

Control de Decisiones Clave

Implante de forma eficaz su estrategia a través de la gestión de los riesgos críticos

*Aportamos el valor
que necesita*

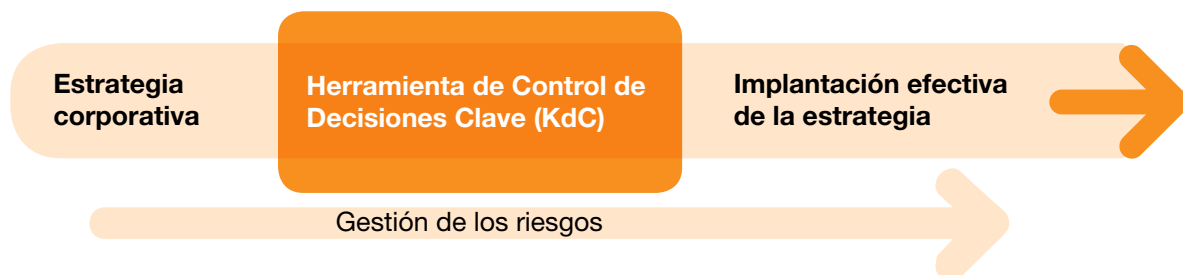


Del plan estratégico a su aplicación efectiva

Según coinciden diversos estudios, para una gran mayoría de los CEOs y primeros directivos, una de las claves del éxito empresarial es la capacidad de alinear su organización interna con la estrategia de su compañía. Sin embargo, muchas empresas encuentran grandes dificultades a la hora de aplicar de forma eficaz su estrategia.

Ante esta necesidad, PwC ha desarrollado una solución que, basada en la herramienta informática **KdC (Control de decisiones clave)**, identifica todas las decisiones críticas y establece un proceso de seguimiento que

permite alinearlas con la estrategia. Con esta plataforma tendrá la garantía de monitorizar los riesgos y lograr la **mejor gestión de la estrategia de su compañía**.



Según varios estudios, menos de un 10% de las estrategias formuladas correctamente se ejecutan de forma eficaz. En la mayoría de los fracasos empresariales, el problema no es una mala estrategia, sino una incorrecta aplicación. Asimismo, menos del 30% de los CEOs consultados considera que su compañía está implementando eficazmente su estrategia.

KDC, su aliado clave

La nueva solución de PwC le ayudará a afrontar con éxito decisiones importantes para su compañía, como:

- Decisiones con un **impacto global** sobre el conjunto de la organización, que afectan al cumplimiento de los **objetivos estratégicos** de negocio, su razón de ser y en general, al desarrollo de su empresa y en la toma de control de nuevos negocios.
- Aquellas que implican un importante compromiso de **recursos humanos** y las que afectan a varios procesos de su compañía.
- Las **difícilmente reversibles** y cuyas consecuencias y efectos afectan a la organización durante un período **largo de tiempo**.
- O aquellas que afectan al **Mapa de riesgos de la compañía**.

El proceso de implantación de KdC considera los cuatro componentes de riesgo y decisión empresarial clave para su empresa: estratégicos, operacionales, reporting y cumplimiento.

Las 7 claves del KdC

1. *Define las líneas generales de actuación y responsabilidades para cada nivel organizativo, canal de decisión y autorización.*
2. *Está orientado a la toma de decisiones y no al control operativo.*
3. *Las normas del KdC son de obligado cumplimiento y una referencia para los procesos operativos.*
4. *Está destinado a toda la organización y se centra en las actividades más complejas y de mayor responsabilidad, incluida la toma de decisiones no rutinarias por los altos directivos.*
5. *Se integra en la cultura de la organización.*
6. *Es la referencia clave para el desarrollo del resto de normas y procedimientos internos.*
7. *Integra la información clave de su compañía para la toma de decisiones.*



Beneficios para su compañía

1. Alineamiento estratégico



Las decisiones corporativas estarán alineadas con su plan estratégico y sus presupuestos anuales.

2. Asignación de procesos, responsables y decisiones



Las decisiones y procesos se realizarán en el momento, con el alcance y con la implicación requeridas, por todos y cada uno de los niveles de responsabilidad adecuados.

3. Homogeneización de actuaciones



Tendrá la seguridad de que se sigan criterios y comportamientos homogéneos en situaciones y contextos similares. Criterios que serán compartidos por toda la organización, enriquecidos a través de la experiencia colectiva y asumidos como “las mejores prácticas” que pueden aplicarse en cada momento.

4. Control de riesgos



Los riesgos de sus decisiones se encontrarán debidamente analizados y evaluados, y serán vigilados, gestionados y comunicados de forma eficaz y de acuerdo con los objetivos de riesgo definidos.

5. Mantenimiento de evidencias



Podrá recoger las evidencias de los procesos y decisiones adoptadas, así como de la información y documentación que se utiliza para sustentarlas y acreditarlas.

El KdC le permitirá establecer y gestionar el conjunto de normas, procedimientos y autorizaciones de rango superior. Así, podrá definir la mejor forma de llevar a cabo las tareas de análisis, gestión y toma de decisiones sobre asuntos que tienen un impacto claro en la estrategia de su compañía, que implican un riesgo empresarial y que suponen compromisos relevantes para el Grupo.

Aportamos el valor que necesita

PwC le ofrece una solución integral y adaptada a las necesidades específicas de su empresa, gracias a:

Un equipo multidisciplinar

PwC es la única firma capaz de ofrecerle una auténtica visión multidisciplinar de su estrategia y su implantación. Un enfoque diferencial, gracias al que podrá contar con un equipo formado por los mejores asesores de negocio y expertos legales y fiscales.

La mayor red global

Todos los profesionales de PwC trabajarán en equipo y coordinados, sea cual sea su ubicación, y le prestarán el servicio con el rigor, la profesionalidad y la política de control de riesgos propios de una de las mayores firmas de servicios profesionales del mundo.

Conocimiento sectorial y confianza

PwC cuenta con especialistas en cada uno de los sectores clave de la economía española. Así, sea cual sea el sector en el que opere su empresa, tendrá la garantía de trabajar con verdaderos expertos en su negocio, quienes le ayudarán a conocer y adelantarse a los desafíos y tendencias del mercado.

Si desea más información, puede contactar con las siguientes personas:

Juan Ignacio Marull
juan_ignacio.marull.guasch@es.pwc.com
+34 932 537 038

Francisco Guijarro Mesa
francisco.guijarro@es.pwc.com
+34 915 685 173



PwC (www.pwc.com) ofrece servicios de auditoría, consultoría y asesoramiento legal y fiscal, especializados en cada sector, para dar confianza e incrementar el valor de sus clientes. Más de 161.000 personas en 154 países aúnan sus conocimientos, experiencia y soluciones para aportar nuevos puntos de vista y un asesoramiento práctico.

© 2011 PricewaterhouseCoopers S.L. Todos los derechos reservados. "PwC" se refiere a PricewaterhouseCoopers S.L., firma miembro de PricewaterhouseCoopers International Limited; cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente.