

India

Un mercado clave para tu negocio

*Aportamos el valor
que necesitas*



Tu presencia en India no es una opción, es una necesidad

Si algo hemos aprendido de la crisis, es la necesidad de abrir vías de crecimiento en otros países si queremos contar con un negocio sostenible en un mercado cada vez más exigente.

¿Cuáles son las opciones? Muchas. Entre todas ellas, destaca India, **un país con más de 1,2 billones de habitantes, con una creciente clase media** y una cultura empresarial cada vez más desarrollada.

India es una democracia con instituciones estables, sólidas e independientes, además de una cultura empresarial bien asentada, con disponibilidad de mano de obra joven y recursos naturales propios abundantes.

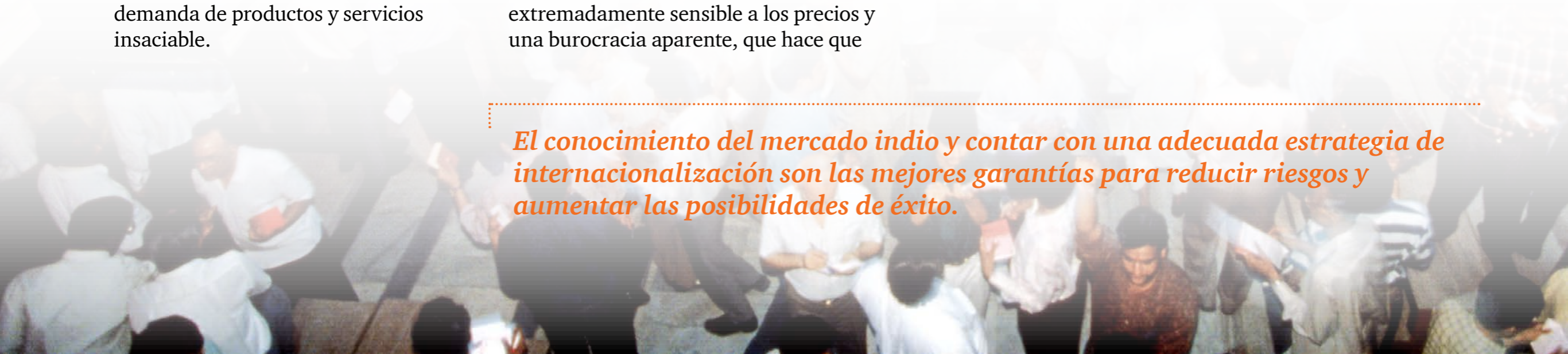
El mercado indio presenta oportunidades únicas para las empresas españolas, tanto grandes como medianas y pequeñas, en sectores tan importantes como las infraestructuras, la tecnología, el I+D+i o las energías renovables y, sobre todo, pone al alcance de nuestras empresas una demanda de productos y servicios insaciable.

A pesar de esto, **India sigue siendo un gran desconocido para la empresa española. ¿Por qué? Las razones son variadas e incluyen la propia complejidad del mercado**, por su diversidad cultural y religiosa, una legislación que puede variar en función de cada región, un consumidor extremadamente sensible a los precios y una burocracia aparente, que hace que

muchos desechen la opción de expandir sus operaciones en este país.

Sin embargo, todas estas dificultades se pueden vencer, y en PwC sabemos cómo ayudar a las empresas españolas a hacerlo.

El conocimiento del mercado indio y contar con una adecuada estrategia de internacionalización son las mejores garantías para reducir riesgos y aumentar las posibilidades de éxito.



La solución de PwC para tu éxito en el mercado indio

En PwC contamos con una solución propia que nos permite acompañarte, tanto si estás pensando en entrar en el mercado indio, como si ya tienes presencia en el país. Lo haremos con un enfoque **integral**, y sea cual sea el momento de expansión en el que se encuentre tu empresa, gracias a:



Un equipo de India en España. En PwC España contamos con el India Desk, un grupo de profesionales españoles y de India con un profundo **conocimiento y experiencia en el mercado indio** y en las necesidades de internacionalización de las empresas españolas.



La firma de servicios profesionales líder en India. PwC es la firma número uno en el mercado indio con 8.000 profesionales y ocho oficinas repartidos en los principales centros de negocio de India.



Tanto en España como en India contarás con **un equipo especializado en tu sector y formado por los especialistas clave** para el éxito de tu inversión: analistas de mercado, expertos en financiación, mercados de capitales, asesores legales y fiscales especializados en fiscalidad internacional o expatriados, expertos en estrategia, riesgos, procesos, información financiera, reporting, reestructuraciones, gobierno corporativo o gestión del cambio, entre otros.

Esta perspectiva nos sitúa en una posición única para ayudarte a acceder al mercado indio y abordar con éxito cada una de las fases que consideramos claves **para tu estrategia de internacionalización**:



Los especialistas del India Desk te acompañarán durante todo el proceso de inversión, coordinando sobre el terreno el trabajo de nuestros especialistas con el equipo local, y negociando junto a ti, con los posibles socios proveedores de India.

Decisión Quiero entrar India, pero cuál es la mejor opción”

Consolidación “Sé lo que quiero, pero... ¿Cómo lo hago?”

Desarrollo estratégico “Ya estoy instalado en India, pero quiero optimizar los resultados”



Evaluación estratégica
Una estrategia de internacionalización diseñada a medida de tu compañía. Definiremos con claridad la misión y los objetivos del proceso, el nivel de asunción del riesgo, las capacidades internas de tu compañía y las posibilidades del modelo de negocio.



La clave:

PwC te ofrecerá un business case completo, adaptado a las peculiaridades de tu empresa y el mercado indio, y en el que aprovecharemos nuestra experiencia en múltiples procesos similares.



Evaluación del mercado indio
India es un mercado enorme, con peculiaridades únicas por cada región. India no es solo un país, es un subcontinente; y por tanto, es imprescindible tener en cuenta la situación económica, legal, política, cultural, social y tecnológica de cada zona del país. Algo que puede determinar las relaciones de la cadena de distribución, los sectores e incluso el comportamiento de los clientes.



La clave:

Nuestro equipo en España cuenta con un profundo conocimiento de la peculiaridad de cada Estado Indio. Una ventaja única que solo PwC puede ofrecerte.



Estructura de la inversión
En India es crítico definir la mejor estructura para tu inversión. ¿Una joint venture?, ¿una alianza o start-up?, ¿una subcontratación o reestructuración de las actividades ya existentes? La legislación india brinda varias alternativas de estructura, por lo que elegirla bien marcará el éxito de tu proyecto.



La clave:

Analizaremos contigo los aspectos regulatorios, fiscales, de recursos humanos, relaciones empresariales de cada modelo, y te acompañaremos para llevar a cabo la mejor negociación sobre el terreno.



Implantación e infraestructura del negocio
Construir o, en su caso, mejorar la infraestructura de soporte de negocio. India ofrece muchas posibilidades para reducir el coste de las actividades de soporte de tu negocio. Sin embargo, debes cuidar aspectos importantes como la optimización del tiempo de implantación y minimizar los riesgos asociados a la construcción o mejora de la infraestructura del negocio.



La clave:

Solo con profesionales de India tendrás la seguridad de disponer de los mejores proveedores y personal, así como las ubicaciones ideales para establecer tus oficinas o plantas.



Operaciones
Un control riguroso y exigente. La forma de hacer negocios en India tiene muchas ventajas, pero también implica que debes cuidar al máximo los procesos de supervisión y control. Pondremos en marcha todos los mecanismos necesarios para mejorar el seguimiento del negocio en tus filiales instaladas en India: procesos de negocio, retención y desarrollo de los profesionales de confianza, reputación corporativa, mecanismos de reporting, cumplimiento de los estándares éticos, y la responsabilidad de la organización en materia fiscal y legal.



La clave:

Nuestra experiencia nos permite identificar las prácticas que requieren más supervisión y aquellas que pueden funcionar de forma autónoma en India. El equilibrio entre ambas te ayudará a operar de forma más eficiente y segura.

Desde el primer momento diseñaremos una estrategia de salida que haga frente a cualquier inestabilidad política, social o económica, que le permita minimizar todos los riesgos asociados a su actividad en India. Asimismo, también le ayudaremos a desarrollar una estrategia que le permita optimizar su inversión en el momento en el que haya obtenido el máximo rendimiento.

Beneficios para tu empresa

Gracias a la solución de PwC tu empresa estará acompañada durante todo el camino por especialistas en tu negocio y expertos en el mercado indio, por lo que tendrás la garantía de llevar a cabo el proceso de internacionalización en India con la máxima confianza:

Contarás con un seguimiento riguroso y cercano del negocio en cada una de tus filiales instaladas en India, así como de tu plantilla de profesionales.

Sabrás cómo desenvolverte en tus relaciones comerciales, a la hora de negociar, cuando tengas que cerrar cualquier acuerdo con proveedores, socios, etc.

Tendrás mayor información para acceder a inputs con menores costes en mano de obra, bienes, servicios intermedios, logísticos y de comunicación.

Aumentarás tu seguridad y proactividad ante posibles riesgos asociados al diseño, proceso o desarrollo de tus productos, al contar con información valiosa y actualizada que redundará en una mejora de tu competitividad.

Te posicionarás con seguridad en India y obtendrás una ventaja competitiva duradera en el tiempo gracias a nuestra experiencia y conocimiento especializado en el mercado local y un asesoramiento continuo a lo largo de todo el proceso, para que actúes con confianza sea cual sea la fase del proceso en la que te encuentres.

Aportamos el valor que necesita

PwC te ofrece una solución totalmente adaptada a la estructura y necesidades de tu organización, gracias a:

Un equipo de profesionales de India en España

En PwC España llevamos casi una década acompañando a empresas españolas en su inversión en India, a través del India Desk. Esto nos sitúa en una posición única para ayudar a las compañías en todas sus operaciones en este país.

Además PwC cuenta con la mayor red de profesionales del mundo con cerca de 190.000 personas en 158 países, de los cuales 8.000 profesionales trabajan en nuestras ocho oficinas repartidas por India.

Un equipo multidisciplinar

PwC es la única firma capaz de ofrecerte una auténtica visión multidisciplinar en el diseño de una estrategia de internacionalización totalmente adaptada a las características específicas de tu empresa. Gracias a este enfoque integral, contarás con profesionales de reconocida experiencia en las áreas fiscal y legal, contabilidad, expatriados, sistemas, estrategia, procesos, transfer pricing, riesgos, gobierno corporativo, gestión del cambio, etc.

Experiencia y conocimiento sectorial

Tenemos una amplia experiencia en todos los sectores y el conocimiento de las best practices del mercado. Desarrollamos el análisis y diseño de la estrategia conjuntamente con profesionales especializados en su mercado. Todo ello nos permite identificar oportunidades de negocio específicas totalmente adaptadas a las particularidades de tu compañía.

Personas de contacto:

Alan D´Silva

alan.dsilva@es.pwc.com

+34 915 684 146

Socio Responsable de India Desk

Javier de Paz Lagar

javier.depaz.lagar@es.pwc.com

+34 915 684 188

Socio responsable de Internacionalización



PwC ayuda a organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 158 países con más de 180.000 profesionales comprometidos en ofrecer servicios de calidad en auditoría, asesoramiento fiscal y legal y consultoría. Cuéntanos qué te preocupa y descubre cómo podemos ayudarte en www.pwc.es

© 2013 PricewaterhouseCoopers S.L. Todos los derechos reservados. "PwC" se refiere a PricewaterhouseCoopers S.L, firma miembro de PricewaterhouseCoopers International Limited; cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente.