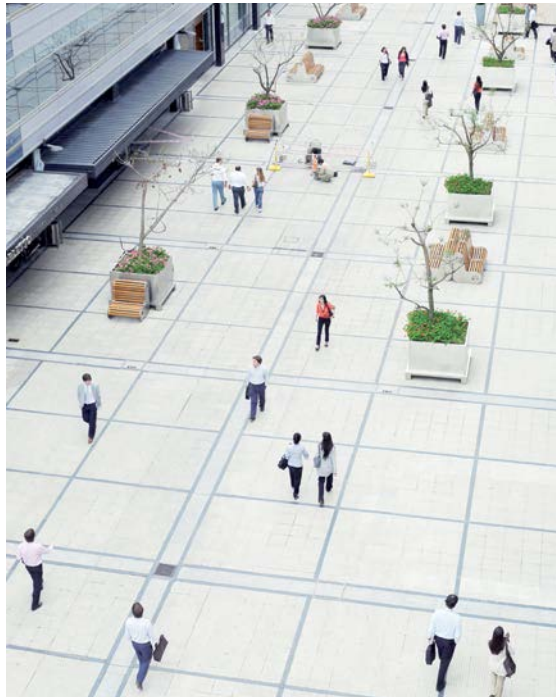


# *Potenciar, emprender, innovar*

La triple apuesta de PwC para dinamizar el tejido empresarial a través del Sector Público



# Redefina las reglas: explote el potencial de su tejido empresarial

Las Administraciones Públicas, al igual que ocurre en el sector privado, se han visto obligadas a redefinir su enfoque y reglas con el objetivo de ser más eficientes para el ciudadano y **contribuir a la**

**recuperación del empleo, la mejora de la competitividad y la creación de riqueza.**

Este nuevo enfoque de la actuación pública supone una importante

oportunidad para lograr un cambio real en el modelo productivo, que signifique un verdadero elemento dinamizador y transformador de nuestro tejido económico.

La apuesta del Sector Público por esta realidad se ha venido demostrando en el **impulso de políticas de fomento y apoyo** a los emprendedores, novedades jurídicas y fiscales aprobadas recientemente o la puesta en marcha de viveros, aceleradoras o programas de innovación, entre otros.

Sin embargo, esta apuesta de las Administraciones por el emprendimiento, se enfrenta a problemas como la confusión tanto en la terminología como en los objetivos que persiguen sus iniciativas.

**El entorno actual no lo pone fácil y las respuestas tradicionales ya no valen.** Se necesitan soluciones innovadoras con un alto componente estratégico para explotar todo el potencial del tejido empresarial.

**La Administración tiene un papel fundamental en todo este desafío** para contribuir al éxito en la creación de nuevas empresas de alto rendimiento, generar empleo y fomentar una verdadera cultura emprendedora. Un reto en el que PwC les puede ayudar.

Una estrategia pública que parta del análisis de la estructura y peculiaridades de la industria local, del entorno competitivo, de las implicaciones normativas y fiscales, así como la búsqueda de financiación pública o privada, para definir los objetivos, los procesos y las metodologías adecuadas para su puesta en marcha.



# La triple apuesta de PwC para dinamizar y consolidar el tejido productivo

En PwC creemos que la **cultura emprendedora** debe dar respuesta a dos necesidades fundamentales: la consolidación y **crecimiento del tejido empresarial** y la incorporación **de la innovación al tejido productivo**.

Para ello, en PwC queremos trabajar junto con los distintos agentes que componen el Sector Público, diseñando una estrategia basada en **tres líneas de acción**:

1

La promoción y consolidación de **negocios existentes**



Para consolidar la oferta, viabilidad y crecimiento de empresas existentes en todos los segmentos del tejido empresarial, identificando las necesidades en función de la situación y el tamaño.

2

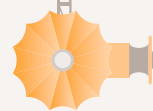
La generación de **nuevos negocios** (innovación incremental y start ups)



Dotar a empresas ya existentes de las herramientas necesarias para el desarrollo de nuevas áreas o negocios basados en la innovación incremental (ej. nuevos modelos de distribución, canales de venta, etc.).

3

El impulso de **innovación disruptiva** y la **atracción de talento**



Generar entornos que permitan la identificación de proyectos innovadores (“out of the box”) en las fases iniciales para que algunos de éstos germinen hacia proyectos empresariales de éxito en su sector, involucrando a los agentes que se encuentran sobre el terreno.

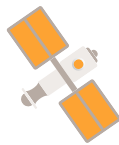


Para ello, en PwC contamos con un equipo multidisciplinar y especializado, con amplios conocimientos y experiencia en **Sector Público**, que incluye los mejores **expertos en emprendimiento, innovación, aceleración de proyectos**, además de **analistas de mercado, asesores legales y fiscales**.



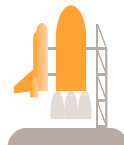
### 1. Análisis previo

Partiendo del profundo conocimiento del tejido productivo que tiene su Administración, analizaremos las principales barreras para el crecimiento y el desarrollo del tejido empresarial, proponiendo enfoques que respondan a las necesidades detectadas y los objetivos de desarrollo señalados por la Administración.



### 2. Estrategia y políticas

Colaboraremos en la reflexión y el desarrollo de una estrategia global de la Administración en relación con la iniciativa emprendedora, la competitividad y la innovación, identificando políticas de actuación o avanzando y proponiendo alternativas a las ya existentes.



### 3. Puesta en marcha

Identificaremos programas concretos que, en relación con los tres ejes identificados (promoción y consolidación del tejido existente, desarrollo de nuevos negocios y generación de polos de innovación) den respuesta a la estrategia y políticas establecidas por la Administración.

## Beneficios a corto, medio y largo plazo

En PwC creemos que el desarrollo de programas y políticas basadas en una estrategia sobre emprendimiento, innovación y competitividad generan múltiples beneficios para su Institución:

*Contará con una estrategia para el fomento de una cultura emprendedora, que se traduzca en la identificación de nuevas ideas, la atracción de talento y la creación de empleo y riqueza.*

*Promoverá el impulso y desarrollo de nuevas áreas y nuevos negocios para las empresas a través de innovación incremental.*

*Reforzará la viabilidad de muchas empresas consolidadas, que verán mejorada su oferta comercial en sectores existentes. A largo plazo, esto generará mayor atractivo de la zona como destino de nuevos proyectos.*

## Algunos casos de éxito y ejemplos...

*PwC participa en proyectos relacionados con la competitividad, el emprendimiento y la innovación para diversas Administraciones Públicas nacionales y extranjeras. Por ejemplo, ha desarrollado proyectos de dinamización del tejido empresarial y la competitividad de PYMES y Micropymes (Diputaciones); el diseño e implantación de centros de excelencia para el impulso de la competitividad (Comunidad Autónoma) o la creación de aceleradoras de empresa (Ayuntamientos), entre otros. Asimismo, ha colaborado en el desarrollo de “Entreprise Zone” en Reino Unido para dinamizar zonas de especial interés económico.*

*Además, contamos con la experiencia de nuestras firmas en Israel y EE.UU. en materia de start ups e innovación; nuestras aceleradoras de Luxemburgo y Singapur; y el centro de excelencia tecnológica de Moscú, de referencia internacional.*

---

# ***Aportamos el valor que necesitas***

***PwC le ofrece un asesoramiento totalmente adaptado a la estructura y necesidades de su Institución, gracias a:***

## ***Un equipo multidisciplinar enfocado al emprendimiento***

Contará con una visión diferencial y multidisciplinar durante todo el proceso de dinamización del tejido empresarial, gracias a un equipo que integra a los mejores expertos en Sector Público con los mejores especialistas en emprendimiento, innovación y aceleración de proyectos, así como analistas de mercado, asesores legales y fiscales. Un asesoramiento integral adaptado a las necesidades de su Administración.

## ***Nuestra presencia nacional e internacional***

Contamos con 20 oficinas en España, desde las que estamos ejecutando proyectos en puntos como Barcelona, Málaga, Madrid o Castilla-La Mancha. De esta forma, tendrá la garantía de trabajar con la mayor firma de servicios profesionales del mundo, que asesorará a su Administración esté donde esté.

## ***Amplio conocimiento sectorial***

Nuestra estructura y dimensión nos permite contar con especialistas de los sectores clave de la economía española. Tendrá la confianza de trabajar con verdaderos expertos en aquellos negocios existentes o futuros y en los sectores más productivos del tejido empresarial.

---

***Si deseas más información, puedes contactar con:***

### ***Cayetano Soler***

Socio responsable de Sector Público de PwC  
cayetano.soler.morella@es.pwc.com  
+34 915 684 133

### ***Alberto Tornero***

Director del Área de Empresas de Alto Potencial  
y Emprendimiento de PwC  
alberto.tornero.suarez@es.pwc.com  
+34 915 684 485



◀ Consulta los últimos informes de la firma  
en nuestra app para ipad.



**pwc**

PwC ayuda a organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 157 países con más de 184.000 profesionales comprometidos en ofrecer servicios de calidad en auditoría, asesoramiento fiscal y legal y consultoría. Cuéntanos qué te preocupa y descubre cómo podemos ayudarte en [www.pwc.es](http://www.pwc.es)

© 2014 PricewaterhouseCoopers S.L. Todos los derechos reservados. "PwC" se refiere a PricewaterhouseCoopers S.L., firma miembro de PricewaterhouseCoopers International Limited; cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente.