

# Metro de Londres\*



\*connectedthinking

“El metro necesita inversión, y el proyecto implica 6.000 libras al día, 16.000 millones en 15 años, que se invertirán en las urgentes e imprescindibles mejoras en beneficio de la ciudad de Londres”

*Alastair Darling*, MP. Ministerio de Transporte Británico

La Colaboración Público-Privada (CPP) para gestionar y desarrollar la infraestructura del metro de Londres es la mayor y más compleja operación de estas características de todo el mundo

“En general, la mejora de capacidad y la mayor fiabilidad derivadas de la Colaboración Público Privada garantiza que se pueda dar respuesta al previsto crecimiento de la demanda”.

*Adam Goulcher*, Director de Planificación, London Underground.

En 1997 PwC ya dirigió el análisis de las opciones disponibles para la financiación, el desarrollo y la gestión del sistema y se dio el visto bueno a hacerlo por medio de una cooperación público-privada o CPP.

Esa CPP es la más importante del sector del transporte mundial hasta la fecha, con 37.700 millones de libras de financiación a 30 años, de los cuales 4.600 millones procederán del sector privado. London Underground Limited se ha dividido en cuatro entidades diferenciadas: tres empresas de infraestructuras y una empresa operadora. El primer contrato se cerró a nivel financiero el 31 de diciembre de 2002, cuando los activos de las líneas Jubilee, Northern y Piccadilly se transfirieron a Tube Lines Holdings, una empresa

propiedad de Bechtel, Jarvis y Amey.

En abril de 2003, se finalizó la CPP con la transferencia de las dos agrupaciones de líneas restantes a Metronet, una empresa de Balfour Beatty, Atkins, Bombardier, Thames Water y London Electricity.

La operación recurre a una innovadora estructura y dada la importancia del servicio público afectado, incluye unos sofisticados controles de calidad del desempeño y acuerdos concretos para garantizar la protección de los intereses del sector público. Pero además de las estructuras operativas, los instrumentos financieros utilizados también han sido pioneros en el campo de las transacciones de CPP. Para la operación de la concesionaria Tube Lines se ha utilizado por primera vez en una CPP deuda bancaria “wrapped” y un acuerdo sindicado de financiación anticipada con 29 bancos.

PricewaterhouseCoopers es una firma líder en asesoramiento profesional independiente en financiación de infraestructuras y estructuración de grandes proyectos. PwC es un asesor activo en el mercado tanto con el sector público, como con el sector privado y asesora regularmente a consorcios en financiación de proyectos.

## Contactos:

Guillermo Massó  
Tel.: +34 915 684 353  
guillermo.massó@es.pwc.com