fernández			●	●
Ana Figaredo	●	●		
Fiona Garin				●
Marta Gil				●
Clara Gómez		●	●	
Almudena González			●	
María Hervella			●	
Carmen Lence	●			
Laura López			●	
Elena Martínez		●		
Mónica Masso	●	●		
Beatriz Méndez-Villamil				●
María Miñambres			●	
Elena Moral	●	●		
Maite Morales				●
Ana María Morales	●	●		
Marta Nogueroles			●	
Mireia Oranias			●	
Carmen Ponce				
Mónica Puente	●			
Rosana Ramírez			●	
Silvia Ramis	●			●
Susana Rodríguez	●	●		
Isabel Rodríguez De Rivera	●	●		
Patricia Ruiz Rincón	●		●	
Anna Sallent			●	
Isabel Sánchez	●			
Covadonga Soto		●		
Lorena Toda	●	●		
Belén Valentín-Gamazo	●	●		

Información aportada por las participantes. Se han señalado aquellas áreas más significativas de expertise funcional.

Operaciones	Digital/ Tecnología/ IA	Jurídico, Fiscal, Compliance, Regulatorio	Recursos Humanos y Talento	RSC / Intangibles, Sostenibilidad, Fundaciones	Marketing y Comunicación
●					
	●		●		
●	●				
●					
	●				
●	●				
		●			
	●				
					●
	●				
●					
				●	
	●				
	●				
		●			
	●				
	●				
				●	●
●					
			●		
	●				

Participantes de la Edición 2026

Experiencia sectorial				
Participantes	Financiero (Banca, Seguros, Fondos...)	Retail y Consumo	Industria y Automoción	Infraestructuras
Alice Acuña				
Montse Adán		●		
María José Aguado			●	
Ana Alonso	●			
Montse Álvarez	●			
María José Armendariz			●	
Itxaso Atutxa				
Helena Caís		●		
Adela Coladas	●			
Virginia Del Moral	●			
Natalia Escobedo				
Patricia Fernández				
Ana Figaredo	●			
Fiona Garín				
Marta Gil				
Clara Gómez	●			
Almudena González	●			
María Hervella		●	●	
Carmen Lence		●		
Laura López				●
Elena Martínez		●		
Mónica Masso		●		
Beatriz Méndez-Villamil			●	
María Miñambres			●	
Elena Moral			●	
Maite Morales		●		
Ana María Morales		●		
Marta Nogueroles				
Mireia Oranías				
Carmen Ponce		●		
Mónica Puente			●	
Rosana Ramírez				●
Silvia Ramis				
Susana Rodríguez		●		
Isabel Rodríguez De Rivera	●			
Patricia Ruiz Rincón	●			
Anna Sallent		●		
Isabel Sánchez		●	●	
Covadonga Soto				
Lorena Toda				
Belén Valentín-Gamazo		●		

Información aportada por las participantes. Se han señalado aquellos sectores más significativos de experiencia.

Medios de comunicación, Tecnología y Telecomunicaciones	Servicios (Transporte, Turismo, otros servicios...)	Sanidad y Farma	Real Estate y Construcción	Energía / Utilities	Servicio Público / Universidad / Investigación
				●	
	●				
					●
●					●
			●		
●					●
				●	
	●	●			
			●		●
		●			
	●				
					●
●					
●					
				●	
●		●			
			●		●
●	●				
				●	●
●		●			
		●			
				●	
●				●	
●					
●					
		●			
	●				

Red Women to Watch 2026

Una comunidad comprometida con el buen gobierno

Women to Watch ha sido posible gracias al apoyo de un grupo de profesionales de diferentes ámbitos, comprometidos con la importancia de apoyar a la próxima generación de consejeras independientes. Desde PwC, queremos expresar nuestro agradecimiento a todas las personas que han participado en esta iniciativa destinada a fortalecer la calidad de los consejos y que, en consecuencia, contribuye a mejorar la gobernanza de las compañías españolas.

En cada edición, hemos contado con la colaboración de destacados consejeros, altos directivos, headhunters, profesionales del coaching y expertos en gobierno corporativo. Juntos hemos construido una sólida red que impulsa a las mujeres directivas a dar el salto a los consejos y a avanzar en su desarrollo profesional.

A todos ellos queremos agradecer su interés, su tiempo y su apoyo a lo largo de estos años y esperamos seguir trabajando juntos en el futuro.

Conocimiento experto al servicio de las futuras consejeras

Los ponentes de las sesiones, tanto en el ámbito de Formación y Desarrollo Personal como en los encuentros con altos directivos, han compartido conocimientos actuales y de primer nivel, imprescindibles para estar al día y mantenerse informado sobre el gobierno corporativo y para avanzar con mayor preparación hacia los Consejos de Administración.

Ponentes de Desarrollo Personal

- **Fernando Martín.** Consejero independiente de JB Capital Markets, asesor al Consejo de Administración de diferentes sociedades y profesor de business skills.



- **Candela Palazón.** Consultora de Comunicación y formadora.
- **Pilar Trucios.** Cofundadora de Experience Ahead.

Participantes en las mesas de Headhunters

- **Marta Garrigues.** Senior Partner de Seeliger y Conde Kingsley Gate.
- **Loreto González.** Senior Client Partner de Korn Ferry.
- **Pablo Sagnier.** Advisor de Egon Zehnder.

Además, hemos contado con 32 headhunters de las principales compañías de este país que nos han acompañado en el networking de cada sesión.

Altos directivos

- **Juan Arena.** Ex consejero independiente de numerosas compañías y ex presidente de Bankinter.
- **Víctor M. Bados.** General y director del Instituto Español de Estudios Estratégicos.
- **Rita Estévez.** Consejera independiente de Línea Directa, Zegona Telecomms plc (Vodafone España) y Banco MoraBanc.



Manuel Martín Espada. Socio responsable de Mercados de PwC España.

- **Ana García Fau.** Consejera independiente de CaixaBank, Cellnex, Acerinox y Gestamp.
- **Elena Guede.** Directora general de la Agrupación de Fabricantes de Cemento (Oficemen) y consejera independiente de Celsa Steel Group y Tubacex Group.
- **Emma Fernández.** Consejera independiente de Axway, Santander's Digital Consumer Bank, Grupo Iskaypet y Metrovacesa.
- **Rosa García Piñeiro.** Consejera independiente de Acerinox, Ence, PowerCo (Grupo Volkswagen) y codirectora del Programa ESG para consejeros de Esade.
- **Marisa Jordá.** Consejera independiente de Bankinter y Grupo Bimbo.
- **Amparo Moraleda.** Presidenta de Airbus Group y consejera independiente de Vodafone Group Plc y A.P. Møller-Mærsk.
- **Mario Lara.** Director de ESADE Madrid y del Centro de Gobierno Corporativo Esade. Senior Advisor de PwC España y consejero independiente de Prim.
- **Marcelino Oreja.** Operating partner de Ardian, presidente de GreenYellow y Soltec y consejero e inversor de varias compañías.
- **Ana Plaza.** Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora, Corporación Financiera Alba y Grenergy Renovables y ex consejera independiente de Globalvía.
- **Belén Romana.** Consejera independiente de Inditex, Santander, SIX y Werfen y directora del Programa Leadership and Foresight Hub de IE University.
- **Isabel Tocino.** Vicepresidenta del consejo de Santander España, ex Ministra y ex consejera de numerosas compañías.
- **Pilar Zulueta.** Consejera independiente de Dorna Sports y Corporación Hijos de Rivera y ex consejera independiente de NTT Data y MasMóvil.

Expertos de PwC

- **Ramón Abella.** Socio responsable de Governance, Risk & Compliance de PwC España.
- **Pablo Bascones.** Socio responsable de Sostenibilidad y Cambio Climático de PwC España.
- **Manuel Martín Espada.** Socio responsable de Mercados de PwC España.
- **Armando Martínez.** Socio responsable de Consultoría Tecnológica de PwC España.
- **Gemma Moral.** Socia responsable de Capital Humano de PwC España.
- **Miren Telleria.** Socia responsable del sector Inmobiliario de PwC España.

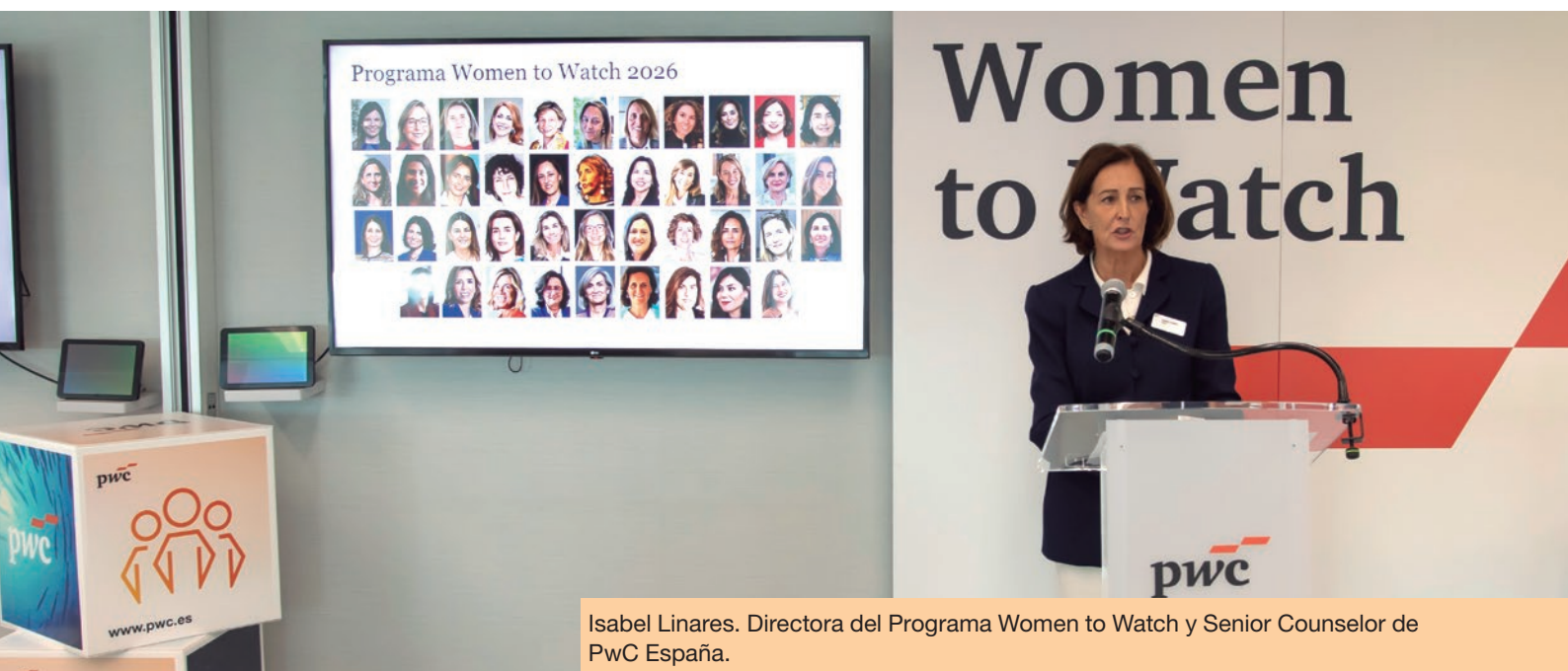
Mentoras: experiencia y acompañamiento para avanzar hacia los consejos

Las mentoras, altas ejecutivas y consejeras independientes, son una pieza clave del Programa Women to Watch. Su participación compartiendo experiencia, criterio y conocimiento ha sido fundamental para orientar y fortalecer el crecimiento profesional de las futuras consejeras, impulsando a su vez una mayor diversidad y calidad en los Consejos de Administración.

En la décima edición, hemos contado con la colaboración de un grupo de consejeras independientes de alto nivel que han trabajado de manera activa y desinteresada para apoyar a las participantes.

- **María Helena Antolín.** Consejera independiente de Danosa, consejera dominical de Antolin y consejera externa de Iberdrola.
- **Carmen Aquerreta.** Consejera independiente de Astarra, Grupo Andbank y Ence.
- **Berta Barrero.** Consejera independiente de CNBK Banco y directora general de Grupo Eysa.
- **Ana Bolado.** Consejera independiente de Inmobiliaria Colonial y Caceis y consejera dominical de Metrovacesa.
- **Ana Buitrago.** Consejera independiente de Nostrum Group y de Goodwill Industries of Greater New York and Northern New Jersey, presidenta y CEO de The Gere Foundation y senior advisor de PwC España.
- **Koro Castellano.** Ex consejera independiente de Diario.es.
- **Carolina Castillo.** Consejera independiente de Calidad Pascual y COO y CMO de Microsoft España.
- **Aurora Catá.** Consejera independiente de Repsol y Banco Sabadell.
- **Pilar Condal.** Consejera independiente de FIATC Seguros.
- **Mónica Espinosa.** Consejera independiente de Santalucía.
- **Patricia Estany.** Consejera independiente de Atresmedia y Generali Italia.
- **Rita Estévez.** Consejera independiente de Línea Directa, Zegona Telecom plc (Vodafone España) y Banco MoraBanc.
- **Emma Fernández.** Consejera independiente en 74Software, Iskaypet, Metrovacesa y Openbank.
- **Carmen Fernández Alarcón.** Consejera independiente de Grupo Catenon y CEO de Havas Spain.
- **Socorro Fernández Larrea.** Consejera independiente de OHLA, Cementos Molins, CBNK Banco, ex consejera independiente de SEG Ingeniería y Redeia y presidenta OFG Telecomunicaciones.
- **Mar Gallardo.** Consejera independiente de Grupo Día, Grupo Cox, Nationale-Nederlanden España y Prim.
- **Pilar García Ceballos-Zúñiga.** Consejera independiente de Amadeus IT Group y Renta 4 Banco.
- **María García Nielsen.** Consejera independiente de Mibanco Credicorp, Lontana Group y Base Protection Group.
- **María Eugenia Girón.** Consejera independiente de CIE Automotive, Corporación Financiera Alba, Delaviuda Confectionery Group y Birks Group.
- **Elena Guede.** Directora general de la Agrupación de Fabricantes de Cemento (Oficemen) y consejera independiente de Celsa Steel Group y Tubacex Group.

- **Sarah Harmon.** Consejera independiente independiente de Renta 4 Banco, Sngular y CaixaBank Payments & Consumer y Foundation 29 y CEO de ODILO.
- **Paloma Jiménez Baena.** Consejera independiente en Aserta Europa y ex consejera independiente de VidaCaixa.
- **Natalia Latorre.** Consejera independiente de Befesa y directora general de Transición Energética de Enagás.
- **Gracia López Granados.** Consejera independiente de Allianz España y Tubacex.
- **Ana López-Casero.** Consejera independiente de Eurocaja Rural.
- **Idoia Maguregui.** Consejera independiente de Banco Inversis y Seresco.
- **Marta Margarit.** Consejera independiente y presidenta del Consejo de Administración de Enagás Renovable.
- **Blanca Montero.** Consejera independiente del Instituto de Crédito Oficial (ICO), Mutualidad, APD y la Agrupación Future: Fast Forward.
- **Carmen Motellón.** Consejera independiente de Sareb, Cecabank y Tubos Reunidos y socia de Syntagma Partners.
- **Pilar Platero.** Consejera independiente de Logista y ex consejera independiente de Grupo Amper.
- **Ana Plaza.** Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora, Corporación Financiera Alba y Grenergy Renovables y ex consejera independiente de Globalvía.
- **Beatriz Puente.** Consejera independiente de Banca March, Valeo y Metrovacesa.
- **Susana Quintás.** Consejera independiente de Reale Seguros Generales, Reali Immobili y Sofinco España.
- **Teresa Quirós.** Consejera independiente de Acciona Energía, Tubos Reunidos y Grupo Prisa.
- **Isla Ramos.** Ex consejera independiente de Ezentis y CEO de Save The Children.
- **Olga San Jacinto.** Consejera independiente en VNV Global AB y ex consejera independiente de Indra.
- **María Segimón.** Ex consejera independiente de Minor Hotels y Moove Cars.
- **Isabel Tocino.** Vicepresidenta del consejo de Santander España, ex Ministra y ex consejera de numerosas compañías.
- **María Vila.** Consejera independiente de Mapfre Global Risks, Prim, Zerintia HealthTech y AECC.
- **Pilar Zulueta.** Consejera Independiente de Hijos de Rivera y de Zity Hub y ex consejera independiente de Masmovil, NTT Data y MotoGP.



Isabel Linares. Directora del Programa Women to Watch y Senior Counselor de PwC España.

04

Club Alumnae Women to Watch

Una red para compartir talento, experiencia y oportunidades

Creemos que es importante generar un vínculo entre todas las participantes, así como con todos los profesionales y expertos que colaboran con PwC en este proyecto, y seguir avanzando juntos para actualizar contenidos, compartir experiencias y reforzar nuevas redes profesionales.

En este año, el Club Alumnae ha organizado los siguientes encuentros y eventos:

Visita al Palacio Real de Madrid

Visita privada del Club Alumnae Women to Watch a las cocinas reales del Palacio Real, acompañada de un encuentro con Ana de la Cueva, presidenta de Patrimonio Nacional. Durante esta sesión, pudimos conocer la gestión de este organismo público, heredero del legado de la Corona española.



Copa de Navidad Club Alumnae

Copa de Navidad organizada en Madrid y Barcelona, respectivamente, con el Club Alumnae Women to Watch y ecosistema W2W.

Encuentro privado con Meinrad Spenger, CEO de MasOrange

Encuentro privado con Meinrad Spenger en el que tuvimos la oportunidad de conocer de primera mano su visión del entorno de negocio y gobierno corporativo.





Visita exclusiva exposición “Espacio y tiempo. La escultura en la Colección ABANCA”

Visita exclusiva del Club Alumnae a la colección ABANCA, una cuidada selección de esculturas que recorren la evolución de este arte a través de obras de Eduardo Chillida, Susana Solano, Julio González y Juan Muñoz, entre otros.



Encuentro con José Bogas, ex consejero delegado de Endesa

Encuentro privado con José Bogas, en el que conocimos de primera mano la visión empresarial del sector energético.

Almuerzo Women to Watch Health

Almuerzo en el que contamos con la participación de Carlos Mascías, director médico del Hospital Universitario HM Madrid Río y de la Fundación 29 de Febrero.

El gobierno corporativo en la empresa familiar

Sesión en la que se contó con la participación de Juan Martín, CEO de Agrolimen; Eulalia Nadal, senior Vice President Transformation de Agrolimen (W2W 2024); y Carmina Ganyet, consejera independiente en Repsol y dominical en Fluidra y Angels Arderiu, directora financiera de Colonial SFL (W2W 2023).



Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2017



Emma Antolin
Presidenta de Antolin y presidenta de INJAT.



Eva Argilés
Group General Counsel de Applus Services.



Berta Barrero
Directora general de Grupo Eysa. Consejera independiente de Banco CNBK.



Aurora Berra
Global Patient Officer de Ipsen.



Laura Bravo
Secretaria del Consejo de Administración y responsable de Sostenibilidad de Técnicas Reunidas. Ex consejera independiente de Eidf.



Mosiri Cabezas
Cofundadora de Ensora y ex Chief Digital Officer de Ikea España y AstraZeneca España.



Natividad Capella
Directora de Gestión de Riesgos y Cumplimiento y miembro del Comité de Dirección de Caixabank. Consejera de Vidacaixa, Banco BPI Portugal y Banco Caixabank Wealth Management.



Marta Casas
Ex directora Asesoría Corporativa y vicesecretaria general de Abertis Infraestructuras.



Koro Castellano
Consejera asesora de IA en Carrefour España y strategic senior advisor. Ex consejera independiente de elDiario.es



Begoña Cristeto
Socia de Mercados de KPMG.



María Luisa de Contes
Consejera de Alianza, vicepresidenta del Club Financiero Génova y patrona de la Fundación Cajasol.



Susana De Medrano
Senior advisor y ex directora de Banca Institucional de Banco Santander. Consejera de BP Portugal, Targobank, CESCE e Iberia Cards.



Cristina De Parias
Consejera de BBVA, consejera independiente de Sanitas Seguros y miembro del advisory board de BUPA Europa y Latinoamérica, y ex consejera independiente de Endesa.



Marieta Del Rivero
Ex presidenta no ejecutiva de Globalvia y ex presidenta no ejecutiva de Onivia. Consejera independiente de Cellnex Telecom y Gestamp Automoción.



Noelia Fernández
Managing Director EMEA Emerging Markets y EMEA Sales Executive Sponsor for Applied AI de Google.



Carmen Fernández Rozado
CEO en Pensacola Capital. Consejera independiente de EDP y ACS.



Matilde García Duarte
Presidenta ejecutiva de ANGED. Consejera independiente de Banco de Depósitos y ex consejera independiente de AENA.



Blanca Gómez
Senior advisor de Advanter School of Management. Ex consejera independiente de Lucta.



Rocío Ingelmo
Directora de Asuntos Corporativos, Legales y Comunicación de Altadis-Imperial Brands. Consejera de Cetarsa.



Inés Juste
Ex presidenta de Grupo Juste. Consejera independiente de Renta 4 Banco y ex consejera independiente de Ecoener.



Estefanía Narrillos

VP Transformation, Projects and Finance Operations de Enlarged Europe. Consejera en varias empresas del grupo.



Loreto Ordoñez

CEO de ENGIE España. Consejera independiente de Gestamp y Exolum.



Gloria Ortiz

Consejera delegada de Bankinter.



Elena Otero-Novas

Presidenta de la Corte Española de Arbitraje y vicepresidenta del CIAM-CIAR. Consejera independiente de Tinsa y ex consejera independiente de Línea Directa Aseguradora.



Mónica Paramés

Presidenta no ejecutiva de BUPA Chile. Consejera independiente de Sanitas Seguros.



Isabela Pérez

Directora de Asesoría Jurídica de Inditex. Ex consejera independiente de Andbank Wealth Management y Holaluz.



Patricia Pérez

Directora general corporativa de Atresmedia y directora de la Fundación Atresmedia.



Cristina Pérez Liz

Head of Spain de Octopus Capital y miembro del Advisory Board de la Fundación Alex Rivera.



Ana Plaza

Ex presidenta de la CEOE. Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora, Corporación Financiera Alba y Grenergy Renovables y ex consejera independiente de Globalvía.



Antonella Pucarelli

Omnichannel Area Manager de IKEA North America.



Isla Ramos

Ex directora general de Lenovo y CEO de Save the Children. Ex consejera independiente de Ezentis.



Almudena Román

Ex acting CEO de ING España y miembro del comité asesor de Babel España. Consejera independiente de CBNK Banco.



Rosa Ronda

CFO de Grupo Aire.



Elena Sánchez

Consejera independiente de Beon Global Solutions (Beonit) y Grupo Cox (CoxAbengoa).



María Sicilia

Responsable de la División de Sistemas y Mercados Eléctricos de la OCDE. Ex consejera independiente de Soltec Power Holding y Tubos Reunidos.



Belén Sopesén

Directora de Asuntos Corporativos del Grupo Pharmamar.



Nerea Torres

CEO de Vanderlande Logistics Spain (Grupo Toyota), miembro del consejo asesor de STANPA y EJE&CON y consejera de Sngular, de EFQM (Bruselas) y de FELOG de Caleruega. Presidenta de Honor de EJE&CON.

Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2018



Ángeles Alarcó
Presidenta en NextEU y CEO de Guilan Asesores. Ex presidenta de Paradores.



Sofía Azcona
Ex directora general de Fundación Cofares.



Concha Canoyra
Asesora de grupos inversores en LATAM para el sector Educación.



Adelaida Careaga
Ex directora general de Tecnología e Innovación de ADIF.



María Casero
Senior advisor de Hermes Infra Holdings, Fundación Save The Children y Wa4steam.



Alicia Coronil
Economista jefe de Singular Bank y consejera de Singular Asset Management. Asesora del Círculo de Empresarios.



Pilar Dols
Directora de Family Offices de la familia Escarrer.



Rita Estévez
Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora, Zegona Telecomms plc (Vodafone España) y Banco MoraBanc.



Sagrario Fernández
Profesional independiente en ejercicio. Ex General Counsel de HBX Group, Grupo Día, Codere y Prosegur Cash.



Carmen Fernández de Alarcón
CEO de Havas Spain. CEO de Havas Spain y consejera de Grupo Prisa. Consejera independiente de Grupo Catenon.



Lourdes Fraguas
Abogada en ejercicio. Consejera independiente de ACS, Oesía y Cofares Diversificación.



Marga Gabarró
CFO y COO del Grupo Zurich en España y consejera de Deutsche Zurich Pensiones y Zurich Life Assurance.



Marisa García Camarero
Consejera independiente de Avalmadrid.



Julia García Navarro
Directora legal, seguros y compliance en Transfesa (Grupo Boluda).



María García Nielsen
Consejera independiente de Mibanco Credicorp (NYSE), Lontana Group y Base Protection Group. Ex consejera independiente de Grupo Sanz.



Marieta Jiménez
Executive Vice President, Head of Core Markets de Merck HC. Consejera independiente de Mapfre y Mapfre Asistencia.



Raquel Lacarra
Senior advisor de McKinsey.



Concha López García
Ex CEO de Fundación Plan International en España.



Cristina Martín Conejero
CEO de Hearst España.



Marta Martínez Queimadelos
Presidenta no ejecutiva del consejo de Field Energy (UK). Consejera independiente de Soltec España.



María Luz Medrano

Ex secretaria general y del Consejo de Administración de Telefónica.



Beatriz Morilla

CEO de Empieza por Educar.



Elena Nabal

Ex subdirectora general y ex directora de Inversiones de Grupo Catalana Occidente. Consejera independiente de Kutxabank y Grupo SM.



Blanca Osborne

Consejera y presidenta de la Comisión de Auditoría del Grupo Osborne. Directora Fundación Hospital San Salvador.



María Ángeles Peláez

Directora global de Contabilidad y Reporting Regulatorio de BBVA.



Eulalia Planes

CEO de Dispur.



Beatriz Puente

Ex CFO de Siemens Gamesa. Consejera independiente de Banca March, Valeo y Metrovacesa.



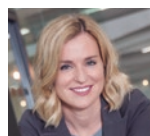
Teresa Quirós

Ex CFO de Redeia. Consejera independiente de Acciona Energía, Tubos Reunidos y Grupo Prisa.



Carmen Recio

Ex secretaria general y del consejo de Vodafone, y fundadora y CEO de Ekever Inversiones. Ex consejera independiente de Quabit Inmobiliaria.



Gema Reig

Asesora y ex directora de desarrollo de negocio de Abanca. Vicepresidenta de Fundación Save The Children.



Rosario Rey

Economista jefe en Comunidad de Madrid.



María Río

Vicepresidenta y directora general de Gilead Sciences España y Portugal.



Laura Ros

Directora general posventa en Volkswagen Group España Distribución.



Rosa María Sanz

Consejera independiente de Iberpapel, EDP Redes y EirGrid Group.



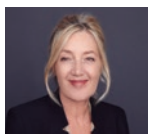
María Serrano

Directora Global Marketing – Segmentos Industriales de Schneider Electric.



Laurie Shepard

Deputy CFO de Bankinter. Ex consejera de Avantcard DAC Ireland.



Marina Specht

Ex CEO y ex presidenta McCann España y Europa, y ex CEO MRM (McCann Relationship Marketing) en EMEA. Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora.



Azucena Viñuela

Global Internal Audit Executive Director de Grupo EDP. Consejera independiente de Metrovacesa.

Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2019



Yolanda Ausin
Directora general de Asociación de Revistas (ARI).



Carmen Bieger
Adjunta a la Coordinación de Universidades de CEU Educational Group.



Eugenia Biato
Presidenta de Coordinadora Catalana de Fundaciones y ex directora general de ESADE. Consejera independiente de Endesa.



Amalia Blanco
Consejera dominical de A Contracorriente.



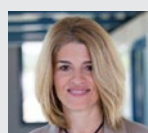
Pilar Blasco
CEO de Banijay Iberia.



Cristina Burzako
CEO del Grupo VivaGym y consejera independiente de Alantra.



Fernanda Cardama
Senior Advisor. Ex Global Head Organization, HR y Health & Safety de Antolín



Pilar Condal
Directora del Family Office y ex vicepresidenta ejecutiva de Condis Supermercats. Consejera independiente de FIATC Seguros.



Ángeles Delgado
Presidenta ejecutiva de Fujitsu España y Portugal y de la Fundación Consejo España Japón. Patrona de las Fundaciones CEDE, SERES y Conexión España. Consejera independiente de Pelayo.



Yolanda Erburu
Chief Sustainability and Corporate Affairs Officer de Sanitas y Bupa ELA y directora general de la Fundación Sanitas.



Berta Escudero
Managing Director Retail EMEA & LATAM de Gordon Brothers. Consejera independiente de Ubesol Group.



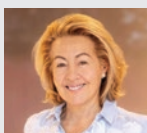
Beatriz Faro
Chief Business Development Officer de Universidad Alfonso X El Sabio, ex directora general de Pfizer España y ex presidenta regional de Inflamación e Inmunología de Pfizer NY. Consejera independiente de Faes Farma.



Eva Fernández
Ex directora global de Comunicación de Telefónica.



Begoña García-Rozado
Directora global de Fiscalidad de Iberdrola.



Cristina García-Peri
Senior partner de Azora Capital. Consejera independiente y lead director de Bankinter.



Concepción Gómez de Liaño
Global Wealth Management Operating Head de UBS España.



Macarena Gutiérrez
Consejera delegada y CEO de Atlantic Copper. Consejera independiente de DKV Seguros y patrona de la Fundación Integralia.



Sarah Harmon
CEO de Odilo y presidenta de Foundation 29. Consejera independiente de CaixaBank Payments & Consumer y ex consejera independiente de Renta 4 Banco y Sngular.



Inmaculada Iglesias
Business Excellence and Transformation Director America Latina de AstraZeneca Pharmaceutical.

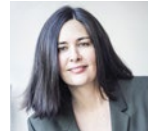


Ana Lledó
Directora de Negocio y Relaciones Institucionales de Banco Inversis. Consejera de Adepa Global Services.



Beatriz López Gil

Country Manager de Unilabs Spain y presidenta de la Asociación Española para la Calidad.



Gracia López Granados

Consejera independiente de Allianz España y Tubacex. Ex consejera independiente de AvalMadrid.



Mónica López-Monís

Responsable global de relaciones con reguladores y supervisores, resolución y gestión de crisis de Banco Santander. Ex consejera independiente de Abertis.



Belén Marrón

Miembro del Comité de Dirección de NEOM Arabia Saudí y del GCC BDI. Consejera independiente de Thuraya Digital Company.



Carolina Martínez Caro

Ex CEO de Julius Bar. Consejera independiente de Unicaja Banco, Clínica Baviera y LH Paragon INC.



Marta Muñiz

Presidenta y CEO de Schiller International University. Global Head of Europe y Board Member de Global Education Group (GEDU).



María Muñoz Viejo

Responsable de Asuntos Fiscales de Endesa. Consejera dominical de Endesa Energía S.A.



María Paramés

Directora de Personas, Comunicación y Calidad de Bankinter. Consejera de CUNEF Universidad y ex consejera de EVO Banco y Avant Money.



Nathalie Picquot

Chief Growth and Marketing Officer de N26. Ex consejera independiente de MásMóvil y Sanitas Seguros.



Hortensia Roig

Presidenta de EDEM Escuela de Empresarios. Consejera de Mercadona.



Mónica Sala

Directora general de Red. Ex consejera independiente de Mutua Propietarios.



Ana Sangrós

Directora de Control de Ibercaja Banco.



Charo Suárez

Directora de Finanzas y Sistemas de Información de Corporación Alimentaria Peñasanta.



María José Talavera

Directora general de Broadcom España y Portugal. Consejera independiente de OMEL y MIBGAS.



Alba Tous

Presidenta de TOUS.



Mar Turrado

Fundadora y CEO de Findango Finance. Consejera independiente de Avanza Previsión (Grupo Mutualidad).



Rocio Valenzuela

Directora general de L'Oréal Dermatological Beauty España y Portugal.



Isabel Valdecabres

Presidenta del Consejo y directora general de FNMT- Real Casa de la Moneda.

Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2020



Cristina Aldámiz-Echevarría
Head of Associates, Operations & Sustainability de ACS. Consejera de Hochtief, consejera independiente de Meliá Hotels International y ex consejera independiente de MásMóvil.



Susana Alejandro
Presidenta & CEO de Saica. Consejera dominical del Grupo Saica.



Elena Arizón
Secretaria general corporativa de CESCE.



Eva Ballesté
Directora general financiera del Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas. Ex consejera de AENA, ADIF, Puertos del Estado, Huesca Oriental Depura y Monegros Depura.



Patricia Benito
Directora general de Openbank. Ex Head of Retail de Santander Consumer Finance y ex consejera de Santander Consumer Bank AG de Alemania.



Marta Blázquez
Presidenta ejecutiva de Faconauto y vicepresidenta de CEPYME. Consejera independiente de Mutuamad Motor Network.



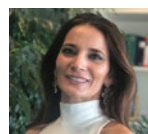
Carolina Bollo
Vicepresidenta del Consejo de Administración y Presidenta del Comité de Tecnología de Futuro de la Cámara Española de Comercio en Singapur.



Gloria Calvo
CFO de Grupo Lantero.



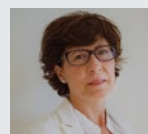
Irene Cano
Directora general de Meta España y Portugal. Ex consejera independiente de Aena y Adveo.



Clara Cerdán
Chief Legal Officer de Famar Group.



Benedetta Cossarini
Directora general de AIG en España y Portugal.



Carmen Del Pozo
Consejera independiente de Fomento de Centros de Enseñanza, Colegio Retamar, Colegio Orvalle, Colegio Fuenllana y Colegio Andel.



Gema Díaz Real
Senior advisor de LID Editorial y Almuzaralibros y ex presidenta de Sniace. Consejera independiente de TSK Group.



María Dionis
Consejera independiente de Valoriza Servicios Medioambientales.



Cristina García
Head of Insurtech & eHealth de MasOrange.



Mar Garre
Directora de Personas, Comunicación y Sostenibilidad de Línea Directa Aseguradora y directora general de la Fundación Línea Directa.



Ana Gil
CEO España y Portugal de EDF.



Luisa Gómez
Group Chief Financial Officer de BBVA.



Stefanie Granado
Head TA Oncology en Novartis International.



Eva Ivars
Consejera delegada de Alain Afflelou España y Portugal y directora de ESG Corporativa de Grupo Afflelou. Consejera independiente de Canon EMEA y East West Company (Tea Shop).



Charo Izquierdo

Directora de Magas (El Español), miembro del consejo asesor de OmnicomPRGroup y patrona de la Fundación Callia.



Ana Isabel López-Casero

Presidenta ejecutiva de la Asociación Retail Textil España. Consejera independiente de Eurocaja Rural.



Blanca Losada

Presidenta de Fortia.



Marta Margarit

Directora del Observatorio de la Ingeniería de España y presidenta del Consejo de Administración de Enagás Renovable.



María Marín

Regional CFO África, España y Portugal de Gategroup.



Chony Martín V-Mazariegos

CFO de Atrea Real Estate. Ex consejera independiente de Opdenenergy.



Rocío Martínez-Sampere

Ex directora de la Fundación Felipe González. Consejera independiente de FIATC Seguros.



María Mata

Directora general del Grupo Sociedad Azucarera Larios y patrona de la Fundación Bancaria Unicaja. Consejera independiente de Fundatia Unicaja Inversiones.



Ana Matarranz

CEO de Gallagher España. Consejera independiente de UMAS Seguros y Grupo Ábside.



Coro Morales

Abogada fundadora de CMA Asesoría Legal.



Isabel Pardo de Vera

Ex secretaria de Estado de Transporte, Movilidad y Agenda Urbana del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.



Cristina Pascual

CFO de STEF.



Nítida Pastor

Directora europea de Estrategia Médica y Global Science Engagement de Reckitt. Miembro de Saturno Labs.



Pilar Platero

Ex presidenta de SEPI. Consejera independiente de Logista y ex consejera independiente de Amper.



Ana Polanco

Head of Europe, GVAP Operations y Government and Public Affairs de Merck y asesora de ChAlron.



Vanessa Prats

Vicepresidenta y directora general Feminine Care Europe de Procter & Gamble.



Mercedes Real

Directora de Participadas de SEPI. Consejera dominical de Redeia Corporación y de ENRESA.



Alicia Richart

Socia de IBM Consulting. Consejera independiente de GASIB (Grupo COPEC).



Cristina Ruiz

Presidenta ejecutiva de Proeduca. Consejera independiente de Saica, Logista y Grupo Proeduca.



Ángela Santianes

Presidenta de la Conferencia Consejos Sociales de Universidades de España y Presidenta del Consejo Social de la Universidad de Oviedo. Consejera de FEIQUE.

Club Alumnae Women to Watch



Silvia Sorribas
COO & General Counsel de Telam Global Partners.



Elisabeth Stampa
CEO de Medichem.



Patricia Such
Directora de Operaciones de Grupo Volkswagen.



Laura Urquiza
Presidenta y CEO de Red Points.



María Valenzuela
General manager de Movistar Plus+ Internacional.



Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2021



Eva Abans

Ex directora general corporativa de Grupo Mediapro. Consejera independiente de Almirall y Grupo Gmp.



Conchita Álvarez

Directora de Recursos Humanos de Applus+ IDIADA. Consejera independiente de ADEA.



Ana Argelich

Presidenta y managing director de MSD.



Beatriz Astigarraga

Directora médica de Endocrinik. Ex presidenta no ejecutiva de Grupo IMQ.



Gema Aznar

Directora general de Mary Kay España. Consejera independiente de Renta 4 Banco.



Paloma Baena

Ex directora general de Estrategia y Desarrollo de Renfe. Consejera independiente de Assurance Services International (ASI) GmbH.



Cristina Blanco

CEO de Antolín.



Eva Cárdenas

Empresaria en Niebla Azul y asesora externa de Mango Home.



Marta Centeno

Subdirectora general y miembro del Comité de Dirección de Bankinter.



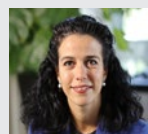
Charo Cepero

Secretaria general y consejera de Total Energies Electricidad y Gas en España. Directora General Negocio de B2B.



Ainara De Elejoste

Vicesecretaria del Consejo de Administración de Iberdrola.



Carmen De Pablo

CFO y directora de Estrategia, M&A y Sostenibilidad de Moeve. Ex consejera independiente de Viscofan.



Adriana Domínguez

Presidenta ejecutiva de Grupo Adolfo Domínguez y Northwest Board Member APD.



María Durá

CEO y socia en la Family Office del grupo Pavycor. Administradora única de Colon Business Center.



Cristina Fabre

CFO de Moeve Trading. Consejera independiente de Artech.



Cristina Feliu

VP Communications & Public Affairs de Ferroglobe. Miembro del Consejo Asesor de Atrevia.



Ana Fernández

Directora global de Regulación y Control Interno de BBVA.



Eva Fernández Góngora

Consejera independiente de Indra, Banca March y OMEL.



Ana García

Managing director de Cone Marshall Group. Consejera independiente de AF Steel Case, Caixabank, Goldman Sachs y SGIIC.



Marta Labata

Directora general de BSM. Consejera independiente de BAMSA (Grupo SABA) y Ecoenergías (Grupo Veolia).

**Irene Lanzaco**

Directora general de la Asociación de Medios de Información. Consejera independiente de Madrid Deportes y Espectáculos SA y ex consejera independiente de Comess Group.

**Iratxe Las Hayas**

Managing Partner de Smart Jidoka. Ex consejera independiente de Grupo Larrión.

**Natalia Latorre**

Directora general de Transición Energética de Enagás. Consejera independiente de Befesa.

**María José Leal**

CFO de AEDAS Homes.

**Lourdes López**

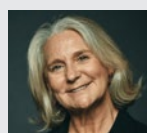
Directora general España y Portugal de BD, vicepresidenta de Fenin y patrona de la Fundación Adecco.

**Teresa Madariaga**

Presidenta de Ingeteam.

**Adela Martín**

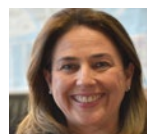
Directora de Banca Privada de Banco Sabadell. Consejera independiente de Les Roches Education.

**Beatriz Martínez-Falero**

Ex Directora de asesoría jurídica y secretaria general de Mahou.

**Blanca Montero**

Ex subdirectora general del Banco Sabadell. Consejera independiente del Instituto de Crédito Oficial (ICO), Grupo Mutuality, APD y la Agrupación Future: Fast Forward.

**Malena Pato-Castel**

Consejera independiente de Restaurant Brands LTD.

**Ana Isabel Peláez**

Socia responsable de Mercados de Assurance y responsable de Auditoría del Sector Seguros de PwC España. Presidenta de la Fundación PwC.

**Encarna Piñero**

CEO de Grupo Piñero.

**Victoria Plantamor**

CEO y vicepresidenta ejecutiva de Grupo Industrial Crimidesa. Consejera de Enercrisa.

**Miryam Portillo**

Directora comercial y de marketing de Saica Natur.

**Isabel Riaño**

Directora general de Competitividad y Comercio del Consejo de la Unión Europea.

**Sofía Rodríguez-Sahagún**

Global CMO - Digital Sales & Marketing, Design, Behavioural Economics de BBVA

**Ana Rodríguez Cantarero**

Socia de PwC España (2010-2026).

**Leticia Rodríguez-Vadillo**

Socia responsable del sector Retail & Consumo - Sanidad & Pharma de PwC España.



Remedios Ruiz

Ex Group Executive Vice President, Group CRO & Compliance Officer de Santander Global Cards & Digital Solutions. Consejera independiente de Outpayce (Amadeus).



Carmen Sampol

Presidenta y CEO de Sampol Ingeniería y Obras.



Gracia Sánchez-Vizcaíno

CIO de Securitas Iberoamérica.



Paloma Sevilla

Directora general de Aeléc.



María Vila

Ex directora general de Medtronic y presidenta del Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento de la Asociación Española Contra el Cáncer. Consejera independiente de PRIM y Mapfre Global Risks.



Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2022



Mar Alarcón
Cofundadora y socia de Moodin Policy
y vicepresidenta de Foment del Treball.
Consejera independiente de Fira Barcelona.



Ana Aránguez
Senior advisor. Ex head of Strategy & Client
de Intrum Spain.



Cristina Ávila
Fundadora y CEO de Verdalia Bioenergy.



Gracia Burdeos
CEO en SPB Global Company.



Silvia Caparrós De Olmedo
Presidenta de Manos Unidas Barcelona.
Consejera independiente de Unison Rights
OGI SL.



Inmaculada César
Directora de Medios y Tecnología de Tirea.



Mercé Conesa i Pagès
Directora general de Barcelona Global.



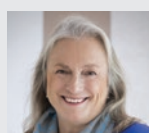
Miren De Larrea
Presidenta ejecutiva de Tolsa.



Sandra Deltell
Socia y directora de PwC en Levante y
Comunidad Autónoma Murcia.



Lexuri Elorriaga
Directora general de BasqueFIK - Clúster
Financiero e Inversor del País Vasco.



Pilar Franca
Directora de Desarrollo Sostenible y
Personas de Saica Group.



Esther Garcés
CEO de Islalink.



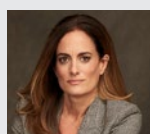
Elena García Armada
Fundadora y CEO de Marsi Bionics. Ex
consejera independiente de Indra.



Coriseo González-Izquierdo
Consejera independiente de AENA y Atalaya
Mining Copper.



Ana Guijarro
Managing director Family Offices. Consejera
independiente de Grupo Mutualidad.



Ana Jaureguizar
Presidenta de L'Oreal Group España
y Portugal.



Marta Jorge
CFO corporativa de Jungle.



Luisa Lachaga
Presidenta de Albacora y vicepresidenta de
AZTI. Consejera de Mapfre Global Risks.



Belén López Yeste
CFO de Seur.



Carmen López-Suevos
Strategic Executive Advisor de Satec y
consejera de LLYC.



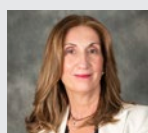
Beatriz Martín - Luquero
HR Lead for Europe & Canada de Merck Sharp & Dohme (MSD).



Ruth Martín
Directora general de Theramex España y Portugal.



Carmen Matutes
Deputy CEO de Palladium Hotel Group.



María Teresa Méndez
CFO South Europe de Two Continent Logistics.



Virginia Navarro
Ex General counsel y vicesecretaria del Consejo de Administración de Cellnex Telecom.



Cristina Nestares
Ex CEO de Admiral Group y senior advisor de McKinsey & Company. Consejera independiente de Santander Insurance Holding y de Aviva Insurance Limited.



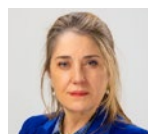
Silvia Parés
Socia responsable de PwC Tax & Legal en Cataluña.



Alexandra Polacci
CEO de DomuService.



Genoveva Ramón-Borja
Head of EU Corporate Coverage de Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ.



Inmaculada Rodríguez Cuervo
Directora general de Unirisco.



Silvia Roldán
Directora general de RDT Madrid y vicepresidenta ejecutiva de Grupo RDT. Consejera independiente de Sterlumiq.



Gema Sacristán
Socia, líder de sostenibilidad y cambio climático y de desarrollo de Mercado de Deloitte.



Ana Sainz
Directora general de Fundación Seres.



Susana Sánchez
Consejera delegada de TOUS. Consejera independiente de La Casa de las Carcasas y European Beauty Invest.



Debora Santamaría
Consejera ejecutiva y CFO de Castellana Properties.



Concha Serrano
Ex directora de Acceso y RRII de Pfizer.



Elisa Tarazona
Presidenta de la Fundación Ribera Salud.



Yolanda Tomás
CEO y consejera Nukua Ventures.



Helene Valenzuela
Directora general de CAF France y ex directora general de Ouigo España.



Celia Villalobos
Directora de Negocio de Google España. Consejera independiente de Majorica.

Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2023



Patricia Alonso
Directora general de Logística, Last Mile y Migraciones en MasOrange.



Virginia Arce
Consejera independiente de Indra y DIGI España.



Ángeles Arderiu
CFO de Inmobiliaria Colonial.



Marta Bartolomé
Ex CFO de Grupo BME. Consejera de EACT (European Association of Corporate Treasurers) y ASSET-Directivos Financieros.



Macarena Bergareche
Fundadora y directora general de Think Chic Comunicación. Productora de Ópera Garage.



Ana Buitrago
Presidenta y CEO de The Gere Foundation y senior advisor de PwC España. Consejera independiente de Nostrum Group y de Goodwill Industries of Greater NY/NJ.



Rozina Camarundi
Vice President Commercial Europe Cluster de Alcon.



Ana Claver
Head Clients International de Vontobel.



María Eugenia Clemente
CEO de Aciturri.



María Cordón
Directora de Operaciones Corporativas (M&A) y directora de la oficina del CEO de Acciona.



Marta Cuevas
CCO de Draxton. Ex Business Unit Director Group VP de Antolín.



Leyre De Adrián
Senior Business Advisor de FTI Consulting (Dallas, Texas). Consejera dominical de Exolum.



Lara De Mesa
Directora global de Sostenibilidad de Banco Santander.



Laura De Rivera
Directora de la asesoría jurídica del Grupo CaixaBank.



Carmen Díaz Canabal
Chief People and Sustainability Officer de Holcim Group.



Montserrat Díez
Directora Corporativa de Servicios de Zamora Company.



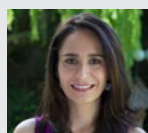
Marta Echarri
Fundadora de Kiri y ex CEO de N26. Consejera independiente de Evoca Bank y IDEADED.



Anna Ferret
Directora general de Laboratorios Ordesa.



Leticia Fusi
Managing Director de Castl lake.



Ana Gómez Ruiz
Director, Group Corporate & Board of Directors Secretariat. Vice Secretary of the Board of Directors de Amadeus.



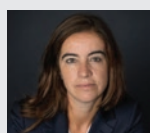
Iria Flavia Heredero
Directora Fiscal de Grupo Asisa.



Nuria Lázaro
Directora general adjunta – Chief Audit Officer de Banco Sabadell. Consejera independiente de Instituto de Auditores Internos de España.



Benedicte Levinson
VP Performance - Cluster South West Europe de Air Liquide.



Sonia López Mera
CEO de MrBroc.com y directora de desarrollo corporativo de Aquática Ingeniería. Senior Advisor de PwC.



Patricia Manca
Senior advisor y ex socia de Tax & Legal de PwC España, ex líder de New Law en EMEA de PwC y miembro del consejo de Carbonia Investments.



Rebeca Marciel
Global Head of Retail Customers de Banco Santander. Consejera independiente de Treelogic.



Teresa Marzo
Consejera delegada de Elix.



Esther Mateo
Directora general de Seguridad, Procesos y Sistemas Corporativos de ADIF.



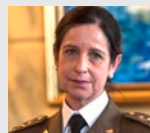
Elena Mesonero
Managing Director de Caceis España y Latinoamérica de Grupo Credit Agricole.



Paula Mouzo
Directora corporativa de Auditoría Interna de Inditex. Consejera independiente del Instituto de Auditores Internos de España.



Remedios Orrantia
Global HR Director Vodafone Technology, Corporate Functions and Investment Business Unit de Vodafone España.



Patricia Ortega
Asesora de la Secretaría de Estado de Defensa del Ministerio de Defensa.



Pilar Pascual
Directora de Corporate Finance de MasOrange.



Isabel Pelegrí
Chief of Legal, Land & Investment de Grupo Inmoglaciari.



María Pérez Naranjo
Project officer en la Comisión Europea Ex directora general de Estrategia Digital de la Agencia Digital de Andalucía de la Junta de Andalucía.



Anna Quirós
Directora de Cultura y Selección de CaixaBank.



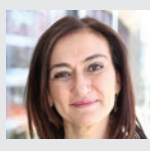
Isabel Reija
CEO de Kaesia y decana del Colegio Nacional de Ingenieros del ICAI. Consejera independiente de Velto Renovables y ex consejera independiente de Greenward Partners.



Ana Ribó
Socia responsable de la práctica de Litigación y Arbitraje de PwC Tax & Legal España.



Clara Sanz
Consejera de Educación en la embajada de París.



Pilar Villaescusa
Directora general Financiera de Sanitas & Bupa Europe and Latam.

Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2024



Olga Abad
Directora de Riesgos y Cumplimiento de Argentina, Uruguay, Perú y Colombia del Grupo Santander.



Sonia Aguilar
CCO (Chief Commercial Officer) Innovation & Sustainability de Antolin.



María Jesús Arribas
Global Head of Legal de BBVA.



Natalia Berenguer
Senior advisor de Harmon y de la Asociación Española de Productores de Alimentos y Bebidas Vegetales. Consejera independiente de The Chaingers Union S.L.



Inés Bermejo
Directora general de HP España y Portugal. Consejera independiente de Bodegas Riojanas.



Elena Betés
CEO de Emooti-Instituto de Salud Mental y Bienestar. Consejera independiente de Mawdy (Mapfre Asistencia).



Marta Blanco
Presidenta de CEOE Internacional.



Rosa Carabel
CEO de Grupo EROSKI, VP del Consejo General y directora general de la División Distribución de Corporación Mondragon. Consejera de AECOC y miembro del consejo asesor Agropecuario de Mapfre.



Raquel Cortizo
Directora general de Aluminios Cortizo. Consejera independiente de Catalana Occidente.



Silvia Cunill
Presidenta de la Agencia de Resolución Bancaria de Andorra. Consejera independiente de Lleidanetworks.



Pilar Damborenea
Ex Europe and North Asia Director for Out of Home and Convenience de General Mills.



Marian De la Peña
Chief Digital, Analytics and IT Officer de Engie. Consejera asesora de CIONet.



Patricia De Loro
Chief Product and Technology Officer de Cera Care Ltd (UK). Consejera independiente de Grupo IskayPet.



María Díaz-Lladó
Directora general de Aon España.



María Luisa Domínguez
Chief Project Management Officer de ALTO en Canadá y miembro del de la Escuela Politécnica de Universidad Nebrija. Ex presidenta de Adif y de EIM.



Laura Durán
Directora general de Desarrollo de Negocio y Sostenibilidad de IKEA.



Berta Durán
Directora general de Personas, Organización y Comunicación de Santalucía Seguros.



Sonia Fernández
Socia de Kibo Ventures. Consejera independiente de Aegon España.



Nieves García Zalama
CFO de TEKNIA Group.



Maite Gómez Fraile
VP Business de Cabify.



Elena Guede

Directora general de la Agrupación de Fabricantes de Cemento (Oficemen).
Consejera independiente de Celsa Steel Group y Tubacex Group.



Alicia Henares

Directora de Aplicaciones y Sistemas de Ferrovial.



Bettina Karsch

Directora corporativa de Personas, Organización y Transformación (CHRO) de Moeve.



Helena Lapeyra

Socia y Global EUR Advisory Leader de PwC.



Mónica López Cea

CEO de Financiera El Corte Inglés.



Amparo López Senovilla

Secretaria de Estado de Comercio del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.



Pilar Madre

Ex Directora de Sostenibilidad y Experiencia de Cliente de DKV Seguros.



Isabel Moreno

Directora de Auditoría, Control y Riesgos de Repsol.



Laura Múgica

Directora general y consejera de Unidad Editorial.



Eulalia Nadal

VP Transformation de Grupo Agrolimen.



Marta Novo

Directora general Formación Continua y directora corporativa de Operaciones de Metrodora Education.



Eva Pagán

Directora corporativa de Sostenibilidad y Estudios de Redeia.



Mary Carmen Peña

Directora general financiera corporativa de Viscofán.



Dunia Pérez

Directora general de Spar GC – Cencosu.



Camino Quiroga

Socia Fundadora de Diagonal 490 Notaría.



Kirsten Sánchez

Head of Finance South Europe de Henkel Ibérica.



Sita Schwenzer

Ex CEO de Allianz Direct España.



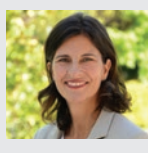
Natividad Sierra

Managing Director de Dunas Capital.
Consejera independiente de Unión de Créditos Inmobiliarios (UCI).



Ana Torres

Socia de M&A, Legal y Fondos Privados Tax & Legal de PwC.



Elena Valderrábano

Ex Global Chief Sustainability (ESG) Officer de Telefónica.

Club Alumnae Women to Watch

Participantes Edición 2025



Goretty Álvarez
Socia responsable del sector Servicios de PwC Auditores España.



Camila Aniel-Quiroga
Directora general de ABE Capital Partners.



Irene Boj
Directora general de Danone-Nutricia.



Silvia Bruno
Directora corporativa de Personas, IA y Servicios Globales de Redeia.



Sonia Calzada
Directora de Distribución y Ventas de Zurich Insurance.



Esther Camós
Directora de Finanzas de Acerinox.



Elisa Carbonell
Consejera delegada del ICEX.



Carolina Castillo
COO y CMO de Microsoft España. Consejera independiente de Calidad Pascual.



Susana Cuevas
Ex Global CIO de Antolin.



Suzana Curic
Country Manager en España y Portugal de Amazon Web Service.



Sara De Pablos
Ex CEO de Suntory Beverage & Food Iberia y de Diageo Iberia.



Anabel Díaz
Vicepresidenta de Movilidad EMEA de Uber.



María Ángeles Díaz
Presidenta EMEA de Oxford Instruments



Hazel Díez
CISO Global de Banco Santander.



Vanessa Escrivá
Directora general del área corporativa de Tecnología y Del Dato de Mapfre.



Idoia Galindo
Consejera delegada y CEO de Transfesa Logistic.



Beatriz García
Directora comercial global de Grupo Altius.



Paula García
CEO regional de Siemens Gamesa.



Eva García
Directora general en España de Nscale.



Emma Gómez
Directora del Portfolio Hotelero de Atom Hoteles (Socimi) y ex directora general de APD.



Olatz Imaz
Directora de Gestión Financiera de
Corporación Mondragon.



Ágata Lozano
Vicepresidenta ejecutiva de Lozano.



María Malaxechevarría
Directora general de Fundación Endesa.



Eva Mancera
Consejera delegada de i-DE Redes Eléctricas
Inteligentes (Iberdrola).



Arancha Martín
Directora de Desarrollo Nuevos Mercados
de Veolia.



Cristina Martínez
Ex Chief Risk & Insurance Officer de Sacyr.
Consejera independiente de Mutuality de
la Policía Compañía de Seguros (Mupol).



Carmen Millán
Socia de Corporate M&A de PwC España.



Inés Monguilot
CEO de Kutxabank Seguros y Kutxabank
Vida, y presidenta Kutxabank Pensiones.
Consejera en varias empresas participadas
del grupo.



Paula Quinteros
Consejera delegada de The Objective Media.



Teresa Rasero
Presidenta de Air Liquide España y Sociedad
Portuguesa do Air Liquido.



Ana Requena
CEO y presidenta ejecutiva de Randstad
España.



Marisa Retamosa
Directora ejecutiva de Auditoría Interna de
CaixaBank.



Cristina Ruiz
CFO y directora de Sistemas de Jaguar Land
Rover España y Portugal.



Esther Sánchez Manzano
Vicepresidenta ejecutiva de SANDO.
Consejera independiente de Fundatia
Unicaja Inversiones.



Antonella Sottero
General Manager de Ferrero Ibérica.
Consejera independiente de Prosur.



Raquel Tapia
Directora general de Sanofi en Iberia.



Laura Templado
Directora de Auditoría interna y Riesgos
globales de Indra.



Monserrat Tomás
Directora de Asesoría fiscal y Seguros de
Abertis Infraestructuras.



Isabel Zarza
CEO de Avolta en el sur de Europa.
Consejera independiente de Grupo Azcoyen.



Susana Zumel
Directora de Relación con Negocio en
Tecnología y Digital de Moeve.



05

Consejeras independientes. Trayectorias de las 117 Women to Watch que reflejan el impacto en los consejos

Esta sección recoge las trayectorias de las participantes de Women to Watch que se han incorporado a Consejos de Administración de sociedades mercantiles como consejeras independientes. Su presencia en estos órganos refleja uno de los objetivos fundacionales del programa: acompañar a mujeres directivas con experiencia ejecutiva, visión estratégica y vocación de contribuir al buen gobierno en su preparación para asumir esta responsabilidad.

Queremos celebrar su éxito, por lo que incluimos una reseña de su perfil y su recorrido profesional, poniendo en valor estas trayectorias no solo por lo que significan individualmente, sino también por su contribución colectiva al fortalecimiento del gobierno corporativo y a la mejora de la diversidad en los consejos. Este apartado recoge exclusivamente a aquellas

participantes que han accedido a Consejos de Administración de sociedades mercantiles como consejeras independientes. No incluye participantes en otros órganos de gobierno, consejos asesores, patronatos, juntas, asociaciones sectoriales, instituciones empresariales, profesionales, académicas, ONG, u otras analogas, cuya aportación resulta igualmente relevante y constituye, en muchos casos, una vía natural de preparación y proyección hacia el Consejo de Administración de entidades mercantiles como independiente.

Consejeras independientes

Eva
Abans



Ex directora general corporativa de Grupo Mediapro. Consejera independiente de Almirall y Grupo Gmp.

Consejera independiente y alta directiva con más de 30 años de experiencia internacional liderando áreas de Finanzas, Auditoría, Transformación Empresarial, M&A, Sostenibilidad (ESG), Ciberseguridad, Recursos Humanos y Gestión del cambio.

Como directora general corporativa de Mediapro durante ocho años, formé parte del equipo ejecutivo responsable de un grupo con más de 7.000 profesionales, presencia en más de 25 países y una facturación superior a 1.000 millones de euros. Lideré las áreas de Finanzas, M&A, Recursos Humanos, Transformación, Sistemas y Sostenibilidad, impulsando iniciativas clave que reforzaron la solidez financiera, la eficiencia operativa y la evolución cultural de la organización.

Previamente, desarrollé mi carrera durante más de dos décadas en EY, tanto en Madrid como en Barcelona. Fui socia responsable del área de Transacciones en Barcelona y posteriormente responsable de la firma en Cataluña, liderando las áreas de Auditoría, Consultoría, Fiscal y Legal, y Transacciones.

Actualmente soy consejera independiente de Almirall y presidenta de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad; consejera independiente de Grupo Gmp y miembro de la Comisión de Auditoría y de la Comisión de Nombramientos. Mi experiencia se centra en la supervisión estratégica, la gestión de riesgos, el gobierno corporativo, la transformación empresarial, la sostenibilidad y la creación de valor a largo plazo para accionistas y grupos de interés.

Mar
Alarcón



Cofundadora y socia de Moodin Policy y vicepresidenta de Foment del Treball. Consejera independiente de Fira Barcelona.

Soy empresaria, consejera independiente y experta en asuntos públicos, innovación y estrategia institucional. Como fundadora y CEO de SocialCar, la plataforma pionera de movilidad compartida en España, he liderado proyectos empresariales en sectores regulados como la energía y la movilidad, impulsando nuevos modelos de negocio y conectando innovación, regulación e impacto.

Actualmente soy socia fundadora y presidenta de Moodin Policy, una agencia de asuntos públicos e influencia desde la que asesoro a compañías, directivos e instituciones en posicionamiento estratégico, alianzas público-privadas y gestión de entornos complejos.

En el ámbito de gobierno corporativo, soy consejera independiente de Fira de Barcelona, un consorcio público-privado con modelo de gestión privada y matriz del grupo empresarial asociado a la actividad ferial. También he sido presidenta del Consejo de Administración de EIT Urban Mobility y miembro de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones. En el ecosistema institucional, ocupé los cargos de vicepresidenta de Foment del Treball Nacional y de Tech Barcelona. Además, soy miembro del Consejo Asesor de la Universitat Oberta de Catalunya y vicepresidenta del Patronato de la Fundación SIFU. En todos estos órganos aporté criterio estratégico y facilité la conexión entre empresa, administración e innovación.

Cristina
Aldamiz-Echevarría



Head of Associates, Operations & Sustainability de ACS. Consejera independiente de Meliá Hotels International, ex consejera independiente de MásMóvil y consejera dominical de Hochtief.

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Comercial de Deusto, especialidad financiera. He desarrollado mi actividad laboral como analista del Departamento de Desarrollo de la Bolsa de Valores de Lima (Perú) entre los años 1993 y 1994, posteriormente como CFO en ONA Electroerosión (Durango) entre los años 1994 y 2000 y como asociada en Merrill Lynch Europe, Banca de Inversión, Telecomunicaciones en Londres en el año 2001.

Desde el año 2002, he desempeñado distintos puestos en ACS en la dirección corporativa con sede en Madrid: inicialmente como directora de Desarrollo Corporativo (2002-2016); desde 2016 hasta 2023 como directora de Finanzas y Desarrollo Corporativo; y desde 2024 como directora de Operaciones, Participadas y Sostenibilidad.

He formado parte de distintos Consejos de Administración: MásMóvil Ibercom S.A. (2016-2020), Bow Power, S.L. (2015-2019), Saeta Yield S.A. (2015-2018), Clece S.A. (2012-2014) y TBI Ltd. (2007-2012). Actualmente, soy consejera dominical de Hochtief AG y miembro de su Comisión de Auditoría de Sostenibilidad y soy consejera independiente, presidenta de la Comisión de Nombramientos, Remuneraciones y Sostenibilidad y vicepresidenta segunda de Meliá Hotels International.

Consejeras independientes

Conchita
Álvarez



Directora de Recursos Humanos de Applus+ IDIADA. Consejera independiente de ADEA.

Como directora de Recursos Humanos y miembro del comité ejecutivo de Applus+ IDIADA, ingeniería de automoción con presencia global, contribuyo a impulsar la transformación necesaria de la compañía en el contexto sectorial actual.

Anteriormente, desarrollé mi carrera profesional en McKinsey y en Banco Sabadell como subdirectora general, liderando distintas áreas como Desarrollo Corporativo, Recursos Humanos o Banca Privada. Cuento con tres décadas de experiencia en estrategia corporativa, Recursos Humanos, programas de transformación, integración de compañías y desarrollo de nuevos negocios. También tengo experiencia en colaboración sector público y privado y en sector financiero, inmobiliario, industrial y de servicios.

Soy consejera independiente de ADEA, compañía de gestión documental con presencia internacional, y también he sido consejera de Sabadell Urquijo Gestión, SGIIC (gestora de activos financieros), con más de 3.000 M€ en activos bajo gestión.

Virginia
Arce



Consejera independiente de Indra y DIGI España.

Con experiencia de más de 30 años en PwC, fui socia de Auditoría en la industria de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología (TMT). A lo largo de mi carrera en PwC, he ocupado cargos ejecutivos a nivel nacional e internacional, siendo socia responsable de Auditoría para TMT a nivel global.

He desarrollado y liderado equipos internacionales enfocados, eficientes y motivados por el crecimiento profesional y personal y la consecución de objetivos. El liderazgo y el ejemplo han sido parte destacada de mi carrera profesional. Aporto visión global, gestión por consenso, capacidad de influencia, empatía y determinación en entornos complejos. Desde 2022, desarrollo mi actividad profesional como consejera independiente aportando mi experiencia a los retos actuales de las compañías y sus consejos, que requieren una necesidad continua de adaptación al cambio y gestión en entornos de incertidumbre.

Actualmente soy consejera independiente coordinadora y vicepresidenta de Indra, presidenta de la Comisión de Auditoría y Control y vocal en la Comisión de Nombramientos, Retribución y Gobierno Corporativo. También soy consejera independiente de DIGI España.

María José
Armendariz



Directora corporativa de Planificación Estratégica de Gestamp. Consejera independiente de Kutxabank.

Directiva Corporativa de Planificación Estratégica con de 26 años de trayectoria internacional en Gestamp, he desarrollado mi carrera en posiciones de alta responsabilidad, liderando procesos de crecimiento, transformación y desarrollo estratégico en entornos industriales globales. Destaca especialmente mi trayectoria en México durante ocho años, liderando las negociaciones con clientes en un mercado altamente competitivo, logrando la masa crítica necesaria para la implantación industrial y participando en el lanzamiento de dos plantas productivas en Puebla y Aguascalientes.

Compagino esta trayectoria ejecutiva con mi labor como consejera independiente de Kutxabank desde julio de 2025, donde soy miembro de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento Normativo. Esta trayectoria se complementa con mi participación en los órganos de gobierno de centros tecnológicos y asociaciones sectoriales, como Tecnalia, Vicomtech, AIC, ACICAE, BAM y Future Fast Forward, lo que ha fortalecido mi visión de la gobernanza, la innovación y la colaboración público-privada.

Esta combinación de experiencia ejecutiva e independencia de criterio me permite aportar una visión estratégica, rigurosa y orientada a la creación de valor sostenible en los órganos de gobierno.

Consejeras independientes

**Gema
Aznar**



Directora general de Mary Kay España. Consejera independiente de Renta 4 Banco.

Cuento con una sólida trayectoria ejecutiva de más de 20 años liderando Mary Kay España como directora general, etapa en la que he impulsado el crecimiento del negocio, el posicionamiento de la marca y el desarrollo de una red de miles de consultoras de Belleza. Mi liderazgo combina visión estratégica, cercanía con los equipos y una profunda convicción en el emprendimiento femenino como motor de transformación social y económica.

Además de mi experiencia ejecutiva, desarrollo una labor en gobierno corporativo como consejera independiente de Renta 4 Banco, donde presido la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y participé en el Comité ESG. Desde esta posición aporté una mirada independiente, rigurosa y orientada al largo plazo en ámbitos clave como talento, liderazgo, sostenibilidad, cultura corporativa y creación de valor.

He presidido también la Asociación de Venta Directa, reforzando mi compromiso con un modelo empresarial basado en la confianza, la oportunidad y el impacto positivo. Mi perfil une experiencia directiva, sensibilidad social y una clara vocación de contribuir a empresas más humanas, diversas y responsables.

**Paloma
Baena**



Ex directora general de Estrategia y Desarrollo de Renfe. Consejera independiente de Assurance Services International (ASI) GmbH.

Directiva internacional con más de veinticinco años de experiencia liderando estrategia corporativa, crecimiento, desarrollo internacional y transformación en organizaciones multilaterales, grandes empresas públicas y compañías privadas. Actualmente, miembro del Comité Ejecutivo de NTT DATA Spain, donde dirijo el centro que anticipa el impacto de la inteligencia artificial y las tecnologías de frontera en el negocio, la regulación y los gobiernos.

Como directora general de Estrategia y Desarrollo de Renfe, grupo público de 15.000 personas, impulsé la expansión internacional en Portugal, Francia, Italia y Latinoamérica. Posteriormente, como directora general de Asuntos Europeos de LLYC, lideré la apertura de la oficina de Bruselas. Previamente, ocupé cargos directivos en la OCDE, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Grupo Banco Mundial, donde lideré negociaciones internacionales sobre financiación multilateral y la definición de estándares y acuerdos globales en el marco del G20.

Soy consejera independiente de Assurance Services International (ASI) GmbH y miembro de su Comisión de Estrategia, patrona de Plan International España y profesora adjunta en IE University. Graduada por Harvard University, aporté a los consejos experiencia ejecutiva internacional y visión estratégica para transformar cambios regulatorios, tecnológicos y geopolíticos en decisiones de negocio, impulsar el crecimiento internacional y desarrollar alianzas estratégicas.

**Berta
Barrero**



Directora general de Grupo Eysa. Consejera independiente de CBNK Banco.

Como directora general de Grupo EYSA, lidero el proceso de transformación y crecimiento de la compañía con el objetivo de consolidar su posicionamiento internacional como referente en soluciones integrales de movilidad. Mi responsabilidad se centra en impulsar un modelo de crecimiento sostenible apoyado en la innovación y en la tecnología como elementos diferenciales para mejorar la seguridad, la eficiencia, la conectividad y la sostenibilidad de las ciudades y los sistemas de transporte.

Cuento con más de 20 años de experiencia en los sectores de Infraestructuras, Transporte, Movilidad y Tecnología, desarrollando una visión integral del negocio que abarca la consultoría, la ingeniería, la transformación digital, la industria y la operación. A lo largo de mi trayectoria, he ocupado posiciones de alta dirección en organizaciones líderes como Indra, Renfe e Ineco, liderando procesos de transformación, crecimiento y mejora operativa de gran complejidad.

Compagino esta responsabilidad con mi labor como consejera independiente de CBNK, entidad financiera especializada en los sectores de la salud y la ingeniería. Esta experiencia me permite enriquecer mi visión estratégica y seguir aprendiendo en ámbitos clave para el desarrollo económico y social. Creo firmemente que la visión estratégica, la innovación, la excelencia organizativa y el talento comprometido son los pilares para generar valor sostenible y contribuir al bien común.

Consejeras independientes

Natalia Berenguer



Senior advisor de Harmon y de la Asociación Española de Productores de Alimentos y Bebidas Vegetales. Consejera independiente de The Chaingers Union SL.

Soy consejera independiente y senior advisor con más de 30 años de experiencia. He trabajado en los sectores de alimentación y farmacéutico. Durante los últimos 18 años, he desarrollado mi trayectoria en Danone, donde he ocupado posiciones ejecutivas y de alta dirección, así como funciones de consejera y secretaria.

Entre mis principales responsabilidades, he ejercido como vicepresidenta de la Secretaría General de Europa y como secretaria general de Iberia, Italia y Grecia. Además, desde hace más de 15 años formo parte de los Comités Ejecutivos de estos mercados, con responsabilidad directa sobre el crecimiento de las categorías en estas geografías, la gestión de la cuenta de resultados (P&L) regional, la supervisión de la producción y el impulso de la cultura corporativa y la transformación de la compañía.

Mi principal fortaleza es actuar como puente y aportar una visión integrada entre el entorno externo y los stakeholders estratégicos del negocio, identificando oportunidades y retos en las categorías y sectores en los que operamos, para diseñar planes estratégicos a corto, medio y largo plazo.

Desde hace un año, soy consejera independiente de Administración The Chaingers Union SL, una compañía cuyo objetivo es la aplicación de la innovación tecnológica a proyectos medioambientales. Asimismo, colaboro como senior advisor con la Asociación Española de Productores de Alimentos y Bebidas Vegetales y con la consultora de comunicación Harmon.

Inés Bermejo



Directora general de HP España y Portugal. Consejera independiente de Bodegas Riojanas.

Soy directora general de HP para España y Portugal desde noviembre de 2022, tras una trayectoria de casi tres décadas en la compañía. A lo largo de estos años, he ocupado puestos de responsabilidad en áreas como Finanzas, Ventas, Operaciones y Dirección de Negocio, tanto en España como en el ámbito internacional. Antes de asumir la dirección general de HP Iberia, lideré el negocio de consumibles para Europa, Oriente Medio y África, y posteriormente la división de Soluciones de Impresión para el Sur de Europa. Mi trayectoria me ha permitido desarrollar una visión global del negocio, combinando estrategia, innovación, transformación digital y liderazgo de equipos internacionales.

Comprometida con el desarrollo de las personas como motor de transformación empresarial, soy además una firme defensora de la diversidad, la sostenibilidad y el impacto positivo de la tecnología en la sociedad. Esta visión se refleja en el impulso de iniciativas orientadas a reducir la brecha de género, promover la educación y avanzar hacia una mayor equidad digital.

Compagino mi labor ejecutiva con ser consejera independiente de Bodegas Riojanas, además de tener una activa participación en organizaciones y foros vinculados a la innovación y el liderazgo en entidades como Fundación I+E, Cotec, DigitalES, AMETIC, CEOS por la Diversidad y Fundación SERES. Además, soy miembro de APD y asesora de UDIT.

Elena Betés



CEO de Emooti-Instituto de Salud Mental y Bienestar. Consejera independiente de Mawdy (Mapfre Asistencia).

Emprendedora, consejera independiente y strategic advisor con más de dos décadas de experiencia impulsando negocios digitales, innovación y transformación empresarial. Fundadora de Rastreator.com, actualmente lidero Emooti, en busca de impacto sistémico en la salud mental infantil. He desarrollado mi trayectoria en la intersección entre tecnología, crecimiento y construcción de marcas con impacto.

Mi perfil combina la visión, agilidad y capacidad de ejecución propias del emprendimiento con una sólida experiencia corporativa adquirida escalando compañías en entornos multinacionales. El desarrollo de Rastreator junto a Admiral Group, me permitió integrar cultura emprendedora y disciplina de gestión corporativa, trabajando en procesos de crecimiento acelerado, internacionalización, M&A y toma de decisiones estratégicas.

Aporto una visión especialmente valiosa en transformación digital, innovación, plataformas tecnológicas y escalabilidad de modelos de negocio, combinando pensamiento estratégico con gran orientación a ejecución. En los consejos y proyectos en los que participo, destaco por la mirada transversal, pragmática y por mi capacidad para conectar negocio, tecnología y personas en entornos de cambio.

Consejeras independientes

Eugenia Bieto



Presidenta de Coordinadora Catalana de Fundaciones, ex directora general de ESADE. Consejera independiente de Endesa.

He sido profesora, subdirectora general corporativa (2005-2010) y directora general (2010-2018) de ESADE. Mi área de especialización es Estrategia, Emprendimiento e Innovación.

Tengo amplia experiencia en gobierno corporativo de Fundaciones, ya que, además de pertenecer a diversos patronatos como presidenta de la Coordinadora de Fundaciones, he participado en la elaboración de una guía para un patronato efectivo y participo en las acciones de incidencia de las fundaciones catalanas.

En mis seis años de pertenencia al Consejo de Administración de Endesa y como miembro del Comité de Auditoría y Cumplimiento y del Comité de Nombramientos y Retribuciones, he adquirido una fuerte experiencia en sectores regulados y más concretamente en el ecosistema energético.

Marta Blázquez



Presidenta ejecutiva de Faconauto, vicepresidenta de CEPYME. Consejera independiente de Mutuamad Motor Network.

Como presidenta de Faconauto, defendiendo la competitividad y solidez de los más de 5.500 concesionarios, inmersos en la transformación del sector. Con casi tres décadas de experiencia, previamente dirigí todas las áreas de un grupo automovilístico líder en España. Me enfoco en influir en el marco regulatorio para generar mercado y rentabilidad, y en acompañar a las empresas en su transición digital, energética y cultural. Mis logros incluyen influir en políticas públicas, fomentar la cohesión territorial y adaptar estrategias a la nueva movilidad. Además, promuevo alianzas clave a nivel autonómico, nacional e internacional.

Como vicepresidenta de CEPYME, principal organización de las pymes españolas, contribuyo a crear un entorno favorable para su crecimiento, inversión, innovación y creación de empleo. Compagino estas responsabilidades como consejera independiente de MutuaMad Motor Network, donde aportó una visión transversal sobre la transformación del sector y sus riesgos. Mi labor es acompañar a la compañía en su crecimiento y adaptación a un mercado competitivo y centrado en las nuevas necesidades del usuario.

Asimismo, soy miembro del Consejo Asesor de Foment del Treball, un espacio de análisis donde trabajamos para mejorar la relación entre Cataluña, Madrid, España y Europa. Finalmente, como patrona de la Fundación SERES, impulso la medición fiable de la huella social del tejido productivo, con especial foco en las Pymes.

Ana Buitrago



Presidenta y CEO de The Gere Foundation y senior advisor de PwC España. Consejera independiente de Nostrum Group y de Goodwill Industries of Greater NY/ NJ.

Licenciada en Derecho, diplomada en Ciencias Empresariales por ICADE y Máster Magna Cum Laude en Derecho Internacional de los Negocios por Fordham University (Nueva York), soy experta en regulación y estrategia. Actualmente, soy senior advisor de PwC España en Innovación y Transformación y consejera independiente de Nostrum Group y Goodwill Industries NY/NJ, donde presido la Comisión de Nombramientos y formo parte de la Comisión de Auditoría y Riesgos.

Con más de 34 años de experiencia, he trabajado en Uría Menéndez, Amazon, Iberdrola Renovables y Terra Networks, empresas de rápido crecimiento internacional en sectores tecnológicos y regulatorios complejos. Lideré los aspectos legales y regulatorios del lanzamiento de Amazon en España en 2012 y fui secretaria general para Sur de Europa, Alemania y Reino Unido durante más de once años.

Soy socia fundadora de Chapter Zero Spain, iniciativa del Foro Económico Mundial sobre gobernanza climática. Además, presido The Gere Foundation, dedicada a derechos humanos; y soy diputada electa de la Junta de Gobierno del Colegio de la Abogacía de Madrid y vicepresidenta de su Fundación. También he sido profesora en el Instituto de Empresa y en el Centro de Estudios Garrigues, y conferenciante en foros internacionales sobre regulación, riesgos, geopolítica, tecnología y sostenibilidad.

Consejeras independientes

Cristina
Burzako



CEO del Grupo VivaGym. Consejera independiente de Alantra.

Soy consejera en diversas organizaciones y CEO especializada en business turnaround en entornos internacionales, tanto en grandes corporaciones como en private equity. En gobierno corporativo, soy consejera independiente de Alantra (Servicios financieros) y miembro de los consejos de Gasol Foundation (Salud) y Deusto Business School (Educación). Anteriormente, fui CEO de Movistar Plus+ y consejera dominical en Buendía Estudios (joint venture de Telefónica y Atresmedia).

Como CEO de Movistar Plus+, lideré transformaciones de gran escala, construyendo una propuesta diferencial en el mercado español y revirtiendo los principales KPIs comerciales y financieros. Actualmente, soy CEO del Grupo VivaGym en Europa, en el portfolio de Providence Equity Partners, liderando una operación de build-up con ambición de construir una de las plataformas líderes del fitness en Europa. A lo largo de mi carrera he gestionado más de 30 marcas en 13 mercados en sectores como Tecnología, Telecom, Media, Retail, Educación y Gran Consumo.

Sé hacer que una organización haga lo difícil sin romperse: construir un posicionamiento diferencial en el mercado, instalar la obsesión por el cliente, elevar una cultura de alto rendimiento y hacer crecer a las personas, para que los resultados — sostenidos y crecientes— sean la consecuencia natural de un gran equipo.

Irene
Cano



Directora general de Meta España y Portugal. Ex consejera independiente de Aena y Adveo.

Directora general de Meta para España y Portugal, lidero desde 2012 la estrategia y el desarrollo de negocio de la compañía, impulsando la innovación y el crecimiento del ecosistema digital en ambos mercados.

Con más de dos décadas de experiencia en el sector tecnológico y posiciones de liderazgo en compañías como Google, Yahoo!, Orange y Meta, mi trayectoria se ha centrado en posicionar la digitalización y, más recientemente, en la inteligencia artificial, como vectores fundamentales de competitividad. Esta visión me permite comprender profundamente el impacto de la tecnología como motor de progreso económico y social, y aplicarla estratégicamente para escalar negocios, transformar modelos operativos y mejorar la toma de decisiones en entornos de gran escala.

Compagino mi labor ejecutiva con mi experiencia en gobierno corporativo, habiendo sido consejera independiente en los Consejos de Administración de Aena y Adveo, y miembro del consejo asesor de Liberbank. Esta doble faceta, ejecutiva en el núcleo de la innovación tecnológica global y consejera independiente, me permite aportar a los consejos una perspectiva transversal que integra el conocimiento profundo del entorno digital, la gestión del cambio y la innovación orientada a la competitividad empresarial.

Silvia
Caparrós de Olmedo



Presidenta delegada de Manos Unidas Barcelona. Consejera independiente de Unison Rights OGI SL.

Soy consejera independiente y asesora del consejo en empresas tecnológicas, con más de 30 años de experiencia en gobierno corporativo, propiedad intelectual y operaciones de venture capital. Inicié mi trayectoria profesional como abogada, primero en un despacho nacional y posteriormente liderando mi propio despacho, combinando la práctica jurídica con una intensa actividad académica en materia de derechos de autor en instituciones como ESADE, UB, UPC y el Ilustre Colegio de la Abogacía de Barcelona.

En 2014 me incorporé a ScytI, entonces líder mundial en voto electrónico, para crear y dirigir el área jurídica. Durante 10 años ocupé posiciones directivas en Legal, Recursos Humanos y Negocio formando parte del comité ejecutivo. En 2018 fui nombrada CEO, posición que desempeñé durante 5 años, liderando la compañía en un entorno internacional altamente exigente y gestionando situaciones de gran complejidad junto a gobiernos e instituciones de distintos países. Esta etapa consolidó mi capacidad estratégica, de liderazgo y de toma de decisiones en contextos críticos. Posteriormente, pasé a ejercer como asesora del Consejo de Administración.

Actualmente, compagino mi trabajo como consejera independiente de Unison Rights OGI SL (gestión de derechos de autor musicales) y asesora de empresas con mi labor como presidenta de Manos Unidas Barcelona.

Consejeras independientes

María Casero



Senior advisor de Hermes Infra Holdings, Fundación Save The Children y WA4STEAM. Ex consejera independiente de Heathrow Airport.

Con más de 35 años de experiencia como consejera, senior advisor y directiva internacional en infraestructuras de transporte, aerolíneas, viajes y turismo, he desarrollado una sólida trayectoria en inversión, gestión de activos, gobierno corporativo y sostenibilidad.

Durante 16 años formé parte del comité de dirección de Ferrovial Aeropuertos, liderando recursos humanos, comunicación y relaciones institucionales. También participé en el comité comercial de la división, responsabilizándome del diseño e implementación de estructuras de gobernanza, selección de presidentes y consejeros, integración de activos y reestructuraciones organizativas en proyectos en Reino Unido, Europa, Estados Unidos y América Latina. Entre ellos, destacan la nueva Terminal One del Aeropuerto JFK, el Aeropuerto Internacional de Dalaman, la concesión del Aeropuerto Internacional de Denver y el lanzamiento de Ferrovial Vertipuertos.

Como consejera en los consejos de Heathrow y AGS durante cinco años, participé en Comisiones de Sostenibilidad, Riesgos, Operaciones y Retribución, adquiriendo una visión profunda de la supervisión estratégica, la gestión de crisis y el gobierno corporativo en entornos internacionales. Me considero una profesional capaz de conectar accionistas, equipos directivos, terceros y comunidades en entornos complejos, regulados y de alta exigencia.

Koro Castellano



Consejera asesora de IA en Carrefour España y strategic senior advisor. Ex consejera independiente de elDiario.es.

Consejera independiente y strategic senior advisor con más de 35 años de experiencia en medios, plataformas digitales, comercio electrónico y creación y distribución de contenidos. Durante 14 años en Amazon, ocupé posiciones de alta dirección, incluyendo Dirección General de Prime Video en España y Portugal y Dirección General de Kindle para Francia, Italia, España y mercados hispanohablantes, con responsabilidad directa sobre P&L, crecimiento, lanzamiento de nuevos productos y gestión del cambio en entornos de gran escala.

Mi principal fortaleza es actuar como puente entre mundos que rara vez se entienden bien: contenido y negocio, tecnología y cultura, equipos creativos y gestión, visión estratégica y ejecución. He trabajado tanto en startups y scaleups como en grandes grupos y multinacionales, lo que me permite aportar una mirada sistémica, orientada a negocio y muy pragmática. Cuento con una base sólida en inteligencia artificial y en el uso estratégico de la tecnología para escalar, automatizar procesos y mejorar la calidad de la toma de decisiones.

Durante 8 años he sido consejera independiente en el Consejo de Administración de elDiario.es, y actualmente colaboro como strategic senior advisor con compañías digitales y tecnológicas.

Carolina Castillo



COO y CMO de Microsoft España. Consejera independiente de Calidad Pascual.

Directiva con más de 30 años de experiencia en multinacionales líderes como Microsoft, L'Oréal, Diageo, McKinsey & Company, Procter & Gamble y Ford, soy especializada en crecimiento de negocio, transformación digital y liderazgo de equipos de alto rendimiento.

Además, he sido miembro del Comité de Dirección de Microsoft España durante más de nueve años y actualmente como Chief Operations and Marketing Officer lidero la estrategia operativa y de Marketing de la compañía y contribuyo al lanzamiento de dos regiones de datacenters en España, así como al crecimiento sostenido de doble dígito del negocio.

Desde enero 2025, compagino mi rol ejecutivo en Microsoft con formar parte del Consejo de Administración de Calidad Pascual como consejera independiente, siendo presidenta de la Comisión de Transformación Digital y vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones e impulsando la agenda de transformación de la compañía en un entorno complejo y con foco en la creación de valor a largo plazo.

Consejeras independientes

Pilar
Condal



Directora del Family Office familiar y ex vicepresidenta ejecutiva de Condis Supermercats. Consejera independiente de FIATC Seguros.

Tengo una extensa trayectoria en empresa familiar y sector Retail, con 26 años de experiencia en Condis Supermercats, donde participé activamente como vicepresidenta ejecutiva, en su transformación y profesionalización. Estoy especializada en gobierno corporativo, supervisión estratégica y gestión de Comisiones de Auditoría, Nombramientos y Retribuciones y Cumplimiento.

Con experiencia en dinamizar la relación entre propiedad y gestión, en procesos de sucesión y profesionalización empresarial en la empresa familiar, aportando criterio independiente y capacidad de mediación para la toma de decisiones complejas que integren el legado familiar con la creación de valor sostenible. Cuento con una base sólida para contribuir desde el gobierno corporativo a la continuidad, el crecimiento sostenible y la transformación positiva de las dinámicas familiares en alianzas empresariales sólidas.

Actualmente, ejerzo como administradora del Family Office familiar y como consejera independiente en FIATC Seguros, donde también formo parte de su Comisión de Cumplimiento.

Raquel
Cortizo



Directora general de Aluminios Cortizo. Consejera independiente de Catalana Occidente.

Directora general, consejera y senior advisor con más de dos décadas de experiencia en el sector industrial, internacionalización y gobernanza corporativa. Licenciada en ADE por la Universidad de Santiago de Compostela (1999), MBA Executive por la Escuela de Negocios Caixanova (2004) y con formación en Dirección y Gestión de la Empresa Familiar y Advance Management Program por IE Business School.

Ha desarrollado su carrera en Grupo Cortizo, donde comenzó en 1999 y llegó a liderar departamentos clave como administración, control y supervisión de filiales, operaciones y, desde 2017, la dirección general. Entre sus logros destacan el desarrollo de Cortizo Recycling, la expansión internacional con adquisiciones en Canarias, Eslovaquia, Manzanares y Polonia, y la gestión integral de compras, producción, ventas y sostenibilidad.

Su fortaleza es integrar la visión estratégica corporativa con la agilidad de la empresa familiar, combinando excelencia operativa e innovación sostenible, apoyada en una visión sistémica y pragmática orientada al negocio y al buen gobierno. Actualmente, ejerce también como consejera independiente de Grupo Catalana Occidente y es patrona de la Fundación Occident.

Silvia
Cunill



Presidenta de la Agencia de Resolución Bancaria de Andorra. Consejera independiente de Lleidanetworks.

Consejera independiente y strategic advisor con más de 25 años de experiencia en el sector bancario y asegurador, especializada en gobierno corporativo, transformación digital e innovación financiera. He ocupado posiciones de alta dirección como miembro del Comité Ejecutivo de Crèdit Andorrà (ahora Creand), donde fui la primera y única mujer en ese comité. Actualmente, soy presidenta de la AREB (Agencia de Resolución de Entidades Bancarias de Andorra) y consejera independiente de Lleidanetworks (cotizada BME Growth).

Mi valor en los consejos es conectar la visión estratégica con la ejecución real: entiendo tanto la lógica financiera y regulatoria como la transformación digital, y sé trasladarlo a equipos directivos y consejos con criterio independiente, rigor y sentido práctico. He trabajado en entidades reguladas y cotizadas, en neobanca y con startups, lo que me permite aportar perspectiva real y visión de conjunto. Me siento especialmente cómoda en empresas familiares: las entiendo profundamente porque he tenido una relación muy estrecha con ellas a lo largo de mi carrera.

Dicen de mí que hago que las cosas pasen, con suavidad y firmeza a la vez. También soy lecturer en el IESE Business School y mentora de fintech y startups.

Consejeras independientes

Patricia
De Loro



Chief Product and Technology Officer de Cera Care Ltd (UK). Consejera independiente de Grupo IskayPet.

Como Chief Product and Technology Officer de Cera, la mayor HealthTech de Europa, lidero los equipos de Producto, Tecnología y Datos para poner la tecnología e inteligencia artificial al servicio de la eficiencia operativa y la mejora de la salud de nuestros pacientes. Cuento con más de dos décadas de experiencia en alta dirección en Tecnología, Producto Digital y Comercio Electrónico, con responsabilidad sobre P&L, crecimiento y lanzamiento de nuevos negocios en entornos internacionales. He ocupado posiciones de liderazgo en Amazon, Vodafone y eBay, además de haber sido Operating Partner y Chief Product Officer en el fondo de capital riesgo The Venture City.

Mi principal fortaleza es enlazar tecnología y negocio, visión estratégica y ejecución, innovación y rentabilidad. He trabajado en grandes multinacionales y en startups y scaleups; y cuento con una base sólida en tecnología y en el uso estratégico de los datos para escalar compañías y mejorar la toma de decisiones.

He compaginado mi rol ejecutivo con mi labor como consejera independiente del Grupo IskayPet (Tiendanimal, Kiwoko, Kivet y Clinicanimal), líder ibérico en el sector del cuidado animal. Mi visión transversal me permite integrar innovación, crecimiento sostenible y gobernanza en la toma de decisiones.

Carmen
De Pablo



CFO y directora de Estrategia, M&A y Sostenibilidad de Moeve. Ex consejera independiente de Viscofan.

Soy CFO y directora de Estrategia, M&A y Sostenibilidad de Moeve, miembro de su Comité de Dirección y del Patronato de la Fundación Moeve. Cuento con más de 25 años de experiencia internacional en dirección financiera, estrategia y transformación empresarial, incluyendo 15 años en banca de inversión, principalmente en Morgan Stanley, así como experiencia en consultoría estratégica en McKinsey.

Posteriormente, desarrollé una destacada trayectoria en Gestamp, donde lideré la salida a bolsa de la compañía, fui directora financiera y miembro del Comité de Dirección. A lo largo de mi carrera he liderado áreas de Finanzas, Estrategia, Sostenibilidad, Sistemas y Digitalización, impulsando procesos de transformación y crecimiento en entornos globales y altamente competitivos. Compagino mi rol ejecutivo con una activa participación en Consejos de Administración y foros empresariales. He sido consejera independiente de Viscofan y miembro de su Comisión de Auditoría, aportando experiencia en gobierno corporativo, transformación y sostenibilidad.

Participo, asimismo, en organizaciones internacionales y de liderazgo como el World Economic Forum (WEF), International Women's Forum (IWF), Women Action Sustainability (WAS), EJE&CON y el Círculo de CFOs. Esta visión transversal me permite aportar una perspectiva estratégica, transformadora y orientada al futuro, integrando sostenibilidad, innovación y creación de valor a largo plazo.

Cristina
De Parias



Consejera de BBVA, consejera independiente de Sanitas Seguros y miembro del advisory board de BUPA Europa y Latinoamérica. Ex consejera independiente de Endesa.

Consejera independiente y senior advisor con más de 35 años de experiencia en el sector Financiero y de Seguros. Durante mi última etapa como ejecutiva, fui Country Manager para España y Portugal en BBVA y miembro de su Comité de Dirección, con responsabilidad directa sobre el negocio y la cuenta de resultados tanto de la banca retail como mayorista.

En esa etapa, implementamos con éxito la estrategia de digitalización del grupo, lo que supuso una profunda transformación cultural, tecnológica y de gestión de negocio, a la vez que se convirtió en una importante palanca de crecimiento. Anteriormente, tuve responsabilidades ejecutivas en distintas áreas como Negocios Digitales, Medios de Pagos o Financiación al Consumo.

En los últimos seis años, he sido consejera de BBVA México y consejera independiente de Endesa. Actualmente, soy consejera independiente de Sanitas Seguros y miembro del advisory board su matriz BUPA Europa y Latinoamérica. Recientemente, me he incorporado como consejera de BBVA y compagino mi trabajo de consejera con mi aportación al tercer sector: soy patrona de las Fundaciones BBVA, Fundación Microfinanzas BBVA y Fundación Profesor Uría. A su vez, estudio 4º Curso de Humanidades en Comillas Senior Campus.

Consejeras independientes

Carmen
Del Pozo



Consejera independiente de Fomento de Centros de Enseñanza, Colegio Retamar, Colegio Orvalle, Colegio Fuenllana y Colegio Andel.

Consejera independiente y strategic senior advisor con más de 35 años de experiencia en control de gestión en el sector financiero. He desarrollado mi trayectoria profesional en Banco Santander, acompañando el crecimiento, la transformación y la diversificación geográfica de sus negocios. Durante los últimos 13 años he formado parte de Consejos de Administración de entidades financieras y, en la actualidad, desempeño una labor activa como consejera independiente y asesora estratégica de empresas del sector educativo, en concreto de la mercantil Fomento Centros de Enseñanza, Colegio Retamar, Colegio Orvalle, Colegio Fuenllana y Colegio Andel.

Aporto una sólida experiencia en la consolidación y seguimiento de planes estratégicos y presupuestos, así como en la evaluación del cumplimiento de objetivos y en el reporting para la toma de decisiones. Mi experiencia transversal en una gran organización me permite aportar una visión integral en órganos de decisión, supervisión y gestión, más allá del ámbito financiero, en materias clave del gobierno corporativo y la estrategia empresarial.

Entre mis aportaciones más destacadas, se encuentra mi participación en la transformación digital de Banco Santander y el desarrollo de proyecciones financieras basadas en modelos predictivos. Inicié mi carrera profesional en Arthur Andersen, en Auditoría y Consultoría de entidades financieras.

Marieta
Del Rivero



Ex presidenta no ejecutiva de Globalvia y ex presidenta no ejecutiva de Onivia. Consejera independiente de Cellnex Telecom y Gestamp Automoción.

Mi apuesta por el buen gobierno corporativo empieza hace ya casi diez años en dos compañías cotizadas, Cellnex Telecom Ibex35 y Gestamp Automoción, con dimensión internacional y en sectores muy competitivos de alta intensidad de capital.

En 2020, bajo mandato de Macquarie Capital, lideré la creación de una nueva compañía, Onivia, en donde diseñé el Consejo de Administración liderado por tres fondos de inversión -Aberdeen y Arjun - para gestionar un proyecto de operador de fibra independiente-de claro crecimiento inorgánico y que en cinco años consiguió superar los 9 millones de clientes en el mercado español. En los inicios de 2024, me nombraron presidenta no ejecutiva de Globalvia una compañía de infraestructuras móviles de capital privado de tres fondos de pensiones.

Soy una ejecutiva más de 35 años de experiencia el sector de Telecomunicaciones, Tecnología e Infraestructuras. Fui CEO de Nokia Iberia y senior VP de Nokia Group; directora mundial de Marketing de Telefónica Grupo, directora general comercial y digital adjunta de Telefónica Grupo; y directora de Marketing de Amena, de Xfera y de Telyco.

Ángeles
Delgado



Presidenta ejecutiva de Fujitsu España y Portugal y de la Fundación Consejo España Japón. Consejera independiente de Pelayo.

Como presidenta de Fujitsu España y Portugal, lidero uno de los mercados más relevantes de la multinacional japonesa, en el que España desempeña un papel estratégico gracias a su posicionamiento y a su capacidad como polo de innovación y centro de excelencia en tecnologías disruptivas. Desde esta responsabilidad impulso el crecimiento del negocio, la evolución del modelo de servicios digitales y el valor que aportamos a organizaciones públicas y privadas, así como a la sociedad, en un entorno de transformación acelerada impulsada por la tecnología, especialmente por la inteligencia artificial.

Compagino mi rol ejecutivo con una participación activa en el ámbito institucional y empresarial. Soy presidenta de la Fundación Consejo España Japón y consejera independiente de Pelayo, lo que me permite ampliar la perspectiva desde la que abordo la toma de decisiones, incorporando una visión más transversal.

A lo largo de mi trayectoria he ejercido el liderazgo de organizaciones en entornos complejos, con un enfoque estratégico y orientado tanto a resultados financieros como no financieros. Considero que ambos son igualmente relevantes para la sostenibilidad a largo plazo y para generar un impacto positivo de nuestra actividad.

Consejeras independientes

Gema
Díaz Real



Senior advisor de LID Editorial y Almuzaralibros y ex presidenta de Sniace. Consejera independiente de TSK Group.

Consejera independiente y senior advisor, cuento con más de 20 años de experiencia en Consejos de Administración y órganos de gobierno, tanto en el ámbito público como privado. He desarrollado mi trayectoria en sectores como Energía, Industria y Transformación digital, participando en procesos de crecimiento, reestructuración y toma de decisiones en entornos de elevada complejidad e incertidumbre.

En el ámbito de las compañías cotizadas, he sido consejera independiente, presidenta de la Comisión de Auditoría y, posteriormente, presidenta del Consejo de Administración de Sniace.

Actualmente, soy consejera independiente de TSK tras su exitosa salida a Bolsa en 2026. Mi experiencia en consejos combina gobierno corporativo, supervisión estratégica, gestión del riesgo, sostenibilidad e innovación, aportando una mirada orientada a anticipar tendencias, interpretar escenarios de cambio y acompañar a las organizaciones en decisiones clave para su crecimiento futuro. Compagino mi actividad con el asesoramiento estratégico a compañías e instituciones de los ámbitos financiero, editorial y empresarial.

María
Dionis



Consejera independiente de Valoriza Servicios Medioambientales.

Consejera independiente con más de 30 años de experiencia ejecutiva en el diseño e implementación de estrategias de liderazgo, talento, compensación y desarrollo, con amplia experiencia en integración de procesos en operaciones de M&A, due diligence y gestión de riesgos, en entornos internacionales de compañías de servicios, construcción e infraestructuras.

Como consejera independiente, actualmente soy presidenta del Consejo de Administración y de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad de Valoriza Servicios Medioambientales.

He desarrollado una profunda experiencia en gobierno corporativo, trabajando con el propósito de contribuir y añadir valor en el desempeño a largo plazo de la compañía, haciendo del consejo una herramienta competitiva en sí misma.

Marta
Echarri



Fundadora de Kiri y ex CEO de N26. Consejera independiente de Evoca Bank y IDEADED.

Ejecutiva senior con 23 años de experiencia internacional en el sector financiero y experta en transformación digital. Actualmente, lidero la startup Kiri, una fintech agente financiero del neobanco My Investor que ofrece cuentas de inversión para niños ligada a la educación financiera y al hábito del ahorro y la inversión. Lo compagino con asesoría externa en KPMG, donde lidero el Programa KPMG Startup Connect. De forma previa, fui CEO de Western Union International Bank y responsable de Banca Digital para Europa.

Tengo un perfil de negocio y regulatorio, habiendo liderado el neobanco alemán 100% digital N26 en España y Portugal. Previamente, desempeñé puestos ejecutivos en Madrid y Nueva York en bancos globales como Merrill Lynch, UBS, y JPMorgan (en este último pasé 12 años gestionando altos patrimonios de clientes en España y Latinoamérica).

Licenciada en Administración de Empresas por ICADE (E-4) y Northeastern University, poseo además, extensa formación en transformación digital en ISDI y soy alumni de IE, de Singularity University, y de MIT (Massachusetts Institute of Technology).

Soy consejera independiente de Evoca Bank (quinto banco en Armenia), IDEADED (compañía de computación cuántica en Barcelona), miembro del Consejo Asesor de Crescenta (scale up de mercados privados española), miembro fundador de Calafia Syndicate (club de inversión con 20 mujeres business angels) y Patrona de la Fundación Quiero Trabajo (que ayuda a mujeres en riesgo de exclusión en su reinserción laboral).

Consejeras independientes

Berta
Escudero



Managing Director Retail EMEA & LATAM de Gordon Brothers. Consejera independiente de Ubesol Group.

Cuento con una trayectoria ejecutiva internacional de más de tres décadas en los sectores de Retail y Consumo, con un sólido foco en la transformación digital, la optimización de la cadena de valor y la generación de crecimiento sostenible. He desempeñado posiciones de máxima responsabilidad como CEO de Tendam (Grupo Cortefiel) y El Ganso, liderando organizaciones con presencia internacional en entornos altamente competitivos, multiculturales y en constante evolución.

Mi experiencia abarca toda la value chain: sourcing global, operaciones, logística, sistemas, go-to-market y gestión de marcas en múltiples mercados. En la actualidad, como Managing Director Retail de Gordon Brothers, lidero y apoyo iniciativas en EMEA y Latinoamérica, ayudando a retailers a afrontar periodos de transformación, reestructuración y adaptación a nuevos modelos de negocio, con un enfoque pragmático y orientado a resultados.

Compagino esta actividad con una participación activa como consejera independiente en una compañía dedicada al desarrollo y fabricación de productos de gran consumo para marcas líderes, tanto de retailers como de fabricantes. En los consejos, apporto una visión estratégica, independiente y orientada al largo plazo, contribuyendo especialmente en ámbitos de estrategia, digitalización, gobierno corporativo, gestión del riesgo y desarrollo de talento. Asimismo, asesoro al CEO de Prosegur Cash en proyectos de innovación digital con alcance internacional, apoyando la creación de valor sostenible y la adaptación a nuevos modelos de negocio.

Rita
Estévez



Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora, Zegona Telecomms plc (Vodafone España) y Banco MoraBanc.

Alta ejecutiva de éxito, cuento con ocho años de experiencia como consejera independiente. Actualmente, formo parte de los consejos de Línea Directa Aseguradora, Zegona Telecomms plc (Vodafone España) y Banco MoraBanc, además de participar en distintos consejos asesores. En estos órganos de gobierno ejerzo responsabilidades en distintas comisiones: soy presidenta de la Comisión de Auditoría, presidenta de CNR y presidenta de Comisiones de Tecnología/Ciber e IA.

Anteriormente, fui consejera independiente de Telefónica Consumer Finance, donde presidí la Comisión de Auditoría, y también fui presidenta del Consejo de Experian plc. Durante mi etapa ejecutiva, viví más de 8 años en el extranjero y desempeñé puestos de CEO o COO multipaís, en grandes multinacionales como: General Electric (GE), Deutsche Bank y Experian. Mi experiencia se centró, principalmente, en el sector financiero y en el tecnológico.

Mi trayectoria como consejera ha sido muy interesante. Por ello, cuento con experiencia en consejos de una gran diversidad tanto por sus industrias (Telco, Banca, Seguros y Retail), nacionalidad (España, UK), como por su naturaleza: familiar o cotizadas. En todos ellos, apporto visión estratégica transversal de negocio, M&A, internacionalización y mi dilatada experiencia en IA y Ciberseguridad. En todos ellos, he demostrado mi firme compromiso con el buen gobierno corporativo y la creación de valor sostenible.

Cristina
Fabre



CFO de Moeve Trading. Consejera independiente de Arteche.

Consejera independiente y ejecutiva senior con más de 25 años de experiencia en el sector de energía y utilities, especializada en gobierno corporativo, supervisión financiera y gestión de riesgos en entornos complejos, regulados e internacionales. Actualmente, soy CFO y miembro del Comité de Dirección de Moeve Trading, donde lidero la función financiera y la estrategia de trading. En este rol, contribuyo a la toma de decisiones estratégicas integrando performance, riesgos y disciplina financiera, aportando además una visión de largo plazo en un entorno altamente dinámico.

Soy consejera independiente de Arteche, multinacional española especializada en soluciones para el sistema eléctrico, donde presido la Comisión de Auditoría y Control. Desde esta posición, refuerzo la calidad y transparencia de la información financiera, la eficacia del control interno y la supervisión de riesgos, así como las funciones de cumplimiento y sostenibilidad, en línea con las exigencias de los mercados cotizados.

Mi trayectoria previa —once años como directora de Assurance, liderando riesgos corporativos, auditoría interna, cumplimiento y control, y once años en Arthur Andersen como auditora financiera y consultora— sustenta un enfoque independiente, exigente y orientado a la creación de valor sostenible.

Consejeras independientes

**Beatriz
Faro**



Chief Business Development Officer de Universidad Alfonso X El Sabio, ex directora general de Pfizer España y ex presidenta regional de Inflamación e Inmunología de Pfizer NY. Consejera independiente de Faes Farma.

Soy consejera independiente y asesora estratégica con más de 30 años de experiencia liderando organizaciones de salud de gran escala en Europa, América y Asia, con responsabilidad directa sobre P&Ls de miles de millones y más de 50 países. He trabajado tanto en startups de biotecnología como en grandes corporaciones farmacéuticas. Mi trayectoria se articula sobre dos pilares que considero esenciales para el progreso social: salud y educación.

Disfruto actuando como puente entre ciencia, negocio, regulación y necesidades de pacientes y profesionales. Además de mi experiencia ejecutiva global, soy asesora en salud para fondos de inversión, evaluando oportunidades de creación de valor en el ámbito sanitario. También ejerzo como Chief Business Development Officer en la Universidad Alfonso X el Sabio, impulsando iniciativas que conectan innovación, impacto e internacionalización.

Como consejera independiente de Faes Farma, compañía cotizada en la Bolsa española, contribuyo a fortalecer su estrategia de crecimiento, expansión internacional y compromiso con la innovación y la salud pública. Asimismo, formo parte del consejo de MAPS (global Medical Affairs Professional Society). Mi defensa del liderazgo inclusivo ha sido reconocida por Fortune Magazine, Healthcare Business Association y Female One Zero.

**Sonia
Fernández**



Socia de Kibo Ventures. Consejera independiente de Aegon España.

Cuento con más de 25 años de trayectoria en el mundo digital. Tras comenzar mi carrera en Banca de Inversión en Londres y Nueva York y tras completar el MBA en Stanford, continué mi carrera emprendiendo en MercadoLibre en 1999, donde formé parte del equipo fundador y lancé las operaciones en España. Posteriormente, lideré equipos directivos en compañías digitales de referencia como Match.com, lugar en el que lancé el negocio en España, Italia y Latinoamérica, o Specific Media, donde lideré la entrada en los mercados español y europeo.

En los últimos diez años, he desarrollado mi carrera como socia de Kibo Ventures, uno de los fondos líderes de venture capital en España, liderando inversiones en sectores como el health tech, el ed-tech y la inteligencia artificial, y ejecutando operaciones de venta de compañías del portfolio a Apple y al Grupo Renault. Actualmente, soy consejera en empresas participadas del fondo como Qida, Innovamat, Acurable, Pandago y Tappx.

Además, desde 2022 ejerzo como consejera independiente de Aegon España; y formo parte de la junta directiva de la asociación de antiguos alumnos de Stanford en España y de Level20, organización internacional dedicada a impulsar la presencia de la mujer en los comités de inversión del private equity y el venture capital.

**Carmen
Fernández de Alarcón**



CEO de Havas Spain y consejera de Grupo Prisa. Consejera independiente de Grupo Catenon.

Tengo más de 25 años de experiencia en el desarrollo de estrategias, transformación y digitalización de negocios en entornos nacionales e internacionales. Actualmente, soy CEO de Havas España, donde he impulsado la integración de capacidades, el crecimiento en un contexto de cambio profundo del sector y la gestión del P&L de la compañía.

A lo largo de mi trayectoria, he trabajado en compañías líderes en su sector como Procter & Gamble, WPP Group y BBDO Group, donde fui miembro del Comité Ejecutivo. En Havas, ocupé posiciones de alta dirección como CEO de Havas Sports & Entertainment y Head of Global Business Transformation, con responsabilidad sobre el desarrollo de negocio y creación de nuevas unidades de negocio en más de 100 mercados.

Cuento con una visión transversal que combina negocio, creatividad, tecnología, medios, innovación, sostenibilidad y reputación de marca, con experiencia en sectores como Gran Consumo, Retail, Telecomunicaciones, Energía, Medios, Financiero, Automoción, Real State y E-commerce

Soy consejera de Grupo Prisa (miembro de las Comisiones de Auditoría, Nombramientos y Sostenibilidad) consejera independiente de Grupo Catenon, ambas compañías cotizadas, y miembro de diversos patronatos e instituciones. Fui reconocida por Forbes como una de las 100 mujeres más influyentes de España durante cuatro años consecutivos.

Consejeras independientes

Eva
Fernández Góngora



Consejera independiente de Indra, Banca March y OMEL.

Tengo un perfil internacional con una sólida trayectoria de más de 30 años en posiciones ejecutivas de Finanzas y Riesgos en sectores regulados. He estado durante más de diez años en posiciones estratégicas en las oficinas centrales de American Express en Londres y Nueva York. He desarrollado una visión estratégica global y capacidad para gestionar equipos en entornos multiculturales y tengo experiencia en la transformación digital de negocios globales.

Al finalizar mi etapa ejecutiva, he compaginado mi responsabilidad como consejera independiente con el asesoramiento a Apollo Global Management, liderando diversos proyectos de reestructuración y M&A de alcance local.

Actualmente, presido la Comisión de Auditoría de INDRA Sistemas, una de las compañías de tecnología especializada en Defensa y Espacio en la que soy consejera independiente. Asimismo, estoy en el consejo de Banca March, donde presido la Comisión de Riesgos y Cambio Tecnológico y soy vocal en la Comisión de Nombramientos, además de estar en el Consejo de OMEL (el operador del mercado eléctrico) como vocal independiente.

Carmen
Fernández Rozado



CEO de Pensacola Capital. Consejera independiente de EDP y ACS.

CEO de Pensacola Capital, lidera la estrategia de inversión y gestión en sectores clave, aportando una visión global orientada al crecimiento sostenible. Compagina este rol ejecutivo con una sólida trayectoria como consejera independiente en el ámbito del gobierno corporativo, formando parte de los Consejos de Administración de ACS y de EDP, donde participa en sus comisiones clave.

Doctora en Hacienda Pública, Inspectora de Hacienda del Estado y Auditora de Cuentas, cuenta con más de tres décadas de experiencia de alto nivel. Su trayectoria incluye haber sido miembro del Consejo de Administración de la Comisión Nacional de la Energía (CNE) y consultora internacional en regulación económica e infraestructuras para diversos gobiernos de América Latina y Asia.

Esta sólida base técnica, sumada a su experiencia regulatoria y de supervisión, le permite aportar un valor diferencial en la toma de decisiones estratégicas, integrando la gobernanza, la gestión de riesgos y la sostenibilidad en el entorno empresarial actual.

Ana
Figaredo



CEO y directora general en España de Lombard Odier. Consejera independiente de Ábside Media.

Cuento con más de treinta años de experiencia en el sector financiero, desarrollados en banca privada internacional y gestión patrimonial. He desempeñado responsabilidades de dirección en entidades financieras de referencia, impulsando el crecimiento del negocio, liderando equipos y desarrollando nuevas actividades y mercados dentro de organizaciones consolidadas.

Como CEO y directora general de Lombard Odier en España, asumí la gestión integral de la entidad, incluyendo la cuenta de resultados, la estrategia, el desarrollo comercial y la supervisión de riesgos. He trabajado estrechamente con familias empresarias y grandes patrimonios, de diversos sectores, acompañándolas en la consecución de sus objetivos a largo plazo y en cuestiones relacionadas con la gobernanza, la sucesión y la transmisión de valores entre generaciones.

Compagino mi actividad profesional en Lombard Odier con mi responsabilidad como consejera independiente de Ábside Media, donde soy miembro de la Comisión de Auditoría. Aporto una visión construida desde la experiencia ejecutiva, con especial atención a la estrategia, el crecimiento, el buen gobierno, las personas y los valores que dan continuidad a los proyectos empresariales.

Consejeras independientes

Lourdes
Fraguas



Abogada del Estado. Consejera independiente de ACS, Oesía y Cofares Diversificación.

Consejera independiente, Abogado del Estado en excedencia y abogada en ejercicio asesorando principalmente a empresas del sector Farma y Salud. Durante 31 años de mis 34 de carrera profesional, he trabajado en posiciones de Secretaría General y Dirección Legal en el sector farmacéutico, tanto en la Administración General del Estado, instituciones comunitarias, patronales del sector, área de Farma y Salud en una firma legal internacional y la dirección legal global de una multinacional farmacéutica.

Lo he compaginado con posiciones en los Consejos de Administración y órganos de gobierno de las entidades en que trabajaba, así como de empresas de otros sectores. Por ejemplo, Oesía, donde llevo 12 años como consejera independiente, viviendo el despegue de las nuevas tecnologías y el sector defensa; y desde 2023, en ACS y Cofares Diversificación, sectores con actividades de gran relevancia y futuro, como las infraestructuras diversas, centros de datos, minerales críticos, movilidad sostenible o la logística farmacéutica.

Mi principal aportación viene de mi formación como abogada del Estado y mi experiencia tanto en ámbitos públicos (en España y UE) como privados, conociendo las visiones de los reguladores y regulados; y mi carácter afable, conciliador y constructivo para los debates y logro de consensos y acuerdos.

Ana
García



Managing Director de Cone Marshall Group. Consejera independiente de AF Steel Case, Caixabank, Goldman Sachs y SGIIC.

Managing Director de Cone Marshall Iberia, lidera la estrategia y expansión de la firma en la región, especializándose en la estructuración de patrimonio global, servicios fiduciarios y asesoramiento legal y fiscal internacional. Inició su trayectoria profesional en el departamento de Servicios Financieros y Regulación Bancaria de Uría Menéndez, y posteriormente se incorporó como socia a Baker McKenzie para liderar las áreas de Regulación Bancaria, Servicios Financieros y Fintech.

Compagina su rol ejecutivo con su actividad como consejera independiente en cuatro consejos y con una vertiente activa como inversora ángel y asesora estratégica en el ecosistema emprendedor. Además, está firmemente comprometida con el desarrollo del sector y la divulgación académica; es miembro del Chartered Institute for Securities & Investment, socia fundadora del capítulo español de la European Legal Technology Association (ELTA) y colaboradora habitual en publicaciones jurídicas especializadas.

Esta combinación de experiencia jurídica corporativa en firmas de primer nivel y visión de negocio internacional le permite ofrecer soluciones sofisticadas y transversales a grandes patrimonios, empresas y family offices, integrando el cumplimiento normativo con la innovación financiera.

Elena
García Armada



Fundadora y CEO de Marsi Bionics. Ex consejera independiente de Indra.

Fundadora y CEO de Marsi Bionics, empresa referente en robótica médica y desarrollo de exoesqueletos pediátricos, desde una trayectoria de Investigación científica en el CSIC de más de veinte años. He liderado uno de los casos más reconocidos de transferencia tecnológica en España, combinando innovación deep-tech, estrategia empresarial y expansión internacional en el ámbito de la tecnología sanitaria.

Esta experiencia me ha brindado amplia experiencia en dirección ejecutiva, crecimiento empresarial, gestión de entornos regulados y desarrollo de alianzas estratégicas internacionales. Como CEO, ha impulsado la evolución de Marsi Bionics desde spin-off científica hasta compañía medtech con actividad global, liderando procesos de financiación, internacionalización, industrialización y acceso a mercado.

Compagino mi labor ejecutiva con la participación en consejos y entornos de asesoramiento estratégico, donde apporto una visión orientada a innovación, sostenibilidad, gobierno corporativo y creación de valor a largo plazo en compañías tecnológicas y de salud.

Consejeras independientes

**Marisa
García Camarero**



Consejera independiente de Avalmadrid.

Soy consejera independiente con más de 25 años de experiencia en puestos de alta responsabilidad en los sectores financiero e inmobiliario. Mi trayectoria se ha desarrollado en momentos clave de transformación del sistema financiero español: participé en la creación del primer SIP (Sistema Institucional de Protección), que integró cuatro cajas de ahorro durante la crisis financiera iniciada en 2007, y ocupé durante diez años posiciones directivas en SAREB, la sociedad de gestión de activos creada por mandato legal en 2012 para apoyar la reestructuración del sector bancario español.

Como miembro del comité de dirección de SAREB, participé en decisiones estratégicas de alto impacto económico y reputacional en un contexto de elevada incertidumbre. Intervine en operaciones clave del sector financiero e inmobiliario y en la configuración del mercado español del servicing, formando parte activa de procesos de licitación de contratos de gestión de activos por cientos de millones de euros. Además, mi etapa como secretaria del Consejo de Administración me permitió profundizar, junto a profesionales de primer nivel, en el funcionamiento de los órganos de gobierno de una sociedad privada con un marcado componente público, elevada complejidad y potenciales conflictos de interés.

Desde 2024 soy consejera independiente de Avalmadrid, SGR, donde presido las Comisiones de Auditoría, Nombramientos y Retribuciones. En este cargo aportó una sólida formación en gobierno corporativo, así como experiencia en gestión de riesgos y en la toma de decisiones en entornos inciertos, complejos y de alto impacto reputacional.

**Matilde
García Duarte**



Presidenta ejecutiva de ANGED (Asociación Nacional de Grandes Empresas de Distribución). Consejera independiente de Banco de Depósitos y ex consejera independiente de AENA.

Abogada del Estado en excedencia, con una sólida trayectoria y formación tanto en el ámbito de la Administración Pública como en el sector privado. Cuento con una amplia experiencia en la Administración General del Estado, autonómica y local, así como en el asesoramiento estratégico y la participación en Consejos de Administración de empresas.

En la actualidad, soy presidenta ejecutiva de ANGED (Asociación Nacional de Grandes Empresas de Distribución), principal organización representativa de la gran distribución y del comercio en España, integrada por compañías que emplean a más de 250.000 trabajadores y representan cerca de 50.000 millones de euros de facturación.

Asimismo, soy miembro del Patronato de la Fundación Universitaria Nebrija y de la Fundación Carlos de Amberes. También formo parte, como consejera independiente, del Consejo de Administración y de la Comisión de Auditoría y Riesgos de Banco de Depósitos y actuó como asesora industrial del fondo internacional EQT.

**María
García Nielsen**



Consejera independiente de Mibanco Credicorp (NYSE), Lontana Group y Base Protection Group. Ex consejera independiente de Grupo Sanz.

Soy consejera independiente de Mibanco Credicorp (NYSE), banco latinoamericano perteneciente a un holding financiero cotizado en la Bolsa de Nueva York. En Europa, formo parte de los consejos de dos multinacionales privadas del sector industria: Lontana Group y Base Protection Group.

Cuento con experiencia en consejos de empresas reguladas, familiares y con planes de acciones para empleados. También asesoro al consejo familiar de Grupo Sanz en España y formo parte de consejos de organizaciones sin ánimo de lucro, entre ellas la Fundación Novia Salcedo, centrada en el empleo juvenil. Fui copresidenta de WomenExecs on Boards (2018-2020) y copresidenta del Consejo (2020-2022). Soy fundadora y presidenta de Wharton Alumni for Boards, una red global de más de 1.500 miembros.

He liderado transformaciones digitales en Retail y Distribución. Mi último cargo ejecutivo fue CEO de Office Depot en España y Portugal. Durante 13 años, ejecuté fusiones y adquisiciones de empresas tecnológicas en el sur de Europa y Latinoamérica. Anteriormente, fui consultora de estrategia en McKinsey y fundadora de Libroweb, una pionera librería online adquirida por Amazon. Soy licenciada en Ingeniería Mecánica por Cornell University y MBA por la Wharton School of Business.

Consejeras independientes

**Cristina
García-Peri**



Senior partner de Azora Capital. Consejera independiente y lead director de Bankinter.

Soy senior partner en Azora Capital, una gestora de private equity enfocada en activos reales, donde lidero la estrategia y el desarrollo corporativo siendo miembro del Comité de Inversiones y del Comité Ejecutivo. Desde este rol, dedico mucho tiempo a temas estratégicos, incluido el crecimiento inorgánico de Azora. Tengo una visión global de los mercados de capitales y de las necesidades de los mayores inversores del mundo, así como de las tendencias más relevantes en el mundo inmobiliario y de infraestructuras.

Anteriormente, pasé 14 años en Banca de Inversión en Londres, en JP Morgan (12) y en Merrill Lynch (2), donde tras empezar en el área de M&A llegué a ser responsable de Corporate Derivatives para Europa, Oriente Medio y África, y también de Mercados de Capitales para España y Portugal.

En la actualidad, soy la consejera coordinadora de Bankinter, presido la Comisión de Auditoría y soy miembro de las Comisiones de Riesgos y de Nombramientos y Sostenibilidad. Creo que mi carrera internacional en Banca de Inversión unida a mi trayectoria en el mundo del capital privado en Azora, me da un bagaje muy potente en todo lo referente a los mercados internacionales de capitales públicos y privados, Corporate Finance y M&A.

**Blanca
Gómez**



Senior advisor de Advantere School of Management. Ex consejera independiente de Lucta.

Soy líder internacional en Personas y Talento, con más de 30 años de experiencia en compañías multinacionales de referencia en sectores como Tecnología, Gran Consumo, Educación Superior y Consultoría. A lo largo de mi trayectoria, he ocupado posiciones ejecutivas de alta responsabilidad en organizaciones como L'Oréal, Coca-Cola y Microsoft, liderando funciones estratégicas de Recursos Humanos, Diversidad e Inclusión y Captación de Talento a nivel europeo.

Compagino mi actividad ejecutiva y de asesoramiento estratégico con una sólida trayectoria como consejera independiente. He sido consejera independiente de Lucta, donde aporté una visión experta en liderazgo, cultura corporativa, impacto organizativo y gestión ética del talento, contribuyendo a fortalecer la gobernanza y la sostenibilidad del negocio desde la perspectiva de las personas; ocupé la Presidencia de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Grupo Embotellador Arca Continental; y actualmente soy Patrona de la Fundación Exit (donde presido la Comisión de Nombramientos) y de la Fundación Tomillo.

En mi etapa actual soy senior advisor en Advantere School of Management, institución impulsada por Comillas, Deusto y Georgetown University, desde donde contribuyo al desarrollo del liderazgo que demandan las organizaciones del futuro.

**Coriseo
González-Izquierdo**



Consejera independiente de AENA y Atalaya Mining Copper.

Consejera independiente en compañías cotizadas del IBEX 35 (AENA) y del FTSE 250 (Atalaya Mining Copper) y presidenta de las Comisiones de Sostenibilidad y Retribuciones. He desempeñado funciones ejecutivas como CEO de ICEX España Exportación e Inversiones y CFO del Operador del Mercado Ibérico de la Electricidad (OMIE), con responsabilidad sobre Estrategia, Riesgos y Gobierno financiero en entornos complejos, globales y altamente regulados.

Soy técnico comercial y economista del Estado con trayectoria internacional en Estados Unidos, China, Japón, Oriente Medio y África Occidental, con exposición a dinámicas geopolíticas, mercados globales y comercio internacional en entornos multiculturales. También tengo experiencia en Consejos de Administración de instituciones financieras y organismos públicos como ICO, CESCE y CDTI, con implicación en transición energética, innovación, desarrollo tecnológico e internacionalización, y exposición transversal a sectores regulados, infraestructuras y consumo.

Tengo perfil de estrategia y gobierno corporativo con capacidad para integrar variables financieras, regulatorias, geopolíticas, de sostenibilidad y de negocio en la toma de decisiones del consejo y la asignación de capital, orientado a la creación de valor a largo plazo

Consejeras independientes

Elena
Guede



Directora general de la Agrupación de Fabricantes de Cemento (Oficemen). Consejera independiente de Celsa Steel Group y Tubacex Group.

Consejera independiente y directora general con amplia experiencia internacional en el sector industrial, especializada en estrategia, sostenibilidad (ESG) y transformación de negocio. A lo largo de mi carrera he combinado responsabilidades ejecutivas de primer nivel con funciones en consejos de administración, aportando una visión estratégica, independiente y orientada a la creación de valor a largo plazo.

Actualmente, soy consejera independiente en Celsa Steel Group y Tubacex Group, y directora general de Oficemen (Agrupación de Fabricantes de Cemento de España), donde lidero la estrategia sectorial en ámbitos clave como la descarbonización, la innovación y la competitividad. Previamente, en CRH —multinacional líder en materiales de construcción— fui vicepresidente senior de la Estrategia de Sostenibilidad, definiendo la hoja de ruta global de cambio climático y transformación del negocio en más de 29 países.

Mi fortaleza reside en conectar estrategia y ejecución, combinando conocimiento industrial, visión global y experiencia en entornos complejos internacionalmente. He liderado equipos y negocios con responsabilidad directa sobre resultados, impulsando transformaciones relevantes y generando impacto sostenible en organizaciones y sectores.

Ana
Guijarro



Managing Director Family Office. Consejera independiente de Grupo Mutuality (Mutualidad de la Abogacía).

Experiencia internacional de más de 25 años, trabajando en banca de inversión e inversiones, en bancos tales como Goldman Sachs y Morgan Stanley. He sido responsable de Europa, Oriente Medio, Latinoamérica y Asia y vivido en múltiples países. Asimismo, poseo amplia experiencia como CEO en el mundo de la Empresa Familiar y Family Offices.

Trabajé en el Departamento de Estado Americano, dentro de la Dirección Financiera de la Embajada de Estados Unidos, y recibí varios reconocimientos de la Casa Blanca por la gestión de las visitas presidenciales a España de Barack y Michelle Obama.

Soy una líder estratégica, con profunda experiencia en gestión y altamente conectada a nivel nacional e internacional. Poseo un extenso conocimiento de las distintas industrias y sectores en los que he trabajado. Mi foco se centra en la creación de valor y soy mentora pro-bono de decenas de estudiantes y profesionales.

Macarena
Gutiérrez



Consejera delegada y CEO de Atlantic Copper. Consejera independiente de DKV Seguros y patrona de la Fundación Integralia.

En este último año como consejera delegada de Atlantic Copper, estoy liderando una etapa de transformación de una compañía industrial de materias primas metálicas hacia un modelo más diversificado y orientado a la economía circular, en un contexto marcado por la geopolítica de los recursos naturales.

A lo largo de casi 30 años en la empresa, he asumido responsabilidades en ámbitos que me han dado una visión integral del negocio: finanzas sostenibles, procesos de M&A, estrategia empresarial, tecnología, comunicación y alineamiento entre organización y personas. Esa trayectoria me ha enseñado que liderar no consiste solo en definir el rumbo, sino en construir las capacidades, la cultura y los equipos necesarios para hacerlo realidad con rigor y propósito.

Además, mi experiencia como consejera independiente de DKV y en la Fundación Integralia me aporta una perspectiva complementaria, más centrada en la supervisión, la visión de conjunto y el impacto a largo plazo. Esa doble mirada, ejecutiva e independiente, me ayuda a ponderar mejor las decisiones, los riesgos y las prioridades, y creo sinceramente que me permite liderar con más criterio, amplitud y equilibrio.

Consejeras independientes

Sarah
Harmon



CEO de Odilo. Consejera independiente de Sngular y CaixaBank Payments & Consumer y ex consejera independiente de Renta 4 Banco.

Como ejecutiva internacional del sector tecnológico, cuento con más de 30 años de experiencia liderando transformación, crecimiento e innovación en compañías globales como LinkedIn, Microsoft, Oracle y Sngular. Actualmente, soy CEO de Odilo, donde impulso una profunda evolución estratégica orientada a la inteligencia artificial, la escalabilidad y la transformación del aprendizaje.

En paralelo a mi trayectoria ejecutiva, acumulo más de una década de experiencia en Consejos de Administración y comisiones especializadas, habiendo presidido durante más de 10 años Comisiones de Nombramientos y Retribución en compañías como Renta 4 Banco y en CaixaBank Payments Consumer, y durante 4 años comisiones vinculadas a Sostenibilidad y ESG en firmas cotizadas de vanguardia tecnológica como Sngular.

Como consejera independiente aportó una visión estratégica centrada en innovación, talento, gobierno corporativo y transformación empresarial, especialmente en compañías inmersas en procesos de cambio y crecimiento. Además, participo activamente en entidades sin ánimo de lucro siendo presidenta del Patronato de Fundación 29, que impulsa estratégicamente el uso de la inteligencia artificial en el diagnóstico de enfermedades raras.

Eva
Ivars



Consejera delegada de Alain Afflelou España y Portugal y directora de ESG Corporativa de Grupo Afflelou. Consejera independiente de Canon EMEA y East West Company (Tea Shop).

Consejera delegada de Alain Afflelou España y Portugal, miembro del Comité Ejecutivo Global y directora de ESG Corporativa, liderando el crecimiento y la transformación de la compañía en el cruce entre Retail, Salud y Consumo. He impulsado la evolución del modelo de franquicia B2B hacia mayor solidez, escalabilidad y sostenibilidad, en estrecha interacción entre fondos de inversión y familia, alineando estrategia, creación de valor y disciplina financiera. Tres décadas de experiencia ejecutiva después de una primera etapa de diez años en marketing, me han permitido desarrollar una visión integral del negocio en entornos B2B y B2C, siempre con foco en cliente y rentabilidad.

Compagino mi rol ejecutivo con una implicación activa en gobierno corporativo y tejido empresarial: soy consejera en Canon España y East West Company (Tea Shop), vicepresidenta de la Cámara de Comercio Francesa en Madrid y secretaria general de la Cámara Franco-Internacional en París, además de liderar la Fundación Alain Afflelou.

Como consejera, aportó criterio para la toma de decisiones en entornos complejos, conectando negocio, cultura y alineación de stakeholders para generar valor sostenible. Mi foco: transformar con impacto y crecer con propósito.

Charo
Izquierdo



Directora de Magas (El Español), miembro del consejo de OmnicomPRGroup y patrona de la Fundación Callia.

Como consejera independiente, periodista y empresaria, enfoco mi trayectoria en impulsar la sostenibilidad, la comunicación estratégica y el liderazgo con impacto social. Actualmente, soy directora de Magas en El Español, posición desde la que promuevo la transformación sostenible y el talento femenino. Compagino esta labor con la participación en consejos de comunicación como OmnicomPRGroup; de sostenibilidad como Abadía Retuerta; y de talento y personas como Executive Search.

Cuento con más de tres décadas de experiencia en el sector editorial y de gestión. En mi etapa ejecutiva, he sido directora general de revistas en Prensa Ibérica, directora de la pasarela Mercedes-Benz Fashion Week Madrid y fundadora de cabeceras de referencia como Yo Dona. Además, he sido vicepresidenta en Save The Children y en la Fundación Robert Kennedy Human Rights.

Esta trayectoria, reforzada por mi formación en buen gobierno corporativo y un PDG por el IESE, me permite aportar una visión transversal que integra la ética, la responsabilidad social, el análisis de riesgos y la innovación y en la estrategia en los comités y consejos donde participo.

Consejeras independientes

Marieta Jiménez



Executive Vice President, Head of Core Markets de Merck HC. Consejera independiente de Mapfre y Mapfre Asistencia.

Impulsar un impacto real en la vida de las personas es el motor que guía mi trayectoria profesional. Como miembro del equipo ejecutivo de Merck, trabajo para transformar el acceso a la salud combinando ciencia, innovación y un profundo compromiso con las personas.

Creo firmemente que el liderazgo tiene la responsabilidad de ir más allá de los resultados y contribuir activamente a construir una sociedad más justa. Por eso, mi compromiso con la igualdad de oportunidades es también personal: como presidenta de Closingap, impulso iniciativas que aceleran el avance hacia una sociedad más equitativa e inclusiva.

Compagino esta labor con mi rol como consejera independiente de Mapfre y Mapfre Asistencia, donde contribuyo a fortalecer la gobernanza, la visión estratégica y la creación de valor sostenible a largo plazo. Mi objetivo es claro: conectar impacto empresarial, propósito social y liderazgo responsable para generar cambios que perduren.

Inés Juste



Ex presidenta de Grupo Juste. Consejera independiente de Renta 4 Banco y ex consejera independiente de Ecoener.

Directiva y consejera con amplia experiencia en gestión empresarial, transformación estratégica y gobierno corporativo. Fui CEO de Grupo Juste entre 2008 y 2017 y presidenta de su Consejo de Administración entre 2011 y 2026, liderando la transformación integral de esta empresa familiar centenaria del sector químico-farmacéutico. Impulsé una profunda reestructuración financiera y estratégica orientada a la rentabilidad, la sostenibilidad del negocio y la preservación del empleo. Asimismo, diseñé e implanté un modelo de gobernanza familiar y empresarial que garantizó la continuidad generacional y estratégica de la compañía, culminando con su venta en mayo de 2026.

Mi experiencia en Consejos de Administración se ha desarrollado en tres sectores altamente regulados — farmacéutico, financiero y energético —, combinando el conocimiento de la empresa familiar con la realidad de compañías cotizadas con accionistas de referencia de carácter familiar. Desde 2017, soy consejera independiente de Renta 4 Banco, donde formo parte de la Comisión de Auditoría. Entre 2021 y 2025, fui consejera independiente de Ecoener, donde presidí la Comisión de Sostenibilidad.

Esta trayectoria me ha proporcionado una visión transversal en ámbitos como estrategia, auditoría, sostenibilidad, sucesión, capital humano, diversidad y eficacia de los órganos de gobierno, orientada a la creación de valor sostenible y a largo plazo.

Marta Labata



Directora general de BSM. Consejera independiente de BAMSA (Grupo SABA) y de Ecoenergías (Grupo Veolia).

Directora general de Barcelona de Serveis Municipals (BSM), lidera la estrategia de una de las empresas públicas clave en la transformación urbana, orientada a mejorar la calidad de vida de las personas. Desde esta posición, impulsa la conexión entre movilidad sostenible, cultura y ocio mediante soluciones innovadoras que contribuyen a una Barcelona saludable y líder. Anteriormente, desempeñó diversas funciones directivas en Transportes Metropolitanos de Barcelona (TMB), como directora de la Red de Bus, así como en el ámbito de la gestión sanitaria.

Compagina su rol ejecutivo con una participación muy activa en el ecosistema corporativo e institucional. Ejerce como consejera independiente en compañías clave como BAMSA (Grupo SABA) y Ecoenergías (Grupo Veolia), aportando una visión estratégica sobre desarrollo urbano, sostenibilidad y alianzas público-privadas. Además, ocupa la vicepresidencia del Club Excelencia en Gestión, impulsando la adopción de modelos de vanguardia que promueven la sostenibilidad y la innovación.

Esta trayectoria le permite aportar una mirada transversal uniendo eficiencia operativa, rigor metodológico y compromiso con el valor social y ambiental en la gestión de servicios públicos de referencia.

Consejeras independientes

Luisa
Lachaga



Presidenta de Albacora. Consejera independiente de Mapfre Global Risks.

Actualmente, ejerce la presidencia del Consejo de Administración del Grupo Albacora, una de las corporaciones atuneras y de comercialización pesquera líderes a nivel mundial. Licenciada en Derecho y diplomada en Economía por la Universidad de Deusto, y con un postgrado en Derecho Marítimo por la Escuela de Administración Marítima del Gobierno Vasco, inició su carrera en un despacho de Bilbao antes de incorporarse en 1996 a la firma británica Marketform, especializada en seguros de transporte, donde llegó a ser Senior Legal Consultant, directora y consejera hasta 2004.

Tras su integración en el Grupo Albacora en 2007, asumió inicialmente la dirección del área de inversiones en Ecuador y posteriormente el liderazgo de la asesoría jurídica global de la multinacional, formando parte activa de sus comités de dirección y consejos de administración antes de asumir su presidencia general.

Su especialización sectorial y en la gobernanza la han consolidado como consejera independiente de Mapfre Global Risks además de la presidencia de Teize, la vicepresidencia de la Fundación Azti (Azti Fundazioa), su pertenencia desde 2020 al Comité Naval de Bureau Veritas y su participación en el Consejo Asesor Regional de BBVA Norte.

Irene
Lanzaco



Directora general de la Asociación de Medios de Información. Consejera independiente de Madrid Deportes y Espectáculos SA y ex consejera independiente de Comess Group.

Como directora general de la Asociación de Medios de Información, contribuyo a impulsar la transformación, la sostenibilidad y la generación de valor en el sector de los medios, en un contexto marcado por la innovación, la evolución de los modelos de negocio y la defensa del papel esencial de la información en la sociedad.

Cuento con una extensa trayectoria en órganos de gobierno y Consejos de Administración. Soy miembro de la comisión ejecutiva de WAN-IFRA y miembro de World Association of News Publishers, la organización mundial de los medios de comunicación, siendo elegida por unanimidad presidenta del Comité de Directores. Un gran orgullo, al ser la primera mujer y la primera española en ostentar dicho cargo. Además, desde 2022 soy consejera de CEDRO y miembro de la comisión ejecutiva de la Oficina de la Justificación de la Difusión.

Anteriormente, he sido consejera independiente de Comess Group de Restauración, entre marzo de 2022 y abril de 2024, y formé parte como consejera independiente de Madrid Deportes y Espectáculos S.A. entre junio de 2005 y septiembre de 2013, además de participar en otros proyectos empresariales e institucionales. Mi enfoque combina visión estratégica, gobernanza, transformación de la actividad y creación de valor sostenible.

Iratxe
Las Hayas



Managing Partner de Smart Jidoka. Ex consejera independiente de Grupo Larrión.

Soy fundadora de Smart Jidoka, firma desde la que asesoro a consejos y equipos directivos para reforzar su contribución estratégica, calidad de decisión e impacto real. Tras más de 15 años en dirección general en empresas industriales internacionales, con responsabilidad sobre P&L, crecimiento, transformación y equipos como en Grupo Arteche e ITP Aero, decidí orientar mi experiencia hacia la gobernanza, la estrategia y la competitividad.

Actualmente, acompaño a empresas y Consejos de Administración a elevar su capacidad para crear valor frente a los retos futuros. Ayudo a pasar de la supervisión al alto impacto: mejores decisiones y creación de valor. También participo como consejera no ejecutiva y soy autora del libro "Alto Impacto". Imparto conferencias en escuelas de negocio y asociaciones empresariales.

A lo largo de mi carrera, he liderado procesos estratégicos de transformación, digitalización, innovación internacional y gobernanza. Como ingeniera industrial con certificaciones destacadas (MIT, ESG, Buen Gobierno), fusiono estrategia empresarial, sostenibilidad, mejora de procesos, gobernanza eficaz y liderazgo centrado en las personas para lograr resultados sólidos y sostenibles.

Consejeras independientes

Natalia
Latorre



Directora general de Transición Energética de Enagás. Consejera independiente de Befesa.

Como directora general de Transición Energética de Enagás, y miembro del Comité Ejecutivo, contribuyo a cumplir la hoja de ruta que impulsa la descarbonización del sistema energético español y europeo. Anteriormente fui presidente de Shell España. Cuento con más de dos décadas de experiencia en el ámbito energético, con una trayectoria consolidada en mercados regulados, comercialización de productos energéticos, operaciones internacionales y dirección empresarial.

Compagino mi rol ejecutivo en Enagás con una participación muy activa en entidades corporativas y asesoramiento estratégico. Soy consejera independiente en Befesa, compañía cotizada en la bolsa de Alemania, líder mundial en la gestión de residuos, siendo presidenta de su comisión de sostenibilidad y miembro de la Comisión de Auditoría.

Mi experiencia me permite integrar sostenibilidad, gestión del riesgo, innovación y ética empresarial en la toma de decisiones.

Gracia
López Granados



Consejera independiente de Allianz España y Tubacex y ex consejera independiente de Avalmadrid.

Consejera independiente, dominical y capital markets strategic senior advisor con más de 30 años de experiencia en banca, sector inmobiliario y fondos de inversión especiales.

Inicié mi carrera en Londres en mercados de capitales y derivados en JP Morgan, Credit Suisse Financial Products y Morgan Stanley, adquiriendo un conocimiento sólido en gestión y análisis de riesgos. Al regresar a España, me incorporé a Cajamadrid/Bankia asumiendo roles que me permitieron desarrollar conocimientos profundos en gestión de balance, contabilidad y estrategia. Posteriormente, a petición de Bankia, asumí la Dirección Financiera de Martinsa Fadesa —con una exposición de 2.000M€— tras su concurso de acreedores y hasta la creación de la SAREB. Finalmente participé de forma significativa en la adquisición de EVO Banco desde un fondo del grupo Apollo.

Mi principal aportación en los consejos —actualmente Allianz España y Tubacex— es la capacidad de conectar disciplinas y generar asociaciones de ideas no evidentes para perfiles más especializados: un “lateral thinking” sustentado en conocimiento técnico riguroso de riesgos, estrategia en mercados de capitales, experiencia internacional y trayectoria deliberadamente transversal. Esta visión ha sido especialmente relevante presidiendo comisiones de auditoría y en procesos complejos como la reestructuración de Hijos de J. Barreras.

Ana
López Casero



Presidenta ejecutiva de la Asociación Retail Textil España. Consejera independiente de Eurocaja Rural.

Presidenta ejecutiva de la Asociación Retail Textil España (ARTE), entidad que representa a las grandes compañías del comercio textil y moda del país, lidero el posicionamiento del sector y su estrategia institucional, sociolaboral y regulatoria. Impulso iniciativas en sostenibilidad, economía circular, talento, diversidad e innovación.

Cuento con más de 25 años de experiencia en liderazgo institucional en sectores regulados como el farmacéutico, financiero y tercer sector, donde he desempeñado responsabilidades de alta dirección y participado en órganos de gobierno y consejos asesores. Mi sólida experiencia en asuntos regulatorios, interlocución institucional y defensa de intereses empresariales me permite anticipar tendencias y riesgos, liderar entornos complejos y aportar una visión estratégica y sistémica orientada a la sostenibilidad y competitividad. Mi principal fortaleza es mi alta versatilidad, mi capacidad para generar consensos y alianzas y mi pasión por liderar procesos de transformación con una visión humana y de largo plazo.

He sido consejera de SIGRE, entidad para la gestión de residuos de medicamentos, consejera de Caja Rural de Ciudad Real y actualmente soy consejera independiente de Eurocaja Rural. Mantengo una firme vocación de impacto social, que canalizo como patrona de la Fundación Francisco Luzón y Fundación Mutualidad de la Abogacía.

Consejeras independientes

**Mónica
López-Monis**



Responsable global de relaciones con reguladores y supervisores, resolución y gestión de crisis de Banco Santander. Ex consejera independiente de Abertis.

Como ejecutiva del Grupo Santander, soy responsable de las relaciones con supervisores y reguladores, así como de la gestión de crisis, recovery y resolución del grupo. Desde esta posición, lidero la interlocución estratégica con las principales autoridades supervisoras y regulatorias, contribuyendo al fortalecimiento del modelo de gobernanza, resiliencia y estabilidad de la entidad en un entorno financiero global cada vez más exigente.

Cuento con una sólida trayectoria en el ámbito financiero y de gobierno corporativo, con amplia experiencia en gestión regulatoria, supervisión bancaria, transformación organizativa y coordinación internacional. Mi actividad me permite trabajar de forma transversal con las distintas áreas del grupo, integrando visión estratégica, gestión del riesgo y capacidad de ejecución en la toma de decisiones.

Asimismo, he desarrollado una intensa actividad en Consejos de Administración. Fui miembro del consejo de Abertis, donde presidí la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, liderando cuestiones relacionadas con gobierno corporativo, talento y políticas de remuneración. Actualmente, formo parte del Consejo de Administración de dos bancos del Grupo Santander en representación de la entidad. Asimismo, soy miembro del Consejo Asesor Internacional de AMFRESH.

**Patricia
Manca**



Senior advisor y ex socia de Tax & Legal de PwC España, ex líder de New Law en EMEA de PwC y miembro del consejo de Carbonia Investments.

Consejera independiente y strategic senior advisor con más de 35 años de experiencia en gobierno corporativo, transformación empresarial, innovación y asesoramiento estratégico a compañías nacionales e internacionales. Soy senior advisor de PwC España, ex socia de PwC Tax & Legal y ex líder de la práctica de New Law en EMEA de PwC.

Durante más de 25 años en PwC ocupé posiciones de alta dirección, acompañando a empresas y equipos directivos en procesos de crecimiento, transformación y adaptación a entornos de elevada complejidad regulatoria y tecnológica, dirigiendo equipos multidisciplinares en más de 67 países de Europa y 100 territorios a nivel global. Además, desarrollé una profunda especialización en los sectores de Tecnología, Telecomunicaciones, Medios y Entretenimiento (TMT), liderando esta industria en PwC España y Latinoamérica.

Actualmente, soy miembro del consejo de Carbonia Investments, del Patronato de la Fundación European University Gasteiz y del consejo asesor del Global LegalTech Hub, además de directora académica del programa ejecutivo del IE sobre Legal Operations y transformación de la función jurídica. Mi vocación como consejera es contribuir a que las organizaciones crezcan de forma sostenible, refuercen su gobernanza y aprovechen las oportunidades de la digitalización y la inteligencia artificial, con una mirada independiente, rigurosa y orientada al largo plazo.

**Rebeca
Marciel**



Global Head of Retail Customers de Banco Santander. Consejera independiente de Treelogic.

Como Global Head of Retail Customers de Banco Santander, soy responsable del negocio y la relación con clientes particulares y pequeñas empresas en los mercados donde opera el grupo. Me apasiona el crecimiento, la experiencia de cliente y conseguir que los equipos den lo mejor de sí mismos.

Soy ingeniera de Telecomunicaciones y antes de llegar a la banca fui socia en Accenture, directora general de Gartner Consulting para España y Portugal y miembro del Comité Ejecutivo de Microsoft España, liderando el negocio de grandes empresas. Ese recorrido por la consultoría y la tecnología me ha dado una forma de ver el negocio que intento aplicar cada día en Santander.

Fuera de mi rol ejecutivo, soy consejera independiente de Treelogic, compañía española especializada en datos, inteligencia artificial y salud digital, y presido el Consejo de Administración de Openbank en México. Me interesa especialmente contribuir desde los consejos a proyectos donde la tecnología y la innovación son palancas reales de transformación.

Consejeras independientes

Marta
Margarit



Directora del Observatorio de la Ingeniería de España y presidenta del Consejo de Administración de Enagás Renovable.

Consejera independiente con más de 35 años de trayectoria en los sectores energético, industrial y de sostenibilidad. Ingeniera Industrial Superior y MBA por ESADE y Chicago Booth, combiné una carrera ejecutiva en Accenture y consultoría estratégica con 13 años como secretaria general de Sedigas, la Asociación Española del Gas, donde lideré la estrategia sectorial, la transformación ESG del sector y la interlocución con la Administración central y autonómica, representando a España en las asociaciones europeas e internacionales del gas.

Mi principal aportación como consejera independiente se asienta en tres ejes: rigor en gobierno corporativo con plena independencia de criterio; experiencia en sectores industriales y entornos regulados complejos; y una sólida consciencia de la responsabilidad institucional que exige gobernar compañías con alta exposición pública.

Actualmente, soy consejera independiente y presidenta del consejo de Enagás Renovable, consejera dominical en Cosbar SA y directora del Observatorio de la Ingeniería de España.

Belén
Marrón



Miembro del Comité de Dirección de NEOM Arabia Saudí y del GCC BDI. Consejera independiente de Thuraya Digital Company.

Soy una ejecutiva internacional especializada en geopolítica, gobernanza, ESG y asuntos públicos, con más de 25 años de experiencia en Europa, Oriente Medio e Hispanoamérica. Actualmente, desarrollo mi actividad entre Arabia Saudí y Europa, impulsando proyectos estratégicos vinculados a la transformación territorial, a la seguridad y la defensa, a la salud, la innovación y al desarrollo de alianzas internacionales en el marco de la Visión 2030.

A lo largo de mi trayectoria, he ocupado posiciones directivas en gestión sanitaria, asuntos públicos y comunicación corporativa global, sostenibilidad y desarrollo estratégico, colaborando con gobiernos, fondos de inversión, grandes corporaciones y organizaciones internacionales en entornos de elevada complejidad política, regulatoria y reputacional. Mi perfil combina visión estratégica, capacidad de ejecución y una sólida experiencia en la construcción de puentes entre el sector público y privado en contextos internacionales.

Compagino mi actividad ejecutiva en una firma de inversión saudí con el asesoramiento estratégico y la participación como consejera independiente en Consejos de Administración y órganos consultivos como Thuraya Digital Company, aportando una visión transversal en gobernanza, reputación, sostenibilidad, gestión de riesgos y posicionamiento global. Además, soy articulista y conferenciante en temas relacionados con liderazgo, transformación económica y geopolítica global.

Adela
Martín



Directora de Banca Privada de Banco Sabadell. Consejera independiente de Les Roches Education.

Recientemente he sido nombrada directora de banca privada de Banco Sabadell, donde a finales de 2026 asumiré el cargo.

De forma previa, fui directora de Globalización de Banca Privada, Gestión de Activos y Seguros en la división Wealth Management & Insurance de Banco Santander. En esta etapa, mi responsabilidad se ha centrado en impulsar una visión global del negocio, favoreciendo la coordinación entre geografías, la creación de plataformas globales y reforzando una propuesta de valor diferencial para los clientes.

Previamente, durante nueve años, formé parte del Comité de Dirección de Banco Santander en España como directora de Banca Privada, Gestión de Activos y Seguros. Antes de incorporarme al grupo en 2015, desarrollé más de 15 años de carrera en Bankinter, donde desde 2009 lideré la División de Banca Privada. A lo largo de mi trayectoria, he acumulado una sólida experiencia en banca privada, gestión patrimonial, asset management, seguros, desarrollo de negocio y transformación estratégica.

Además de mi responsabilidad ejecutiva, he participado en distintos Consejos de Administración en España y Suiza entre 2009 y 2024. Actualmente, soy consejera independiente de Les Roches Education. Mi enfoque combina visión estratégica, orientación al cliente, innovación, gestión del riesgo y buen gobierno, con el objetivo de acompañar el crecimiento sostenible de negocios financieros cada vez más globales y especializados.

Consejeras independientes

Chony Martín
Vicente-Mazariegos



CFO de Atrea Real Estate. Ex consejera independiente de OpdEnergy.

Cuento con más de 25 años de experiencia profesional en compañías nacionales e internacionales de perfiles diversos, desde sociedades cotizadas y family offices hasta empresas tradicionales y startups. Actualmente, soy CFO de Atrea Real Estate.

A lo largo de mi carrera, he participado activamente en Consejos de Administración, contribuyendo a la definición estratégica, gobierno corporativo, supervisión financiera, auditoría, gestión de riesgos y políticas de remuneraciones y sostenibilidad, siempre orientada a la creación de valor para los accionistas. Fui consejera independiente de OpdEnergy, donde presidí la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y formé parte de la Comisión de Auditoría y Control.

Además, poseo amplia experiencia ejecutiva en dirección financiera y corporativa, con especial foco en procesos de transformación, profesionalización empresarial y mercados de capitales, incluyendo salidas a Bolsa, ampliaciones de capital y diversas OPAs. Complemento mi trayectoria con formación continua en programas de Dirección y Consejos de Administración en IESE, ESADE, PwC e IMD. También soy profesora en IE Business School y miembro de la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS).

Carolina
Martínez Caro



Ex CEO de Julius Bar. Consejera independiente de Unicaja Banco, Clínica Baviera y LH Paragon INC.

Actualmente, soy consejera independiente de varias empresas españolas que cotizan en bolsa: por un lado, en Unicaja Banco, el quinto banco más grande del país, donde presido la Comisión de Remuneraciones y soy miembro de las Comisiones de Riesgos y Sostenibilidad; y, por otro lado, en el grupo oftalmológico Clínica Baviera, líder europeo en su sector, donde presido la Comisión de Auditoría y soy miembro de la CNR.

También soy consejera independiente del conglomerado filipino LH Paragon INC, un grupo familiar privado con intereses en diversos sectores, que van desde el textil, la industria, el inmobiliario o la sanidad, hasta el sector de la restauración, donde también soy miembro del Comité de Inversiones.

Además, soy miembro del Consejo Asesor de la consultora FinReg360, y del Instituto de Estudios Económicos (INECA), strategic senior advisor de Samaipata VC, miembro del Patronato de la Fundación ITER y vicepresidenta de la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC).

Cristina
Martínez García



Ex Chief Risk & Insurance Officer de Sacyr. Consejera independiente de Mutualidad de la Policía Compañía de Seguros (Mupol).

Ejecutiva y consejera independiente especializada en gobierno y gestión estratégica de riesgos, seguros y resiliencia operativa, con más de 20 años de experiencia como Chief Risk & Insurance Officer en Sacyr, Iberia/ IAG y Campofrio Food Group/Sigma, contribuyendo a la transformación del modelo operativo y crecimiento sostenido de multinacionales cotizadas en sectores intensivos en capital, complejos y altamente regulados.

Cuento con una sólida trayectoria en el buen gobierno de la gestión de riesgos como miembro de comisiones de riesgos, auditoría, sostenibilidad, crisis, ciberseguridad e inteligencia artificial, ayudando a consejos y comités ejecutivos a mejorar la toma de decisiones del negocio, su eficiencia operativa y capacidad de respuesta frente a lo inesperado. Compagino mi rol ejecutivo con asesoramiento estratégico. Soy consejera independiente de Mupol, donde presido la Comisión de Riesgos; consejera asesora de la InsurTech IMeureka; consejera del Instituto de Actuarios de España y miembro de la Comisión de Sostenibilidad de FERMA, donde fui vicepresidenta y consejera.

Soy doctora en riesgos, economista y actuaria. Cuento con diversas acreditaciones internacionales en gobierno corporativo y consejos, entre ellas Swiss Re High Performing Insurance Boards, Data Science Actuary, PwC Women to Watch, DCROI Cyber Risk for Boards: Strategy and Effective Oversight, Qualified Risk Director & Certificate in Risk Governance.

Consejeras independientes

Marta
Martínez Queimadelos



Presidenta no ejecutiva del consejo de Field Energy (UK). Consejera independiente de Soltec España.

Con experiencia de más de 15 años como CEO de compañías renovables, detrás de mis más de 30 años de trayectoria profesional hay un marcado espíritu emprendedor: fui cofundadora de la empresa de telecomunicaciones Comunitel en 1998 (hoy parte de Vodafone) y de la plataforma internacional de renovables T-Solar en 2007.

Cuento con una sólida experiencia internacional en automoción, telecomunicaciones y energía, y he trabajado con distintos perfiles de accionistas: emprendedores, grupos industriales y fondos de infraestructuras. Estoy certificada por el Instituto de Consejeros Administradores (IC-A) en buen gobierno corporativo y mantengo un firme compromiso con la gestión sostenible y el cumplimiento normativo. Mi última posición ejecutiva fue como CEO de Cero Generation, plataforma con sede en Reino Unido y propiedad al 100% de Macquarie.

Actualmente, estoy centrada en mi labor no ejecutiva como consejera independiente y como inversora privada siendo presidenta no ejecutiva e independiente del consejo de Field Energy (Reino Unido), empresa tecnológica especializada en almacenamiento energético con presencia en cuatro países europeos y siendo su accionista mayoritario CVC-DIF; consejera independiente de Soltec España, compañía tecnológica dedicada al software y fabricación de seguidores solares, con presencia en Europa, EEUU y Latinoamérica y su principal accionista el fondo DVC; e inversora privada en Super Autor (Educación, EE. UU/Brasil) y Finnoving (plataforma tecnológica global).

Rocío
Martínez-Sempere



Ex directora de la Fundación Felipe González. Consejera independiente de FIATC Seguros.

Directora de la Fundación Felipe González desde 2015 hasta 2026, su trayectoria combina la gestión estratégica de iniciativas sin fines de lucro, la consultoría internacional y una sólida base en el análisis económico y las políticas públicas.

Inició su carrera en el sector financiero privado como analista en la City de Londres y en el ámbito de los laboratorios de ideas con la Fabian Society. Posteriormente, desempeñó roles clave en la esfera pública e institucional, destacando las etapas donde fue asesora económica del presidente Pasqual Maragall, jefa de gabinete de Narcís Serra en el CIDOB y diputada en el Parlament de Catalunya durante casi una década, donde ejerció como portavoz de Economía y Presupuestos.

Esta experiencia multidimensional en entornos gubernamentales, financieros y del tercer sector le dota de una visión transversal para tender puentes y liderar debates orientados a mitigar la polarización política. Apuesta firmemente por el diálogo constructivo, el rigor técnico y la innovación cívica como motores fundamentales para la toma de decisiones transformadoras y con impacto social.

María
Mata



Directora general del Grupo Sociedad Azucarera Larios y patrona de la Fundación Bancaria Unicaja. Consejera independiente de Fundatia.

Como directora general del Grupo Sociedad Azucarera Larios y miembro del Comité de Dirección, contribuyo al cumplimiento del plan estratégico de sus líneas de negocio, en los sectores inmobiliario y agroalimentario con más de 25 años de experiencia.

Compagino mi rol ejecutivo como Patrona de la Fundación Bancaria Unicaja y miembro de la Comisión de Sostenibilidad, con ser consejera independiente de la sociedad Fundatia, cuyo objeto social es la realización por cuenta propia de actividades de inversión tanto de activos financieros como inversión directa en compañías, con un presupuesto previsto para los tres próximos años de 450 millones de euros.

Mi visión transversal me permite integrar sostenibilidad, gestión del riesgo, innovación y ética empresarial en la toma de decisiones.

Consejeras independientes

Ana
Matarraz



CEO de Gallagher España. Consejera independiente de UMAS Seguros y Grupo Ábside.

Soy CEO de España de Gallagher y consejera independiente, con más de 20 años de experiencia internacional en el sector asegurador, financiero y de consultoría estratégica. Economista y actuario de Seguros, he desarrollado mi trayectoria en compañías líderes como WTW, Howden, Mapfre y Caser, ocupando posiciones de alta dirección internacional y liderando procesos de crecimiento, transformación empresarial, integración de adquisiciones y expansión en distintos mercados europeos.

Especialista en estrategia, gobierno corporativo, transformación digital e innovación, combino una sólida visión de negocio con una amplia experiencia en entornos altamente regulados y complejos. Actualmente, compagino mi responsabilidad ejecutiva con mi actividad como consejera independiente en UMAS Seguros y Grupo Ábside (COPE, Cadena 100, RockFM, Mega y TRECE TV), aportando una visión transversal en crecimiento, riesgos, tecnología e inteligencia artificial.

Soy autora de los libros 'El Factor Edad' y 'El Poder de la Diversidad Generacional', conferenciante habitual y asesora estratégica de startups vinculadas a salud, bienestar e inteligencia artificial. He sido reconocida como una de las mujeres más inspiradoras del sector asegurador por mi liderazgo transformador y capacidad de generar impacto sostenible.

Blanca
Montero



Ex subdirectora general de Banco Sabadell. Consejera independiente del Instituto de Crédito Oficial (ICO), Mutualidad, APD y la Agrupación Future: Fast Forward.

Consejera independiente con más de 20 años de experiencia en órganos de gobierno y 34 de trayectoria ejecutiva en el sector financiero. En la actualidad, ocupo cuatro consejos como consejera independiente y presidenta de la Comisión de Auditoría: en el ICO, en Mutualidad, en APD y en la Agrupación Future: Fast Forward (PERTE VEC I, liderada por Volkswagen-SEAT). Soy también patrono de la Fundación Sesé.

A esta etapa han precedido otros mandatos: consejera dominical en Ibersecurities y Sabadell Urquijo Banca Privada, patrono de la Fundación Banco Sabadell y senior advisor de Accenture. Mi recorrido ejecutivo se desarrolló en Banco Sabadell y Bankinter, con responsabilidad sobre negocio, personas, balance, P&L ocupando puestos de alta dirección (primera mujer subdirectora general). Lideré integraciones de personas y negocio en numerosas fusiones y territorios.

He construido mi segunda carrera profesional desde la convicción de que el buen gobierno corporativo crea valor sostenible a largo plazo y aportando competencias contrastadas en finanzas, P&L, regulación bancaria y de seguros, riesgos financieros y no financieros. A ello, sumo un capital relacional de alto nivel con stakeholders económicos, políticos y sociales. Complemento esta actividad participando en asociaciones de la sociedad civil y como mentora en programas de liderazgo femenino.

Elena
Nabal



Ex subdirectora general y ex directora de Inversiones de Grupo Catalana Occidente. Consejera independiente de Kutxabank y Grupo SM.

Consejera independiente y senior advisor, con una amplia trayectoria como directiva en el sector financiero y asegurador. Experta en gestión de inversiones y riesgos, además cuento con sólidos conocimientos en sostenibilidad y gobierno corporativo.

A lo largo de mi carrera, he liderado equipos multidisciplinares en entornos regulatorios y de mercado complejos, combinando visión estratégica, capacidad de ejecución y orientación al desarrollo de las personas y las organizaciones. Asimismo, durante más de 20 años he sido consejera dominical en distintas sociedades participadas, experiencia que me ha permitido desarrollar un profundo conocimiento del funcionamiento de los órganos de gobierno.

En febrero de 2025, me incorporé al Patronato de la Fundación SM; y en diciembre del mismo año al Consejo de Administración del Grupo SM. Asimismo, desde julio de 2025 soy consejera independiente de Kutxabank y miembro de su Comisión Ejecutiva. Colaboro también en proyectos de impacto en distintos ámbitos.

Consejeras independientes

Cristina
Nestares



Ex CEO de Admiral Group y senior advisor de McKinsey & Company. Consejera independiente de Santander Insurance Holding y de Aviva Insurance Limited.

Consejera independiente y asesora estratégica con dos décadas como CEO en Admiral Group (FTSE 100). Como Country Head en España, lideré el lanzamiento de Qualitas Auto y el comparador Rastreator.com. Posteriormente, como CEO de Admiral UK durante ocho años (12.000 empleados y 9 millones de clientes), tripliqué el top y bottom line (£5Bn de facturación y £1Bn de EBITDA), mientras posicionaba a la compañía como líder en Trustpilot y mejor empresa para trabajar.

Cuento con una alta especialización en IA, data analytics y transformación digital —con formación en el MIT Sloan— y un profundo conocimiento regulatorio (certificaciones SMF1/SMF7 de la FCA). Durante mi etapa en el Reino Unido, fui vicepresidenta de la Association of British Insurers (ABI) y miembro del consejo de CEOs de Financial Conduct Authority (FCA).

Actualmente, soy consejera independiente de Aviva Insurance (comisiones de Auditoría y Riesgos) y en Santander Insurance Holding, donde presido la Comisión de Riesgos y Conducta y formo parte de la de Auditoría, además de senior advisor en McKinsey. Bilingüe en inglés y con fluidez en alemán, poseo un perfil global, multicanal, con experiencia internacional en diversos países de Europa, África y Latinoamérica. Soy graduada E-3 por ICADE, MBA por INSEAD y AMP por Harvard.

Loreto
Ordóñez



CEO de ENGIE España. Consejera independiente de Gestamp y Exolum.

Ingeniera de Minas por la Universidad de Oviedo y por la Université Libre de Bruxelles, y MBA por el IESE, tengo más de 25 años de experiencia profesional habiendo trabajado en los inicios de mi carrera en varias empresas españolas y americanas y siempre vinculada con el sector energético.

Desde el año 2011, soy consejera delegada para las actividades de generación y gestión de energía de ENGIE en España. En el año 2015, amplí mis responsabilidades a los negocios de servicios energéticos, integrando en un mismo grupo todas las actividades de ENGIE en nuestro país. En los últimos años, desde mi rol de consejera delegada de ENGIE España, he liderado la transformación de la compañía y su destacada expansión en renovables. Además de mis responsabilidades en ENGIE, soy miembro de Consejos de Administración de diversas compañías relevantes entre las que destacan Exolum y Gestamp.

He sido reconocida por mi destacada carrera profesional, y también por mi compromiso con la sostenibilidad, la innovación y mi capacidad para liderar y transformar el sector energético. Mi influencia y liderazgo se extienden más allá del ámbito empresarial, contribuyendo significativamente a la comunidad y al desarrollo de relaciones internacionales.

Elena
Otero-Novas



Abogada del Estado, presidenta de la Corte Española de Arbitraje y vicepresidenta del CIAM-CIAR. Consejera independiente de Tinsa.

Abogada del Estado en excedencia, abogada en ejercicio y árbitro internacional, sumo más de treinta años combinando los mundos jurídico y empresarial, público y privado. Como ejecutiva, he sido Directora de Legal, Regulación y Seguridad Corporativa de Vodafone España (Telecomunicaciones), Secretaria General y del Consejo de Sacyr (IBEX 35, infraestructuras, entonces también servicios y real estate), y Secretaria General de la Fundación Universitaria San Pablo CEU (Educación), habiendo formado parte de los consejos y comités ejecutivos de dichas empresas, en las que he liderado litigios complejos, operaciones corporativas y M&A, procesos regulatorios y la modernización de su gobierno corporativo.

Como consejera independiente, integro hoy el consejo de Tinsa S.A. (Grupo Accumin) y he sido consejera independiente y vocal de la Comisión de Auditoría de Línea Directa Aseguradora, cotizada en España, así como patrono en la Fundación Universitaria San Pablo CEU y sus universidades.

Presido la Corte Española de Arbitraje de la Cámara de Comercio de España, y soy vicepresidenta del CIAM-CIAR y miembro del panel mediador del Singapore International Mediation Center. Aporto a los consejos rigor técnico-jurídico, experiencia ejecutiva, visión de negocio y una mirada internacional.

Consejeras independientes

**Mónica
Paramés**



Presidenta no ejecutiva de Bupa Chile. Consejera independiente de Sanitas Seguros.

Durante toda mi carrera profesional de más de 30 años, he formado parte de Consejos de Administración de empresas en España, Dinamarca, Turquía, Estados Unidos, Arabia Saudita, y Chile. He sido patrona y presidenta de la Fundación Sanitas.

Mi trayectoria ejecutiva ha sido en empresas multinacionales -Principal y Bupa-, donde he tenido responsabilidades locales, regionales y globales en Transformación (Clientes, Datos y Operaciones), Estrategia, Legal, Riesgos y Cumplimiento, y Personas. He formado parte del Comité de Dirección a nivel país, región y global, con sede en Londres en mi última etapa ejecutiva.

Tengo experiencia en dirigir el cambio en organizaciones internacionales complejas que buscan crecer de forma rentable y sostenible, y que tienen verdadera obsesión por el cliente.

Actualmente, soy consejera independiente en Sanitas Seguros, presidenta no ejecutiva del consejo de Bupa Chile y patrona de la Fundación Plan Internacional España.

**Malena
Pato-Castel**



Consejera independiente de Restaurant Brands Ltd.

Consejera independiente y asesora estratégica con una trayectoria ejecutiva de más de 35 años en los sectores de Gran Consumo (FMCG) y Hostelería organizada. He liderado cuentas de resultados, planes de crecimiento internacional, operaciones de M&A, despliegues de modelos de franquicia y procesos de transformación. Como miembro del comité ejecutivo de AmRest Holdings SE —cotizada con más de 2.300 restaurantes en 22 mercados— ejercí como presidenta de España y Chief Proprietary Brands Officer a nivel mundial.

He convivido con grandes corporaciones cotizadas, fondos de capital privado, empresas familiares y compañías que yo misma puse en marcha y con mercados tan diversos como Europa, China, Oceanía y Estados Unidos, lo que me ha enseñado a leer cada negocio en su propio contexto y a tomar decisiones con foco en la creación de valor. Aporto solidez en internacionalización rentable, consolidación de redes de franquicia, productividad operativa, transformación digital y liderazgo de equipos multiculturales.

En la actualidad, ejerzo como consejera independiente de Restaurant Brands Ltd, compañía cotizada en Nueva Zelanda y Australia con operaciones en Oceanía y Estados Unidos, y como asesora estratégica de Consejos de Administración en grupos de hostelería como El Fernet en Coffee & Bakery y Sibuya en restauración asiática.

**Isabela
Pérez**



Directora de Asesoría Jurídica de Inditex. Ex consejera independiente de Andbank Wealth Management y Holaluz.

Abogada del Estado en excedencia y, actualmente, directora de la Asesoría Jurídica de Inditex, donde lidera la estrategia legal global de uno de los principales grupos de distribución de moda del mundo, asegurando el cumplimiento regulatorio y el soporte normativo a su expansión e innovación internacional. Anteriormente, desarrolló una sólida trayectoria en el sector corporativo como vicepresidenta legal corporativa en Coca-Cola Europacific Partners.

Cuenta con una amplia experiencia en derecho corporativo, gobernanza, gestión de riesgos y entornos multinacionales complejos. Compagina su rol ejecutivo con una vocación docente y consultora muy activa, colaborando de manera continuada con instituciones como Esade Business School. Asimismo, aporta una visión estratégica transversal en el ámbito de la alta dirección y el gobierno corporativo a través de su experiencia previa como consejera independiente en Andbank Wealth Management y en la startup Holaluz.

Esta trayectoria le permite integrar de forma eficaz la visión jurídica, la ética empresarial, la sostenibilidad y la toma de decisiones estratégicas para impulsar el crecimiento seguro de grandes organizaciones.

Consejeras independientes

Nathalie
Picquot



Chief Growth and Marketing Officer de N26. Ex consejera independiente de MásMóvil y Sanitas Seguros.

Desde julio de 2026 soy Chief Growth and Marketing Officer de N26. Anteriormente, fui Executive Vice President, Global Head of Corporate Marketing, Brand Experience and Digital Engagement de Banco Santander.

Antes de incorporarme al banco, acumulaba ya más de 20 años de experiencia en marketing digital, desempeñando cargos ejecutivos de alcance local, regional y global, tanto en España como en mercados internacionales, con responsabilidades en alianzas estratégicas, desarrollo de negocio y ventas. A lo largo de mi trayectoria, pasé 12 años en Google y YouTube y fui directora general de Twitter para España y Portugal.

Tengo un profundo conocimiento del entorno digital y he asesorado principalmente a grandes empresas en cómo evolucionar y acelerar el crecimiento de su negocio a través del marketing digital, la medición de datos y el uso de martech.

Durante mi etapa en Twitter, compaginé mi rol ejecutivo con el de consejera independiente de MásMóvil, donde viví su proceso de exclusión bursátil tras su adquisición por fondos de inversión. También fui consejera independiente en el Consejo de Administración de Sanitas Seguros, filial de Bupa, durante tres años. Esta combinación de experiencia digital y de trabajo en sectores altamente regulados me ha proporcionado una visión amplia sobre el impacto de la transformación digital, tanto en las nuevas empresas digitales como en las organizaciones más tradicionales.

Pilar
Platero



Ex presidenta de SEPI. Consejera independiente de Logista y ex consejera independiente de Amper.

Consejera independiente de Logista Integral habiendo sido presidenta de la Comisión de Auditoría, Control y Sostenibilidad y miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. También he formado parte del Consejo de Administración del Grupo Amper, Itinere, Paradores de Turismo, Aguas de la Cuenca del Ebro, etc.

Mi trayectoria como ejecutiva se ha desarrollado tanto en el sector público como en el privado. Carrera profesional marcada por mi formación como Interventora del Estado e Inspectora de Hacienda, y por mi trabajo en el área de auditoría, siendo miembro del ROAC. En el ámbito público fui presidenta de SEPI, responsable del grupo de empresas de Patrimonio del Estado, como Subsecretaria del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas.

A lo largo de mi carrera profesional he demostrado mi capacidad de análisis, de asumir responsabilidades y de tomar decisiones siempre buscando lo mejor para las empresas e instituciones en las que he trabajado. Talante conciliador, asequible para escuchar diferentes posicionamientos, sin perder la coherencia de mis planteamientos, facilitando la adopción de acuerdos.

Ana
Plaza



Ex directora general de la CEOE. Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora, Corporación Financiera Alba y Grenergy Renovables y ex consejera independiente de Globalvia.

Consejera independiente y ex CFO con más de 25 años de trayectoria internacional en los sectores de Energía, Seguros, Tecnología, Infraestructuras e Industria. Presidenta de Comisiones de Auditoría y de Nombramientos y Retribuciones en compañías cotizadas, aportando una sólida visión en gobierno corporativo, finanzas, gestión de riesgos, sostenibilidad y transformación estratégica. Actualmente, soy consejera de Línea Directa Aseguradora, Corporación Financiera Alba y Grenergy Renovables, además de participar en diversos consejos asesores.

Mi trayectoria ejecutiva incluye posiciones como CFO en compañías tecnológicas globales, liderando con éxito una salida a bolsa en Nasdaq, múltiples operaciones de M&A y procesos de transformación digital y organizativa a gran escala.

He desarrollado mi carrera en Estados Unidos, Canadá, Latinoamérica, Europa y China. Asimismo, fui directora general de la CEOE, contribuyendo a la transformación de la organización y a la defensa de los intereses empresariales.

Consejeras independientes

**Beatriz
Puente**



Ex CFO de Siemens Gamesa. Consejera independiente de Banca March, Valeo y Metrovacesa.

Soy una destacada ejecutiva financiera española con una sólida trayectoria internacional en auditoría, banca de inversión y dirección financiera. Tras iniciar mi carrera en Ernst & Young y desarrollar experiencia en banca de inversión en Citigroup en Nueva York, Londres y Madrid, ocupé puestos de máxima responsabilidad financiera como CFO en compañías como Vocento, AENA, NH Hotel Group y Siemens Gamesa.

He participado en procesos estratégicos de gran relevancia, incluyendo salidas a bolsa, privatizaciones y transformaciones corporativas, y actualmente apporto mi experiencia como consejera independiente en la sociedad francesa cotizada Valeo y en España en Metrovacesa y Banca March.

Soy licenciada por CUNEF y cuento con un MBA de la Kellogg School of Management, obtenido con una beca Fulbright.

**Teresa
Quirós**



Ex CFO de Redeia. Consejera independiente de Acciona Energía, Tubos Reunidos y Grupo Prisa.

Consejera independiente con experiencia en Consejos de Administración de compañías cotizadas en sectores estratégicos como Energía, Infraestructuras, Medios de comunicación, Educación, Satélites e Industria. Actualmente, participo en consejos y comisiones especializadas de Auditoría, Riesgos, Sostenibilidad y Nombramientos, contribuyendo a la supervisión estratégica, el gobierno corporativo y la gestión de entornos complejos de transformación empresarial, elevada exigencia regulatoria y cambio tecnológico.

A lo largo de mi trayectoria, he desarrollado una sólida experiencia en finanzas, mercados de capitales, control y gestión de riesgos, así como en procesos de transformación corporativa, transición energética y sostenibilidad. Como ex CFO de Redeia, he trabajado en un entorno de infraestructuras críticas y mercados regulados, con amplia interacción con inversores, reguladores y distintos grupos de interés. Mi experiencia combina visión financiera y estratégica con una aproximación orientada a la creación de valor sostenible, la resiliencia empresarial y la supervisión de riesgos emergentes, incluyendo transformación digital, ciber-riesgo, geopolítica y sostenibilidad.

Creo firmemente en el papel de los Consejos de Administración como impulsores de creación de valor sostenible, resiliencia y visión de largo plazo.

**Isla
Ramos**



Ex directora general de Lenovo y CEO de Save the Children. Ex consejera independiente de Ezentis.

Ejecutiva con trayectoria internacional en transformación de negocio, sostenibilidad e impacto social, especializada en liderar procesos de cambio en organizaciones complejas, combinando visión estratégica, innovación y desarrollo de personas.

He desarrollado más de 20 años de mi carrera profesional en el sector de la tecnología. Formé parte del Comité de Dirección de IBM, fui directora general de Lenovo España y Portugal y, posteriormente, directora ejecutiva de Transformación de negocio a nivel internacional. Mi mayor fortaleza es la energía para transformar organizaciones y gestionar el cambio de las personas que las componen.

En 2019, inicié una nueva etapa profesional en tercer sector para trabajar en otra de mis pasiones, el impacto social. Actualmente, soy CEO de Save the Children y me llena de entusiasmo cada día la posibilidad de transformar la realidad de la infancia. Adicionalmente, compagino esta actividad con la docencia en escuelas como ESADE, ISDI, y Universidad de Seúl (Corea del Sur).

He sido consejera independiente de la empresa cotizada Ezentis y en varios consejos asesores de empresas tecnológicas y de comunicación como Net4Things o Andorra Telecom. Para mí, lo más importante es aprender algo cada día.

Consejeras independientes

**Carmen
Recio**



Ex secretaria general y del consejo de Vodafone, y fundadora y CEO de Ekever Inversiones. Ex consejera independiente de Quabit Inmobiliaria.

Consejera independiente y ejecutiva senior con más de tres décadas de experiencia, desarrollé gran parte de mi carrera en el Grupo Orange, donde ocupé como última responsabilidad el cargo de Secretaría General y del Consejo de Administración, formando parte del comité ejecutivo de la compañía y del Top 200 Executive Committee a nivel mundial. Lideré áreas estratégicas como gobierno corporativo, personas y talento, relaciones institucionales, compliance, ética, ESG, ciberseguridad, comunicación interna, Fundación Orange y servicios corporativos, participando además en diversos procesos de adquisición e integración de operadoras.

En el ámbito del gobierno corporativo, he sido consejera ejecutiva en Jazztel y Orange España, así como consejera independiente de Quabit Inmobiliaria. He sido, también, patrona y miembro de órganos de gobierno de entidades vinculadas a la innovación, la tecnología y el impacto social, entre ellas la Fundación Orange, Mobile World Capital, Fundación Cotec, digitalES y Adigital.

Comprometida con la contribución social, he colaborado activamente en proyectos pro-bono como la Asociación Española Contra el Cáncer y su Fundación Científica formando parte de su consejo, patronato y diversas comisiones. Actualmente, centro mi actividad profesional en el emprendimiento y la inversión empresarial como fundadora y CEO de Ekever Inversiones, desde donde impulso la innovación y creación de valor sostenible.

**Isabel
Reija**



CEO de Kaesia y decana del Colegio Nacional de Ingenieros del ICAI. Consejera independiente de Velto Renovables y ex consejera independiente de Greenward Partners.

Soy una emprendedora en serie en los sectores de Energía y Movilidad, con una trayectoria probada haciendo crecer negocios desde cero en entornos inciertos. Experta en transformación sectorial con visión global y pensamiento estratégico, y con enfoque absoluto en las necesidades del cliente y en la construcción de equipos de alto rendimiento.

Tras formarme en grandes utilities, decidí emprender con una apuesta de alta innovación y una gestión creativa, eficiente y orientada al propósito. En 2010, fundé Fenie Energía la compañía que se convirtió en el primer comercializador independiente de electricidad y gas en España, y diseñé y construí una de las primeras infraestructuras españolas de recarga para vehículos eléctricos. En 2019, cofundé la “utility del futuro”, integrando distintas líneas de negocio para compartir energía desde plantas solares distribuidas, con participación de capital privado.

Actualmente, actúo como inversora, asesora y miembro de consejos en empresas e instituciones. Soy firme defensora del impacto social y del respeto medioambiental.

**Alicia
Richart**



Socia de IBM Consulting. Consejera independiente de Gasib (Grupo COPEC).

Como partner en IBM Consulting, lidero el desarrollo de negocio, ayudando a grandes clientes a abordar transformaciones complejas basadas en tecnología, inteligencia artificial, datos, eficiencia operativa y nuevos modelos de crecimiento. Soy ingeniera industrial por el Instituto Químico de Sarrià, en Barcelona, y MBA por ESADE.

Anteriormente, fui directora general de Afiniti para España y Portugal, compañía global de inteligencia artificial, y fundadora y directora general de DigitalES, la patronal tecnológica. También trabajé en Cellnex, participando en su salida a Bolsa y expansión europea; en el gabinete del Ministro de Industria, Energía y Telecomunicaciones; y en Accenture y TotalEnergies, donde inicié mi carrera como ingeniera de procesos con experiencia industrial internacional.

Compagino mi rol ejecutivo y el de consejera independiente de Gasib, empresa del grupo chileno COPEC. Además, participo en el consejo asesor de Universidad Europea y de LLYC. Desde el consejo, apporto criterio independiente, visión tecnológica, sensibilidad regulatoria, gestión del riesgo y buen gobierno.

Consejeras independientes

Susana
Rodríguez



Ex CEO de Cantabria Labs. Consejera independiente de Cantabria Labs y consejera dominical de Histocell.

Soy ejecutiva y consejera con experiencia internacional en transformación, innovación y crecimiento en los sectores farmacéutico, nutricional, dermocosmético, bienestar y healthcare. Como CEO de Cantabria Labs entre septiembre de 2018 y abril de 2026, lideré su expansión internacional, la transformación del modelo de innovación y una estrategia de creación de valor basada en innovación con retorno medible y mentalidad de crecimiento global.

Durante mi etapa como CEO, la compañía multiplicó su facturación por 3,5, de 125 a 450 millones de euros, multiplicó por 6 el crecimiento de sus marcas principales y reforzó posiciones de liderazgo en prescripción médica en España, Italia, Portugal y México. También impulsé la expansión a 80 países y la consolidación de 8 filiales propias en cinco continentes. En Francia, por ejemplo, la filial multiplicó por 4 su facturación en tres años y lanzó productos líderes en prescripción dermatológica.

Mi liderazgo se centra en convertir la innovación científica en crecimiento escalable, acelerar el desarrollo de productos, construir ecosistemas colaborativos y liderar equipos multiculturales. Como consejera, aportó visión estratégica, experiencia internacional, transformación empresarial y foco en diversidad, inclusión y creación de valor sostenible.

Silvia
Roldán



Directora general de RDT Madrid y vicepresidenta ejecutiva de Grupo RDT. Consejera independiente de Sterlumiq.

Hoy soy directora general de RDT Madrid y vicepresidenta ejecutiva del grupo, empresa de ingeniería con actividad en infraestructura ferroviaria, energías renovables, aeroespacial y defensa, y automatización industrial. Como ejecutiva, he pasado más de 25 años en la intersección entre la ingeniería, las infraestructuras y el liderazgo y el ferroviario ha sido el hilo conductor de todo ello. Comencé mi carrera como técnica de electrificación en ADIF, el gestor de infraestructuras ferroviarias de España, donde pasé casi 16 años creciendo desde roles técnicos hasta la alta dirección.

En 2019 fui nombrada CEO de Metro de Madrid, uno de los sistemas de metro urbano más grandes y complejos de Europa. Entre 2020 y 2023, ejercí como vicepresidenta para Europa en UITP y como presidenta de Alamys, la Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos (roles que me dieron una perspectiva genuinamente global sobre movilidad, gobernanza de infraestructuras y el futuro del transporte público). En 2023, fui nombrada Viceconsejera de Digitalización de la Comunidad de Madrid, donde lideré la agenda de transformación digital de la región a nivel institucional.

Compagino mi rol ejecutivo con ser consejera independiente de Sterlumiq desde comienzos de 2026, una joint venture hispano-india especializada en monitorización de infraestructuras mediante sistemas de fibra óptica.

Almudena
Román



Ex acting CEO de ING España y miembro del comité asesor de Babel España. Consejera independiente de CBNK Banco.

Consejera independiente de CBNK Banco y asesora estratégica, con más de 25 años de experiencia en banca, tecnología, transformación digital e innovación. Actualmente, soy también miembro del consejo asesor de Idequo y del comité asesor de Babel España, donde acompaño a Consejos de Administración y equipos directivos en estrategia, gobierno corporativo, tecnología, inteligencia artificial y crecimiento sostenible.

Desarrollé la mayor parte de mi trayectoria ejecutiva en ING España, donde ocupé diferentes posiciones de responsabilidad hasta ser CEO de Banca Retail durante 11 años y CEO ad interim de ING España y Portugal. Durante ese periodo lideré la transformación de ING hacia uno de los bancos más digitales de Europa, impulsando la digitalización integral del negocio, la migración tecnológica a la nube, la diversificación de ingresos, la eficiencia operativa y un crecimiento rentable con el cliente en el centro.

Como consejera, aportó experiencia en estrategia, tecnología, transformación, experiencia de cliente, crecimiento y relación con supervisores, contribuyendo a impulsar la creación de valor sostenible en entornos de transformación.

Consejeras independientes

**Cristina
Ruiz**



Presidenta ejecutiva de Proeduca. Consejera independiente de Saica, Logista y Grupo Proeduca.

Presidenta del Consejo de Administración de Proeduca, grupo de referencia en educación superior online en el ámbito hispanohablante, compagina esta responsabilidad con su rol de consejera independiente en compañías líderes como Logista y Grupo Saica, aportando su visión en sus comisiones de auditoría, control y sostenibilidad.

Cuenta con una consolidada trayectoria de más de dos décadas en alta dirección, consultoría estratégica y transformación digital. Anteriormente, fue consejera delegada de Indra, donde fundó y dirigió Minsait, posicionándola como un referente tecnológico global, y se desempeñó como directora general del negocio minorista en Banco Santander España. Inició su carrera en firmas como Boston Consulting Group y Accenture, especializándose en estrategia industrial y tecnológica.

Esta sólida experiencia corporativa y multisectorial le permite guiar a las organizaciones en sus desafíos de gobernanza, innovación tecnológica, gestión de riesgos y crecimiento sostenible en entornos globales y dinámicos.

**Remedios
Ruiz**



Ex Group Executive Vice President, Group CRO & Compliance Officer de Santander Global Cards & Digital Solutions. Consejera independiente de Outpayce (Amadeus).

Soy ejecutiva y consejera independiente con cerca de 30 años de experiencia internacional en banca, gestión de riesgos, gobierno corporativo y transformación empresarial. Ingeniera industrial ICAI con diversos programas de especialización por IESE, Deusto e IE, he desarrollado mi carrera en Grupo Santander liderando equipos globales en Europa, Estados Unidos, Latinoamérica y Asia.

Especialista en riesgos financieros y no financieros, cumplimiento, regulación y estrategia, he ocupado posiciones de máxima responsabilidad global en Grupo Santander como vicepresidenta ejecutiva de Enterprise Wide Risk Management, Group CRO & Compliance Officer de Santander Global Cards y CRO regional para Norteamérica. También he participado en comités globales de crisis, capital, inversión y control de riesgos para Grupo Santander.

En la última década, he consolidado una destacada trayectoria como consejera no ejecutiva y asesora estratégica en sectores financieros y tecnológicos. Actualmente, soy consejera independiente de Outpayce from Amadeus y presidenta de su Comité de Auditoría, consejera de la Cámara de Comercio Hispano-Portuguesa donde ejerzo como tesorera, además de asesora senior en distintas compañías de alto crecimiento del sector tecnológico, fintech y de energía como Neitec y Grupo Diggia.

**Mónica
Sala**



Directora general de Red y miembro del Comité Ejecutivo de MasOrange. Ex consejera independiente de Mutua Propietarios.

Soy directora general de Red y miembro del Comité Ejecutivo de MasOrange, donde lidero uno de los proyectos más ambiciosos de despliegue de redes de telecomunicaciones de nueva generación en España. Desde esta posición, impulso la evolución tecnológica de la compañía, integrando capacidades avanzadas de inteligencia artificial para acelerar la automatización, mejorar la eficiencia y habilitar nuevos modelos de negocio.

Cuento con más de 30 años de experiencia en el sector de las telecomunicaciones, desarrollada en operadores, sector público y compañías tecnológicas, liderando áreas como estrategia, red, IT y negocio B2B. A lo largo de mi trayectoria, he dirigido transformaciones complejas, integraciones tecnológicas y equipos multidisciplinares de gran escala. Mi principal fortaleza es combinar el rigor técnico con la visión de negocio, convirtiendo la innovación en resultados tangibles para clientes y organizaciones.

He formado parte del Consejo de Administración de Mutua Propietarios y actualmente formo parte del Consejo Social de la Universidad Politécnica de Catalunya (UPC), donde presido la Comisión Económica. Soy Ingeniera Superior de Telecomunicaciones por la UPC y MBA por ESADE. En 2010, fui reconocida como Ingeniera del Año por el Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación de Cataluña.

Consejeras independientes

Elena
Sánchez



Consejera independiente de Beon Global Solutions (Beonit) y de Grupo Cox (CoxAbengoa).

Es consejera y asesora con una sólida trayectoria en consultoría y gobierno corporativo, y aporta una visión transversal para impulsar el crecimiento y la sostenibilidad empresarial. Actualmente, ejerce como consejera independiente de Beon Global Solutions (Beonit) y en Grupo Cox (CoxAbengoa).

Cuenta con experiencia corporativa liderando el asesoramiento estratégico, la planificación y la gestión reputacional para organizaciones públicas y privadas. A lo largo de su trayectoria, ha asumido roles de máxima responsabilidad, destacando su labor como presidenta de Sigma Dos y su participación en el Consejo Asesor de PwC España.

Compagina estas funciones institucionales con un firme compromiso en otros órganos de administración. Es consejera dominical en TdA (Titulización de Activos) y forma parte de los comités asesores de entidades de referencia como Celsa Group, New Horizon Capital y More Than Research. Esta combinación de experiencia ejecutiva, rigurosidad metodológica y perspectiva multisectorial le permite integrar el control de riesgos, el valor sostenible y la ética en la toma de decisiones críticas al más alto nivel corporativo.

Esther
Sánchez Manzano



Vicepresidenta ejecutiva de Sando. Consejera independiente de Fundatia.

A lo largo de mi trayectoria profesional he construido un perfil ejecutivo orientado a la gestión corporativa y toma de decisiones estratégicas en entornos complejos, desarrollado principalmente en el Grupo Sando, donde he asumido distintas responsabilidades hasta alcanzar mi actual posición como vicepresidenta ejecutiva y miembro del Comité de Dirección y del Consejo de Administración.

Mi formación jurídica y experiencia directiva se traducen en una visión empresarial amplia con un firme compromiso institucional, materializado a través de mi participación en fundaciones y entidades de referencia en los ámbitos económico, social y académico. Todo ello me ha permitido consolidar una visión transversal de negocio desde la sostenibilidad, la buena gobernanza y la creación de valor a largo plazo.

Compagino esta responsabilidad ejecutiva con mi desempeño como consejera independiente de Fundatia, vehículo inversor de Fundación Unicaja, aportando una perspectiva externa que contribuye a reforzar la calidad de la toma de decisiones y asegurar una mirada estratégica orientada a la rentabilidad y al impacto social. Asimismo, desarrollo una intensa dedicación institucional como presidenta de la Fundación Málaga, orientada a la promoción y desarrollo cultural de la provincia, y como vicepresidenta de la Fundación CTA, centrada en el impulso de la investigación y la innovación empresarial en Andalucía.

Susana
Sánchez



Consejera delegada de TOUS. Consejera independiente de La Casa de las Carcasas y de European Beauty Investment.

Como consejera delegada de TOUS, mi principal misión es liderar a un equipo para competir en un sector que se está transformando de manera profunda como es el de la Joyería a nivel mundial, con grandes desafíos para la generación de valor.

Durante mis casi 25 años de trayectoria profesional he liderado compañías, desde la parte de negocio como en la parte corporativa y en distintos sectores, como Retail (fui CEO de Parfois durante 5 años), Moda (ejercí de Chief Commercial Officer de Bimba y Lola), Alimentación, Telecomunicaciones e Industrial con un denominador común: el reto del crecimiento.

Tengo una visión especializada en la empresa familiar, formando parte de distintos Consejos de Administración como consejera independiente: La Casa de las Carcasas (ProA Capital Partners) y European Beauty Investment (Adapta Capital Partners), ambas compañías del sector Retail.

Compaginar mi cargo ejecutivo con el cargo de consejera independiente me ayuda a tener muy presente el día a día y a estar donde ocurren los cambios para ayudar a las empresas a evolucionar y a mitigar sus riesgos, desde una posición que también comparto.

Consejeras independientes

Rosa
María Sanz



Consejera independiente de Iberpapel, EDP Redes y EirGrid Group.

Consejera independiente con trayectoria internacional en sectores estratégicos y altamente regulados: Energía, Infraestructuras críticas, Tecnología y Ciberseguridad. Participo en Consejos de Administración en España y Europa. Anteriormente, he desempeñado funciones ejecutivas de dirección general en Naturgy, tanto en ámbitos corporativos como de negocio.

Mi principal aportación en los consejos donde soy consejera independiente consiste en integrar una visión transversal que conecta negocio, regulación, tecnología y creación de valor a largo plazo, especialmente relevante en entornos de transformación profunda y elevada complejidad regulatoria.

Combino mi actividad como consejera con responsabilidades institucionales y académicas vinculadas a la gobernanza corporativa y la sostenibilidad, manteniendo una participación activa en los debates sectoriales que están redefiniendo el papel de los Consejos de Administración ante los grandes retos empresariales, tecnológicos y geopolíticos.

Laurie
Shepard



Deputy CFO de Bankinter. Ex consejera de Avantcard DAC Ireland.

Como subdirectora financiera (Deputy CFO) de Bankinter, lidero la relación con inversores, analistas y agencias de rating a nivel de grupo, así como la definición del equity story. Soy estadounidense y aportó 31 años de experiencia en servicios financieros, de los cuales 26 en España. Cuento con un sólido conocimiento financiero en entornos bancarios y regulados, combinando transformación estratégica impulsada por la tecnología, mejora de la eficiencia operativa y ejecución de operaciones corporativas complejas, incluyendo múltiples transacciones de M&A en Europa.

Aporto, además, una sólida experiencia en gobierno corporativo, desde la presidencia de Consejos de Administración en entidades reguladas. He sido presidenta de Avantcard DAC (regulada por el Banco Central de Irlanda) durante 6 años y, posteriormente, consejera dominical durante otros 5, participando en dos etapas estratégicas diferenciadas. Asimismo, he sido presidenta de EVO Finance (regulada por el Banco de España) durante 6 años. En ambos casos, he trabajado estrechamente con los demás consejeros independientes, comités de dirección, auditores y accionistas, facilitando su contribución efectiva en supervisión financiera, riesgo y estrategia.

Complemento esta experiencia con formación específica en buen gobierno. Mi aportación se centra en una visión independiente, con fuerte base financiera, orientada a la creación de valor sostenible, con foco en disciplina estratégica, control del riesgo y excelencia en la ejecución.

María
Sicilia



Responsable de la División de Sistemas y Mercados Eléctricos en la OCDE. Ex consejera independiente de Soltec Power Holding y de Tubos Reunidos.

Durante los últimos años, he compaginado mi carrera ejecutiva en Enagás, empresa energética del IBEX35 de la que fui miembro de su Comité de Dirección como directora de Estrategia y de la Oficina de Inversiones, con posiciones de consejera independiente en Consejos de Administración de varias compañías industriales.

He sido consejera dominical en la startup francesa DualMetha, de tecnología innovadora para la producción de biometano, y consejera independiente en el fabricante de seguidores solares Soltec Power Holding, donde fui presidenta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y más recientemente, en Tubos Reunidos, compañía acerera líder en la producción de tubos sin soldadura con cero emisiones netas, como miembro de sus Comisiones de Auditoría y de Nombramientos y Retribuciones.

He desarrollado casi toda mi carrera profesional en el ámbito energético, habiendo ocupado posiciones relevantes tanto en el sector público, donde fui subdirectora general de Planificación Energética del Gobierno de España, consejera de Energía en la Representación Permanente de España ante la UE o economista de regulación en el regulador británico Ofgem, como en el sector privado, donde fui previamente responsable de prospectiva y regulación para energías renovables en Iberdrola. En la actualidad, trabajo en la OCDE como responsable de la División de Sistemas y Mercados de Electricidad de la Agencia Internacional de la Energía.

Consejeras independientes

Natividad
Sierra



Managing Director de Dunas Capital. Consejera independiente de Unión de Créditos Inmobiliarios (UCI).

Como Managing Director de Dunas Capital y miembro de su Comité de Dirección, contribuyo al desarrollo de estrategias de inversión alternativas de capital riesgo, centradas en activos reales e infraestructuras.

Cuento con más de treinta años de experiencia en el sector financiero, principalmente en private equity, donde he desarrollado gran parte de mi trayectoria como socia, directora de inversiones y responsable de Investor Relations y ESG en Corpfin Capital. Mi experiencia combina la inversión y desinversión en compañías de servicios y productivas, la captación de fondos y relación con inversores institucionales nacionales e internacionales, así como la integración de la sostenibilidad en la estrategia y gestión de las empresas. Completo el círculo con mi experiencia previa en financiación corporativa y fusiones y adquisiciones.

Actualmente, soy consejera independiente y miembro de la Comisión de Auditoría de Unión de Créditos Inmobiliarios, S.A., E.F.C. (UCI), entidad participada por Banco Santander y BNP Paribas. Desde esta posición, apporto una visión financiera y estratégica basada en una amplia experiencia en creación de valor, gobierno corporativo, gestión de riesgos y relación con grupos de interés. Mi objetivo es contribuir a una toma de decisiones sólida, independiente y orientada al crecimiento sostenible a largo plazo.

Antonella
Sottero



General Manager de Ferrero Ibérica. Consejera independiente de Prosur.

Managing Director con más de 20 años de experiencia internacional en FMCG en Europa. Actualmente, lidero Ferrero Ibérica con responsabilidad sobre España y Portugal.

A lo largo de mi carrera, he desempeñado funciones de liderazgo a nivel local, regional y global lo que ha reforzado dimensiones clave de mi perfil: una sólida visión estratégica, un fuerte enfoque en la innovación, excelencia en la ejecución y un estilo de liderazgo centrado en las personas. Cuento con una trayectoria demostrada en gestión del cambio y turnaround empresarial, logrando de forma consistente la recuperación del crecimiento rentable. La gestión de personas y la generación de confianza son pilares fundamentales de mi estilo de liderazgo.

Además de mi actividad ejecutiva, soy consejera de la Cámara de Comercio e Industria Italiana en España, miembro del comité asesor de la Fundación Banca d'Alba (Italia) y consejera independiente de Prosur, empresa biotech española, desde 2025, donde estoy aprendiendo y aportando valor.

Marina
Specht



Ex CEO y expresidente McCann España y Europa y ex CEO MRM (McCann Relationship Marketing) EMEA. Consejera independiente de Línea Directa Aseguradora.

Consejera independiente y senior strategic advisor con más de 35 años de experiencia en marketing digital, marca, transformación de negocio, comunicación y creación y producción de contenidos. Durante 25 años en el Grupo McCann (hoy parte de Omnicom) ocupé posiciones de alta dirección, incluyendo CEO y presidente McCann España y Europa y CEO MRM EMEA, con responsabilidad directa sobre P&L, crecimiento orgánico e inorgánico, innovación de producto, relación con clientes globales y un equipo de más de 2.500 personas en UK, Francia, Alemania, Italia y España.

Mi principal fortaleza es definir e implementar una visión y una narrativa de negocio, ver la oportunidad de transformación y crecimiento donde otros no la ven y establecer relaciones de confianza con grandes clientes que generan impacto en el negocio. Por mi doble experiencia como emprendedora y alta directiva de grandes grupos multinacionales, mi mantra siempre ha sido “alma de startup, músculo de gran compañía”. Soy tri-cultural (inglés, alemán, español) de nacimiento y he vivido y trabajado en 9 países. Cuento con una base sólida en inteligencia artificial y experiencia en el uso estratégico de la tecnología aplicada al marketing de clientes y la personalización.

Durante 10 años he formado parte del consejo mundial del Grupo McCann y hoy soy consejera independiente de la cotizada Línea Directa Aseguradora y en el patronato de la ONG Save the Children. Además, colaboro como senior strategic advisor con compañías financieras, de medios y de IA.

Consejeras independientes

María José
Talavera



Directora general de Broadcom España y Portugal. Consejera independiente de OMEL y MIBGAS.

Como directora general de Broadcom en España y Portugal, implemento la estrategia de adopción de cloud computing e inteligencia artificial en el mercado ibérico, acompañando a las compañías tanto españolas como portuguesas en la transformación de sus sistemas de información, garantizando la implementación de procesos en plataformas eficientes y seguras protegiendo así tanto los datos corporativos como la continuidad de negocio. Mi trayectoria profesional incluye puestos de dirección general de empresas tecnológicas, como IBM, desde el año 2010 (más de 34 años en el sector).

Este rol ejecutivo lo compagino con posiciones en Consejos de Administración como consejera independiente de OMEL (Operador del Mercado Eléctrico Ibérico) y de MIBGAS (Operador del Mercado Ibérico de Gas). Asimismo, soy miembro de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad de OMEL y miembro del consejo asesor tecnológico de CaixaBank.

Mi rol ejecutivo en el mundo de la tecnología junto con mi rol de consejera en el ámbito energético me permite aunar conocimientos y visión de dos industrias troncales en el desarrollo de la sociedad y la economía.

Mar
Turrado



Fundadora y CEO de Findango Finance. Consejera independiente de Avanza Previsión (Grupo Mutualidad).

Soy fundadora y socio estratégico de Findango Finance, la principal plataforma de financiación no bancaria que existe actualmente en España. Cuento con más de 35 años de experiencia asesorando y financiando empresas, desde bancos privados, públicos, en operaciones corporativas o de banca de inversión. Entiendo los procesos de crecimiento, de reestructuración, de captación de capital en mercados públicos o privados, entiendo los impactos de las operaciones en divisas, el riesgo país y los riesgos asociados a los diferentes ciclos operativos y financieros que viven las empresas.

Mi principal fortaleza es conocer desde dentro el sector financiero, por haber desarrollado puestos ejecutivos en sus diversos subsectores, todos complementarios y necesarios para las empresas: auditoría de cuentas, analista de "equity"/valoración de empresas, banquera corporativa, banquera de inversión, banquera del sector público, y financiador no bancario.

Esta visión me permite compaginar mi rol como CEO de Findango con haber sido nombrada, a finales de 2025, consejera independiente de Avanza Previsión (Grupo Mutualidad), donde presido el Comité de Auditoría.

María
Vila



Ex directora general de Medtronic. Consejera independiente de PRIM y Mapfre Global Risks.

Consejera independiente con más de 30 años de experiencia ejecutiva en entornos multinacionales, cotizados y regulados. Fui CEO de Medtronic para Iberia, una de las mayores compañías globales de tecnología médica, liderando el negocio de España y Portugal, con cerca de 1.000 empleados y una amplia cartera de áreas terapéuticas. Anteriormente, ocupé posiciones financieras y corporativas internacionales en Medtronic, así como en PwC y KPMG, con foco en finanzas, auditoría, M&A, integración de compañías y transformación operativa.

Actualmente, soy consejera independiente de PRIM, grupo de tecnología médica cotizada en el Mercado Continuo donde además participo en su Comisión de Auditoría, y de Mapfre Global Risks, filial de grandes riesgos del Grupo Mapfre. También formo parte de órganos de gobierno en entidades del ámbito sanitario y social, como el Consejo Nacional de la Asociación Española Contra el Cáncer, los Patronatos de la Fundación Científica AECC y de la Fundación de Investigación HM Hospitales, y la Junta Directiva del Círculo de Empresarios.

Mi contribución a los consejos combina visión estratégica y de negocio, rigor financiero, gobierno corporativo y experiencia en organizaciones complejas, con especial foco en auditoría, riesgos y cumplimiento, M&A e integraciones, transformación, tecnología y resiliencia operativa.

Consejeras independientes

Celia
Villalobos



Directora de Negocio de Google España. Consejera independiente de Majorica.

Consejera independiente y strategic senior advisor con más de 20 años de experiencia en medios, plataformas digitales, comercio electrónico y creación y distribución de contenidos.

Actualmente, soy directora de Negocio en Google, donde llevo 15 años ocupando distintos puestos de responsabilidad como miembro del Comité de Dirección no sólo en España, sino también en Reino Unido. Tengo responsabilidad directa sobre estrategia, crecimiento, lanzamiento de nuevos productos y gestión del cambio en entornos de gran escala; y cuento con una base sólida en inteligencia artificial y en el uso estratégico de la tecnología para escalar, automatizar procesos y mejorar la calidad de la toma de decisiones.

Actualmente, soy consejera independiente de Majorica, ayudando en su internacionalización y digitalización, y también soy consejera en otras startups como Legal Army (boutique legal basada en IA) y Faboa (sector viajes). Además, he sido consejera de Right Hand (Headhunting) y Spain Business School.

Azucena
Viñuela



Global Internal Audit Executive Director de Grupo EDP. Consejera independiente de Metrovacesa.

Directiva con una sólida trayectoria internacional en auditoría interna y gobierno corporativo, así como consejera independiente en sociedades cotizadas. Actualmente, soy Global Internal Audit Executive Director del Grupo EDP, donde lidero la función de auditoría interna a nivel global y el apoyo a los órganos de gobierno en un grupo con amplia presencia internacional. Además, soy consejera independiente de Metrovacesa.

Inicié mi carrera profesional en Arthur Andersen, donde trabajé entre 1988 y 1999, desarrollando una sólida experiencia en auditoría financiera y asesoramiento empresarial. A lo largo de mi trayectoria, ha desempeñado un papel relevante en el diseño e implantación de modelos de gestión de riesgos y compliance, así como en el desarrollo e implantación de sistemas de control interno, contribuyendo a fortalecer las prácticas de control y supervisión en compañías cotizadas con actividad internacional y en entornos fuertemente regulados.

En el ámbito de los Consejos de Administración, soy consejera independiente de Metrovacesa, donde he sido presidenta de la Comisión de Auditoría hasta 2025, y anteriormente desempeñé esa misma responsabilidad en Testa Residencial. Mi perfil combina experiencia ejecutiva internacional, experiencia en diversos sectores de actividad, experiencia como consejera independiente y profundo conocimiento del gobierno corporativo.

Isabel
Zarza



CEO de Avolta en el sur de Europa. Consejera independiente de Grupo Azcoyen.

Como CEO del sur de Europa en Avolta, lidero las operaciones de Travel Retail y F&B en España, Grecia, Malta y Turquía. A lo largo de mi trayectoria, he ocupado posiciones de responsabilidad en compañías como Aldeasa, World Duty Free y Dufry, incluyendo roles como COO para Europa Central y del Norte, Rusia y África, así como Chief Strategy & Corporate Development Officer.

Compagino mi responsabilidad ejecutiva con una participación activa en órganos de gobierno y asociaciones del sector. Lidero el grupo de Retail de ANARA (Airport Non-Aeronautical Revenues Association), asociación global enfocada en el desarrollo de ingresos no aeronáuticos en aeropuertos. Asimismo, participo en foros internacionales como el Comité Económico de ACI World (Airports Council International), habiendo sido anteriormente vicepresidenta de MEADFA (Middle East and Africa Duty Free Association). También impulso iniciativas de impacto social, como el proyecto Eugenio Andrades Legacy, centrado en impulsar la inclusión, el desarrollo personal y la calidad de vida de personas con patologías neurológicas.

Actualmente, soy consejera independiente de Grupo Azkoyen, compañía cotizada en España.

Esta combinación de experiencia operativa, estratégica y de gobernanza me permite aportar una visión global orientada a la creación de valor, innovación y crecimiento sostenible en entornos internacionales complejos.



Equipo de trabajo de Women to Watch



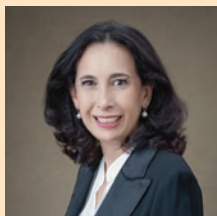
Manuel Martín Espada

Socio responsable de Mercados de PwC España.



Isabel Linares

Directora del Programa Women to Watch y Senior Counselor de PwC España.



Marta Colomina

Managing Director Marketing, Sostenibilidad y Fundación de PwC España.



Ramón Abella

Socio responsable de Governance, Risk & Compliance de PwC España.



En PwC ayudamos a nuestros clientes a generar confianza y reinventarse para que puedan transformar la complejidad en una ventaja competitiva. Somos una red tecnológicamente avanzada y empoderada por nuestros más de 364.000 profesionales en 136 países y en 137 territorios. A través de nuestros servicios de auditoría, asesoramiento fiscal y legal, consultoría y transacciones, ayudamos a construir, acelerar, e impulsar su crecimiento. Descubre más en www.pwc.es

© 2026 PricewaterhouseCoopers S.L. Todos los derechos reservados. PwC se refiere a la firma miembro española y, en ocasiones, puede referirse a la red de PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada e independiente. Consulta www.pwc.com/structure para obtener más detalles.