

GRC Suite II

Responde a la incertidumbre del
mercado con más seguridad que
nunca

*Aportamos el valor
que necesitas*



Da un paso más en tu gestión integral de riesgos

La creciente aparición de nuevos requerimientos normativos y la complejidad del entorno actual hacen que las empresas se enfrenten a un momento marcado por la incertidumbre, lo que les obliga a responder a todos los riesgos de forma más integrada, ágil y coordinada que nunca.

Las compañías han abordado las exigencias de Gobierno Corporativo de forma aislada, y a menudo sin una aplicación tecnológica que apoye la continuidad de estas funciones a lo largo del tiempo. En el mejor de los casos, se han desarrollado herramientas que gestionan de forma independiente cada uno de estos ámbitos.

En PwC estamos convencidos de que para poder caminar con confianza, las empresas deben **avanzar hacia una gestión global e integrada de todos los riesgos**. ¿Cómo? Integrando todas las áreas clave como la gestión

Ante esta situación, las empresas han construido funciones de gestión de riesgos, auditoría interna y control interno eficaces. Sin embargo, para poder enfrentarse a este entorno con la mayor seguridad posible, es imprescindible dar un paso más.

de riesgos, el control interno, el cumplimiento o la auditoría, e impulsando esta integración con una aplicación tecnológica online, sencilla, ágil, rigurosa y en tiempo real.

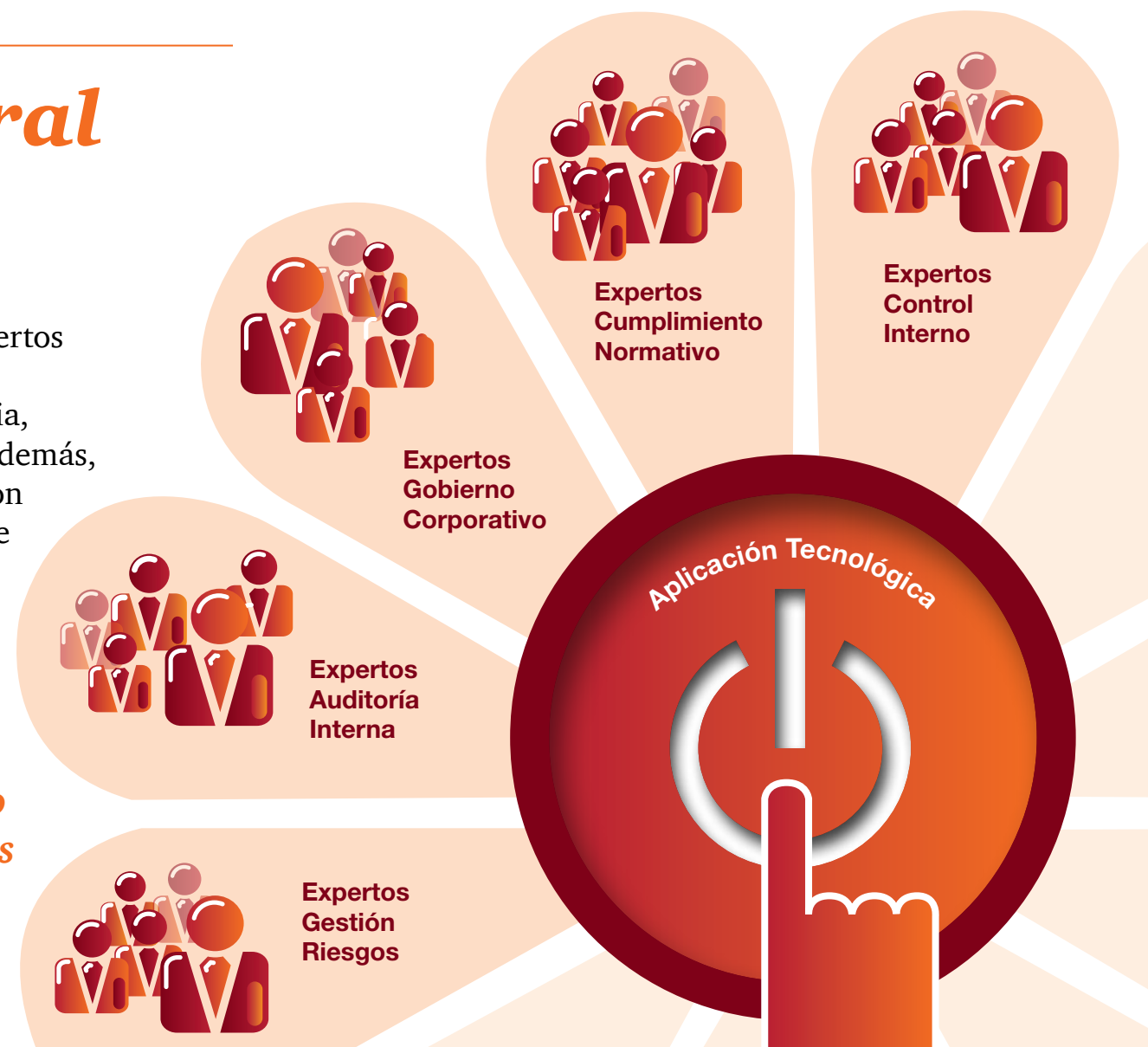


GRC Suite II, gestión integral de riesgos

En PwC hemos diseñado una solución que te permite gestionar la incertidumbre a la que se enfrenta tu empresa a través de una gestión más integrada y flexible de todos tus riesgos (regulatorios, operativos, tecnológicos, medioambientales, fraude, financieros, etc.).

Para conseguirlo, unimos en un mismo equipo a los mejores expertos en riesgos, auditoría interna, IT, consultoría de negocio, estrategia, control interno y legal y fiscal. Además, combinamos su conocimiento con una aplicación tecnológicamente avanzada en entorno web, sencilla, flexible, accesible, eficaz y diseñada para responder a las necesidades únicas de tu empresa.

La solución se ha desarrollado internamente por un equipo de PwC España formado por expertos funcionales y técnicos informáticos y, desde su concepción, el eje del proyecto fue la integración y la flexibilidad, para poder responder de forma eficaz a las características únicas de cada cliente.



Apoyo de una aplicación tecnológica que te permitirá integrar y gestionar de forma global todos los riesgos de tu empresa y acceder a la información de forma sencilla, online, en tiempo real y eficaz

Análisis	Mapa de riesgos	Implantación	Control
Análisis interno Analizaremos todos los riesgos internos a los que se enfrenta tu empresa Estudiaremos la madurez del modelo de Gobierno Corporativo Analizaremos las herramientas de gestión de riesgos implantadas hasta el momento Análisis externo Estudiaremos todos los posibles riesgos que impactan en tu negocio y en qué grado afectan.	Cuadro de mando Realizaremos un mapa de riesgos visual e intuitivo donde se identifiquen claramente todos los riesgos	Matriz de riesgos Elaboraremos una matriz de riesgos adaptada a cada unidad de negocio. Valoraremos y categorizaremos los riesgos e identificaremos los <i>drivers</i> y efectos asociados a ellos. Integración de riesgos Gracias a la aplicación tecnológica, todos los riesgos estarán integrados de forma que se podrá ver el impacto que tendrá cada uno de ellos sobre el resto y sobre el negocio.	Podrás realizar un seguimiento continuo y en tiempo real de todos los riesgos.

Las claves de la aplicación

¿Cómo es?

- **Integral:** permite una gestión integral de las distintas áreas de Gobierno Corporativo de la empresa: gestión de riesgos, control interno, cumplimiento, auditoría interna, etc.
- **Flexible:** la aplicación está diseñada para adaptarse a las necesidades del cliente, con la posibilidad de hacer modificaciones posteriores a través de lenguajes de programación abiertos.
- **Sencilla:** Se puede actualizar o adaptar por parte del personal de tu empresa.
- **Única:** el diseño y desarrollo está basado en la metodología de PwC.

¿Qué hace?

- **Repositorio de riesgos:** contiene toda la información interna y externa sobre los riesgos.
- **Monitorización de controles:** valida el diseño de los controles, monitoriza los controles de forma automática y permite el seguimiento de medidas correctivas.
- **Gestión de auditoría del ciclo de vida:** los datos de los riesgos son asignados a planes de pruebas independientes de auditorías y estos evalúan la calidad de los controles y el seguimiento y cumplimiento de las medidas correctivas.

Beneficios para tu empresa

Eliminarás la duplicidad en los procesos de evaluación de cumplimiento.

Podrás obtener informes consolidados de los riesgos y controles para las partes interesadas a alto nivel.

Tendrás una visión más completa de los riesgos y controles internos, lo que te permitirá cumplir de forma más sencilla con los requisitos normativos.

Podrás realizar auditorías por parte de la tercera línea con un mayor alcance y eficiencia.

Ganarás en agilidad, al eliminar, por ejemplo, los mensajes de correo electrónico, lo que te permitirá una mejor forma de centralizar la información.



Además, conseguirás beneficios claros para los principales responsables de Gobierno Corporativo de tu compañía:

Responsable de Auditoría Interna

- Se asegurará de que los riesgos no auditados estarán siendo abordados por otras funciones de GRC.
- Podrá prestar mayor atención al riesgo estratégico.

Responsable de Cumplimiento

- Tendrá más facilidades para velar por el cumplimiento en todos los niveles de la empresa.
- Identificará nuevos requisitos normativos y su impacto en el negocio.

Director Financiero

- Ahorrará en costes sin sacrificar la calidad.
- Tendrá claridad sobre el impacto de los controles fallidos.

Responsable de Riesgos

- Impulsará que los empleados encuentren de forma proactiva posibles riesgos.
- Maximizará las oportunidades de detección de riesgos emergentes.

Casos de éxito

Caso 1

Una empresa española del sector industrial experimentó un rápido crecimiento inorgánico a nivel mundial. Como consecuencia, se produjo una descentralización de los procesos críticos de negocio alrededor del mundo. Esto se tradujo en una mayor complejidad a la hora de realizar las funciones de control interno y auditoría interna con el número de recursos disponibles.

El responsable de auditoría interna del grupo era consciente del desafío: necesitaba seguir realizando sus actividades sobre toda la corporación a nivel mundial sin incurrir en un incremento elevado de gastos.

Para resolverlo, trabajamos junto a nuestro cliente en la implantación de una solución tecnológica que le daba soporte a todas sus funciones a nivel mundial, tanto de control interno como de auditoría interna.

Tras la implantación de la plataforma, nuestro cliente consiguió:

- Contar con una herramienta que cubre todas sus necesidades en materia de control interno y auditoría interna, a nivel global, en todas las empresas del grupo con un presupuesto ajustado y en un periodo muy reducido de implantación.
- Disponer de una plataforma única e integrada, que sirve como repositorio único de información, y que permite el acceso web a los diferentes equipos dispersos por el mundo, centralizando toda la gestión relativa a la auditoría interna y el control interno.
- Mejorar la eficacia de los procesos y la gestión de los recursos y el tiempo.



Casos de éxito

Caso 2

Una empresa del sector Financiero que ha sufrido recientemente una fusión de diferentes entidades, tenía una estructura desorganizada y una descentralización de todas sus cuentas contables. Necesitaban disponer de una solución que les permitiera gestionar, de manera integral y centralizada, la certificación y arqueo de sus saldos contables, de tal manera que existiera por cada cuenta un responsable, y que cada uno pudiera certificar el saldo de sus cuentas.

El responsable de planificación y control necesitaba contar con una solución que le permitiera gestionarlo de manera automática.

En PwC les ayudamos a implantar GRCSuite para que pudieran contar con una plataforma única que le permitiese centralizar toda la información relativa a saldos contables de todas las cuentas de la entidad. Este desarrollo era clave para mejorar la eficiencia del proceso de certificación y arqueo de sus saldos contables, y permitir el acceso en tiempo real de los responsables a visualizar el estado de sus cuentas.

Gracias a la solución, el cliente consiguió automatizar un proceso que anteriormente se realizaba de manera manual, con los beneficios que ello conlleva a nivel de eficiencia y eficacia del proceso. Asimismo, actualmente cuenta con una plataforma única que sirve como nexo de comunicación con sus usuarios y como repositorio único de información.



Aportamos el valor que necesitas

PwC te ofrece una solución totalmente adaptada a la estructura y necesidades de tu organización, gracias a:

Un equipo multidisciplinar

PwC es la única firma capaz de ofrecerte una auténtica visión diferencial y multidisciplinar a la hora de gestionar de forma eficaz el Gobierno Corporativo de tu empresa, gracias a un equipo formado por los mejores expertos en riesgos, auditoría interna, consultoría de negocio, estrategia, control interno y abogados; así como expertos en el área de los sistemas de la información.

Expertise técnico y funcional

Pondremos a tu disposición todo nuestro conocimiento y experiencia para diseñar una solución a medida para la gestión integral de los riesgos de tu compañía. Además, contamos con especialistas tanto técnicos como funcionales que sabrán adaptar la solución a tus requerimientos y necesidades específicas.

La confianza de trabajar con la mayor red global

Estamos presentes en 158 países, lo que nos permite conocer las mejores y más avanzadas prácticas en el mercado. Prestaremos nuestros servicios con todo el rigor, la profesionalidad y control de riesgos propios de una de las mayores firmas de servicios profesionales del mundo.

Personas de contacto:

Ramón Abella

ramon.abella.rubio@es.pwc.com
+34 915 684 600

Tamer Davut

tamer.davut@es.pwc.com
+34 915 685 089



PwC ayuda a organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 158 países con más de 180.000 profesionales comprometidos en ofrecer servicios de calidad en auditoría, asesoramiento fiscal y legal y consultoría. Cuéntanos qué te preocupa y descubre cómo podemos ayudarte en www.pwc.es

© 2013 PricewaterhouseCoopers S.L. Todos los derechos reservados. "PwC" se refiere a PricewaterhouseCoopers S.L, firma miembro de PricewaterhouseCoopers International Limited; cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente.